

FUNDACIÓN  
MERCED

20  
INFORME ANUAL  
40  
15



Sinergias para  
INVERTIR  
FORTALECER  
RECONOCER



## Historia

---

Fundación Merced nació en 1962, gracias a la iniciativa de la familia Munguía por formalizar su compromiso filantrópico para contribuir al desarrollo de su país. En 1986, para consolidar su causa, donaron la totalidad de su patrimonio, incluyendo la fábrica de chocolates "La Cubana" y la inmobiliaria "Hermun". *En 2015 cumplimos 53 años de servicio a favor de la Sociedad Mexicana.*

## Misión

---

Generamos capital social con valores éticos, promoviendo el fortalecimiento e impacto de las Organizaciones de la Sociedad Civil y el desarrollo integral de personas y comunidades para atacar causas estructurales de la pobreza en México, buscando una mayor equidad.

## Valores

Confianza, Compromiso, Compartir,  
Calidad y Calidez

## Visión

---

Fundación Merced es una organización sólida, de excelencia, comprometida con su constante evolución y crecimiento; líder y referente en la generación de modelos de capital social.

Invertir

# Fortalecer

Reconocer

---

# Índice

# Informe Anual 2015

## Nuestra identidad

Historia, Misión, Visión y Valores

Mensaje de la Presidencia \_\_\_\_\_ 3

## Inversión Social

Innovación Sustentable

Invirtiendo en Fundaciones Comunitarias en México

KODOMO Toyota Leer para crecer

Rodar para Ayudar con Toyota

Creando Oportunidades Económicas - Nutrivida

Iniciativa Común del Nodo México de RedEAmérica - IAF

Fondo Memorial Familia Munguía

5

## Fortalecimiento

Servicios de Fortalecimiento

Servicios de Formación

15

## Hechos sobresalientes

Encuentro de Fortalecedoras

Publicación del libro Fortalecedoras

21

## Reconocimiento

Premio Razón de Ser

23

## Vínculos

25

## Posicionamiento

27

## Reconocimiento Especial

28

## Sistema Fundación Merced

29

## Logros

31

## Información Financiera

32

## Agradecimientos

33

## Institucionalidad

34

# *Mensaje* de la Presidencia



Foto: Fundación Merced, A.C.

En Fundación Merced hemos consolidado nuestra labor actuando como articulador entre los diferentes sectores al potenciar nuestros alcances a través de alianzas con empresas e instituciones públicas y privadas, tanto nacionales como internacionales. Con ellas, hemos fomentado la cooperación intersectorial, maximizando los aportes y cualidades de cada uno de los actores involucrados.

Reconocemos que los logros de este año son resultado de las sinergias que hemos alcanzado, gracias a la confianza de nuestros socios y aliados. Juntos hemos multiplicado nuestra incidencia en el sector social, contribuyendo de manera significativa a atacar las causas estructurales de la pobreza en nuestro país.

“La mayoría de los programas que hoy existen en Fundación Merced son operados en alianza con nuestros socios.”

Desde 2010, 65% de los recursos movilizados en el área de Programas y Servicios provienen de socios y aliados y están divididos de la siguiente manera: 28% de empresas nacionales, 19% de recursos internacionales, 14% de fundaciones empresariales y de segundo piso y 4% de instancias gubernamentales.

“A lo largo de este informe están reportados cada uno de nuestros socios y aliados en los programas de Fortalecimiento, Formación e Inversión Social.”

Nuestros socios y aliados contribuyen significativamente al cumplimiento de nuestra misión para generar capital social a favor de quienes más lo necesitan. Estas alianzas van más allá del apoyo económico, ya que trascienden, incluso, hasta el fortalecimiento de sus vínculos con la comunidad.

---

Estamos convencidos de que el trabajo colaborativo en Red nos permite establecer vínculos de confianza, aprendizaje e intercambio con otras instancias. Este año, nos sumamos a la iniciativa de Acción Ciudadana Frente a la Pobreza, así como a la creación del Programa de Prevención Social de la Violencia y Delincuencia (PSVD). Asimismo, resaltamos nuestra participación como socios fundadores de RedEAmérica (Red de Fundaciones Empresariales a nivel Latinoamérica) y REDESCOM (Red de Desarrollo Comunitario), promovida por el CEMEFI (Centro Mexicano para la Filantropía), con el objetivo de impulsar acciones efectivas en la promoción del desarrollo social de nuestro país.

Con el objetivo de crear sinergia, convocamos a un grupo de Entidades Fortalecedoras para reunir experiencias, comenzar a generar una agenda común y reflexionar sobre los retos de profesionalización que las OSC enfrentamos en el sector. Como resultado, publicamos un tercer libro: *“La construcción de saberes en las actividades de fortalecimiento que se ofrecen a Organizaciones de la Sociedad Civil. Una mirada a ocho organizaciones fortalecedoras”*, que servirá para apuntalar diversos debates con respecto a estos temas.

“México requiere del trabajo colaborativo y sinérgico de todos los sectores, un trabajo que permita encontrar soluciones innovadoras a problemáticas sociales.”

---

Las redes y alianzas promueven la diversidad, la pluralidad, inhiben los protagonismos y permiten que haya riqueza de ideas, para que cada sector realice aportes y se magnifiquen los alcances. Nos corresponde a todos seguir trabajando en conjunto para potenciar los resultados y asegurarnos de que juntos logremos un mejor y mayor impacto social.

*Sinergias para*  
Invertir, Fortalecer y Reconocer

---



Foto: Fundación Merced, A.C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pilar Parás'.

**Pilar Parás**  
Presidente del Consejo Directivo  
Fundación Merced, A.C.



# *Inversión* Social



Foto: Fundación Merced, A.C.

En alianza con nuestros socios, invertimos e impulsamos a organizaciones que atienden directamente a personas en situación de pobreza y vulnerabilidad.

Operamos programas innovadores bajo el uso responsable, proactivo y estratégico de recursos privados, cuyo retorno es la generación de capacidades comunitarias que detonan el desarrollo social y local.



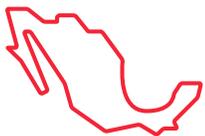
49

Organizaciones beneficiadas



6

Programas de Inversión Social



19

Estados apoyados



17,379

Beneficiados



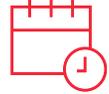
# Sinergias para Invertir



Socio



Programa



Tiempo de alianza

Fundación  
**BBVA Bancomer**

Innovación Sustentable - Fundación BBVA Bancomer

2013 - 2015



Invirtiendo en Fundaciones Comunitarias en México

Desde 2012



KODOMO Toyota Leer para crecer

Desde 2009



Rodar para Ayudar con Toyota

Desde 2011



Creando Oportunidades Económicas - Nutrivida

Desde 2000



Iniciativa Común del Nodo México de RedEAmérica - IAF

Desde 2015





Foto: Nutre a un Niño, A.C.

# Innovación Sustentable

## Fundación BBVA Bancomer

En alianza con Fundación BBVA Bancomer, apoyamos al fortalecimiento del capital social, a través de:

- El trabajo en vinculación intersectorial
- El enfoque de equidad de género
- La participación, organización y cohesión comunitaria

**Estados:** Puebla, Campeche, Yucatán, Chiapas, Estado de México y Veracruz.



Recursos movilizados 2014 - 2015

1,800,000.00



Organizaciones:

6



Familias:

749



Personas beneficiadas:

1,648



Comunidades:

25



Red Iberoamericana para el Desarrollo Sustentable, A.C.



# Invirtiendo en Fundaciones Comunitarias en México



Foto: Fundación Merded, A.C.



A través de la movilización de recursos nacionales e internacionales, fortalecemos las capacidades de las Fundaciones Comunitarias en México como entidades donantes, logrando cambios sustentables en las localidades donde intervienen.



Recursos movilizados 2014 - 2015  
**7,211,637.86**

**\$ 3,043,425.43**

Inversión de socios internacionales y nacionales

**\$ 4,168,212.43**

Recursos obtenidos de contrapartida por las Fundaciones Comunitarias

**Estados:** Jalisco, Morelos, Guanajuato, Quintana Roo, Chihuahua, Estado de México, Tamaulipas, Oaxaca, Puebla, Sonora y Nayarit.



Beneficiarios directos:  
**12,246**



Fundaciones Comunitarias beneficiadas:  
**12**



Proyectos locales de desarrollo base:  
**89**





KODOMO Toyota

# Leer para crecer



Foto: Fundación Merced, A.C.

Promovemos el placer de la lectura, principalmente en niños de 0 a 6 años que se encuentran en desventaja social.

En 2015, llevamos a cabo Primer Encuentro Nacional de Mediadores de las 18 salas de lectura del país, en el que compartieron sus experiencias y el impacto que el programa ha tenido.

**Cobertura:** Nacional



Recursos movilizados 2014 - 2015

5,665,300.00



1,263

Beneficiados directos



18

Organizaciones beneficiadas



1,224

Sesiones de lectura realizadas en 2015



2,900

Libros leídos en KODOMO en 2015



6,700

Libros que fueron prestados a domicilio en 2015



# Cinco años de alianza

con Toyota Motor Sales



Monto total invertido en 5 años  
de operación:

**11,453,109.55**



Propiciamos el surgimiento de niños lectores autónomos.



Fomentamos entre los niños y sus familias relaciones de respeto por el otro, de escucha activa y de diálogo compartido.



Brindamos acompañamiento directo a las organizaciones beneficiadas.



Otorgamos a los mediadores de lectura herramientas que faciliten el cumplimiento de los objetivos del Programa con los beneficiarios.

## 1ª Generación



Tijuana, B. C.



Ciudad de México



Campeche, Campeche



Ciudad de México



Cd. Obregón, Sonora

## 2º Generación



Puebla, Puebla



Torreón, Coahuila



Pachuca, Hidalgo



Huixquilucan,  
Edo. de México



Saltillo, Coahuila



Guadalajara, Jalisco

## 3ª Generación



Cd. Juárez, Chihuahua



Ciudad de México



Monterrey, Nuevo León



Monterrey, Nuevo León



Oaxaca, Oaxaca



Xalapa, Veracruz



Mérida, Yucatán



# Rodar para ayudar



Contribuimos al traslado cómodo, eficiente y seguro de la población beneficiaria gracias a la donación de una camioneta a través de un proceso de Inversión Social.



Foto: Club de Niños y Niñas de Nuevo León, A.B.P.



Recursos movilizados:  
2,032,668.00



Estado: Nuevo León



550  
Beneficiarios directos



1  
Organización beneficiada

## Proyecto Especial



En alianza con TOYOTA Motor Sales de México, entregamos **10 camionetas** para Fundación Teletón México, A.C.



- CRIT Baja California
- CRIT Aguascalientes
- CRIT Neza
- CRIT Quintana Roo
- CRIT Coahuila
- CRIT Occidente
- CRIT Oaxaca

Cobertura: Nacional



Foto: Fundación Merced, A.C.

# Creando

Oportunidades Económicas

# Nutrivida



PHILIP MORRIS  
MÉXICO

Contribuimos a la disminución de la pobreza en comunidades, a través de la generación de oportunidades económicas y productivas para el desarrollo sustentable.

Estados: Chiapas, Oaxaca, Veracruz y Yucatán.



Recursos invertidos:

2,977,715.00



Organizaciones beneficiadas:

6



Comunidades beneficiadas:

52



Beneficiarios directos:

1,672



Familias beneficiadas:

837



REDDDES  
Red Iberoamericana para el  
Desarrollo Sustentable, A.C.





# Iniciativa Común del Nodo México

En alianza con la Inter-American Foundation, CEMEX, el Centro Mexicano para la Filantropía, Fundación ADO, Fundación del Empresariado en México, Fundación Haciendas del Mundo Maya, miembros del Nodo Mexicano, creamos un fondo común para fortalecer el desarrollo de base en México.



Monto invertido por la iniciativa en 2015:

2,835,405.00



6 Organizaciones de base beneficiadas



Fundación Merced y Fundación Merced Querétaro Socios inversionistas de la iniciativa



Acciones desarrolladas en 2015: Fortalecimiento de capacidades a representantes de cada organización de base



Foto: RedEAmérica



# Fondo *Memorial* Familia Munguía

Apoyamos la sostenibilidad de las Organizaciones de la Sociedad Civil a través de Financiamiento y Fortalecimiento, para impulsar su permanencia y trascendencia.

El Fondo está compuesto por cuatro Organizaciones “Fundacionales” que dieron origen a Fundación Merced, y por 16 “Institucionales”.

Estados: Ciudad de México, Estado de México, Guanajuato, Tlaxcala e Hidalgo.



Foto: Instituto Mexicano de la Audición y el Lenguaje, A.C.



Recursos movilizados:  
**2,337,450.00**



**14,985**  
Beneficiarios directos



**20**  
Organizaciones beneficiadas





# Servicios de *Fortalecimiento* Sinergias para Fortalecer



Foto: Fundación Merced, A.C.

Los servicios de Formación y Fortalecimiento que ofrecemos en alianza con nuestros socios, se adecuan a las necesidades específicas de cada una de las instituciones para asegurar su permanencia y aumentar su impacto.

## Estados:

Campeche, Baja California Sur, Chiapas, Ciudad de México, Coahuila, Colima, Estado de México, Guadalajara, Guanajuato, Michoacán, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Quintana Roo, Sonora, Veracruz y Yucatán.



Recursos movilizados:  
**6,029,902.00**



**1,233**  
Organizaciones beneficiadas



**18**  
Estados beneficiados

## En Palabras de...

*"Algo que me dejó con un grato sabor de boca, y que quisiera resaltar de manera especial, es la calidad humana y profesional de los maestros que impartieron los módulos. Son personas con una larga trayectoria en áreas afines a las organizaciones sociales. Sus enseñanzas y consejos los he podido poner en práctica para fortalecer la Institución de la cual formo parte.*

*Los proyectos que he sometido a convocatorias, las propuestas para mejorar el funcionamiento*

*del patronato, los ajustes que he hecho dentro del área de procuración de fondos, entre otros temas, fueron gracias a lo aprendido en el diplomado impartido por Fundación Merced."*

Erick David Zamora Rojas





# Fortalecimiento a OSC

## Home Runs Banamex

De las 86 organizaciones diagnosticadas en 2014, se dio capacitación y seguimiento a 45 con los siguientes logros:

- Desarrollaron un análisis profundo de su Proyecto Institucional con la metodología de Marco Lógico
- Trabajaron su plan de Modelo de Intervención
- Identificaron los principales indicadores de resultados capacitándose en Evaluación de Impacto

Asimismo, se aplicó el Diagnóstico de Madurez Institucional en Línea a 54 organizaciones adicionales, con el fin de integrarlas al Programa de Fortalecimiento.

**45**  
OSC en proceso  
de Fortalecimiento

**54**  
OSC  
Diagnosticadas

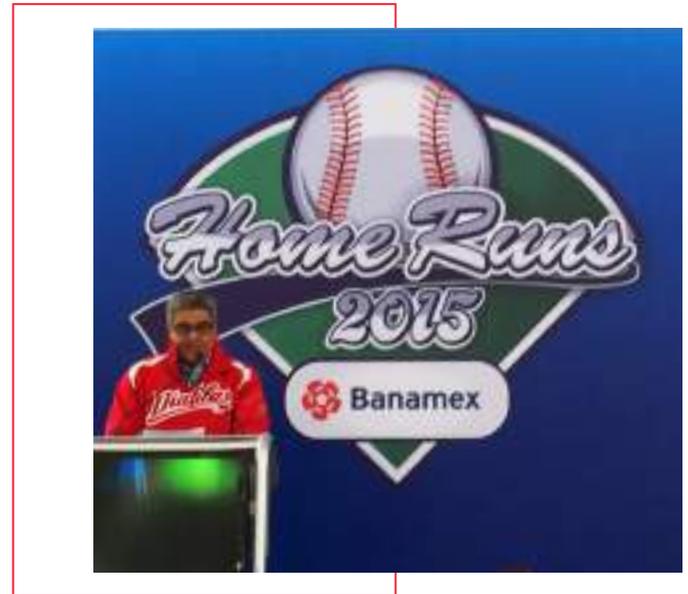


Foto: Fundación Merced, A.C.

## Nacional Monte de Piedad

Este año se concluyeron los procesos de acompañamiento institucional a 12 de las 14 organizaciones apoyadas por Nacional Monte de Piedad.



Nacional Monte de Piedad.



Foto: Fundación Merced, A.C.



## Fideicomiso Por los Niños de México de Santander



Foto: Fundación Merced, A.C.

### Brindamos acompañamiento a 7 organizaciones:

- Aplicación de Diagnósticos de Madurez Institucional
- Consultoría especializada en Planeación Estratégica y Plan Operativo Anual
- Análisis y actualización del Modelo de Intervención Social



## Consultorías Especiales

Fundación Merced se ha posicionado como una entidad fortalecedora del Sector Social, al brindar consultoría especializada en alineación de procesos, formulación de proyectos institucionales y sociales, evaluación de resultados e impacto, análisis y desarrollo de modelos de intervención; respondiendo así a las necesidades específicas de los usuarios.



Foto: Fundación Merced, A.C.



# Sinergias para Fortalecer



Servicio



Organización en  
Acompañamiento



Organización  
Fortalecida

Fortalecimiento Inicial	1	1
Fortalecimiento a OSC, <b>Santander</b>	4	3
Fortalecimiento a IAP, <b>Nacional Monte de Piedad</b>	2	12
Fortalecimiento a OSC, <b>Programa Home Runs</b>	45	
Diagnóstico de Madurez Institucional (presencial y en línea)		55
Formulación y Evaluación de Proyectos	1	
Alineación del Proceso de Asignación de Donativos		1
Identificación de Programas e Indicadores	1	
Evaluación de Impacto de Programa		1
Evaluación de Modelo de Intervención		1
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>74</b>



Recursos movilizados:  
**1,824,874.00**



**128**  
Organizaciones  
beneficiadas



**Estados:**  
Ciudad de México,  
Estado de México,  
Querétaro y Sonora



# Formación del talento humano



Foto: Fundación Merced, A.C.

Contribuimos al desarrollo profesional, ético y sustentable del recurso humano que participa en el Sector Social de México.



Recursos movilizados:  
**4,205,028.00**



### Estados:

Campeche, Baja California Sur, Chiapas, Ciudad de México, Coahuila, Colima, Estado de México, Guadalajara, Guanajuato, Michoacán, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán.



**1,963**  
Personas capacitadas



**1,105**  
Organizaciones beneficiadas



**2015**  
Fue un año de alianzas y programas especiales en el ámbito de capacitación



Foto: Fundación Merced, A.C.



## Sinergias para fortalecer capacidades

		Personas capacitadas:	Organizaciones beneficiadas:
<b>Diplomado en Dirección y Gerencia Social</b>			
	2 <b>Diplomados</b> en Dirección y Gerencia Social (presenciales)	53	51
	2 <b>Diplomados</b> en Dirección y Gerencia Social (en línea) Tercera y Cuarta generación	73	49
<b>Cursos, Talleres y Conferencias</b>			
	19 <b>Talleres</b> de Educación Financiera y Obligaciones Legales y Fiscales	1060	709
	2 <b>Cursos</b> Introdutorios para la Profesionalización de OSC	148	90
	1 <b>Curso</b> de Formulación de Proyectos Sociales 1 <b>Taller</b> de Planeación Estratégica	20	15
	5 <b>Sedes</b> : Fortalecimiento y seguimiento de organizaciones juveniles de Joven, A.C. 2014	280	77 Colectivos
	5 <b>Sedes</b> : Formación para colectivos juveniles IMJUVE/ Joven, A.C., para la creación de Organizaciones Sociales	309	94 Proyectos Dictaminados
	1 <b>Taller</b> de Profesionalización para ganadores del Premio UVM	20	20



# Hechos Sobresalientes

## Encuentro de Fortalecedoras

### Entidades Convocantes



Foto: Fundación Merced, A.C.

En marzo de 2015 se llevó a cabo la Segunda Reunión de Trabajo del Grupo de Entidades Fortalecedoras, con el objetivo de identificar oportunidades de trabajo en conjunto.



Foto: Fundación Merced, A.C.





# Investigación y Publicaciones

## Indesol

Instituto Nacional de Desarrollo Social

Con el propósito de sistematizar, compartir y profundizar los conocimientos sobre el Fortalecimiento en el Sector Social, publicamos, con el apoyo de INDESOL, el libro: *“La construcción de saberes en las actividades de fortalecimiento que se ofrecen a Organizaciones de la Sociedad Civil. Una mirada a ocho organizaciones fortalecedoras”*.

El 16 de diciembre de 2015, presentamos el libro, con la participación de autores, representantes del área de investigación de INDESOL y miembros de organizaciones sociales.



Foto: Fundación Merced, A.C.

*“...Se trata de un informe novedoso elaborado a partir de entrevistas cualitativas, que nos permite introducirnos en el trabajo desarrollado y la experiencia adquirida por un grupo destacado de fortalecedoras en México.”*

**Angélica Luna Parra y Lerdo Trejo,**  
Titular del Instituto Nacional de Desarrollo Social



Foto: Fundación Merced, A.C.





# Premio *Razón de Ser* 2015



Foto: Fundación Merced, A.C.

Este año llevamos a cabo la XVI Entrega del Premio Razón de Ser; a la fecha, hemos reconocido a 51 instituciones de 15 estados del País.

En la Entrega de los Premios 2015, además de Razón de Ser "Origen", reconocimos en alianza con Fundación Kaluz-Elementia, HSBC México y Toyota Financial Services México, las categorías de: Educación, Discapacidad y Hábitat Sustentable.

Durante la Ceremonia se llevó a cabo el Foro:  
**"México Frente a la Pobreza"**



Donativo no etiquetado:  
**1,250,000.00**



**4** Organizaciones de la Sociedad Civil Reconocidas



**4** Estados:  
Ciudad de México, Guerrero, Jalisco, y Nuevo León



# Ganadoras

## 2015



Razón de Ser "Origen"



Categoría: "Discapacidad: Inclusión Laboral"



Alianza con: Grupo Alfía, A.C. y  
Vida Independiente México, A.C.



Categoría: "Educación: Inclusión y Permanencia Escolar"



Categoría: "Hábitat Sustentable"





# Vínculos



Foto: Fundación Merced, A.C.

Participamos en redes que nos permiten establecer alianzas y vínculos para impulsar acciones efectivas en la promoción del desarrollo social de nuestro país.

## Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia (PSVD)



En alianza con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Programa para la Convivencia Ciudadana (PCC), fortalecimos a 77 Organizaciones de la Sociedad Civil para convertirlas en actores estratégicos en la Prevención de la Violencia y la Delincuencia.

Se realizaron talleres en 4 regiones de México:

- 1.- Norte - Monterrey  
Sede: Fundación Axtel
- 2.- Occidente - Guadalajara  
Sede: Corporativa de Fundaciones - Comunalia
- 3.- Centro - Ciudad de México  
Sede: Fundación Merced
- 4.- Sur - Mérida  
Sede: Fundación del Empresariado Yucateco

115  
Participantes



77  
OSC participantes



23  
Estados





# RedEAmérica



Foto: RedEAmérica

Como miembros fundadores de RedEAmérica participamos junto con el Nodo Mexicano, como organizadores y anfitriones del VII Foro Internacional en Mérida, Yucatán con el tema *“Empresa, Comunidad y Desarrollo: retos de una perspectiva sostenible”*.

En el marco del Foro y, durante la Asamblea, se eligió por unanimidad a Pilar Parás, Presidente de Fundación Merced, como Vicepresidente de RedEAmérica.

Como Vicepresidente, participó en el Conversatorio: *“El sector empresarial, un aliado en la promoción de Comunidades Sostenibles”*, celebrado en Quito, Ecuador.



# Acción Ciudadana Frente a la Pobreza



En Mayo de 2015, nos sumamos al Núcleo Coordinador de la iniciativa de la Sociedad Civil Organizada, que impulsa acciones y asume el compromiso de conducir y coordinar la acción ciudadana frente a la pobreza y la desigualdad.

## Núcleo Coordinador





# Posicionamiento



Foto: Cemefi

## Miembros del Comité Desarrollo Comunitario Sustentable



Nos sumamos a un grupo interdisciplinario que impulsa, acompaña y documenta el desarrollo integral de las comunidades en situación de marginación.



## Segundo Encuentro de Filantropía Comunitaria

Durante los días 1 y 2 de diciembre del 2015, más de 40 participantes de 17 organizaciones filantrópicas mexicanas interesadas en el desarrollo comunitario de base, se reunieron para el Segundo Encuentro de Filantropía Comunitaria, cuyo objetivo fue conocer y desarrollar enfoques para apoyar el desarrollo liderado por la comunidad en temas sociales, ambientales y económicos.



Foto: Segundo Encuentro de Filantropía Comunitaria



## Centro Mexicano para la Filantropía



Como socios del CEMEFI, durante la Reunión Anual 2015 *“Sinergias: Efectividad e Impacto”*, participamos en el panel: *“Alianzas y Sinergias Frente a los Retos Actuales”*, y como ponentes en la Mesa *“Cómo comunicar sin comunicar”*. Asimismo, formamos parte del Comité de Selección del Reconocimiento al Compromiso con los Demás 2015.



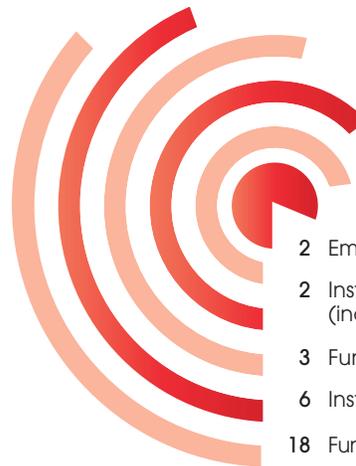
Foto: Fundación Merced, A.C.

## “Espacio Abierto con Fundación Merced” Programa de Radio



Por séptimo año consecutivo, en alianza con el Instituto Mexicano de la Radio, contribuimos al posicionamiento del Tercer Sector mediante el Programa “Espacio Abierto con Fundación Merced”.

51  
Programas  
transmitidos



- 2 Empresas con Programas de RSE
- 2 Instituciones del Gobierno (Inciden en el Desarrollo Social)
- 3 Fundaciones Internacionales
- 6 Instituciones Fortalecedoras
- 18 Fundaciones Donantes
- 20 Organizaciones de la Sociedad Civil

## Reconocimiento Especial

El 23 de enero, durante la Cuarta Edición del Premio Ibero Compromiso Social a Exalumnos de la Universidad Iberoamericana, Carlos Pulido, Director de Desarrollo Institucional de Fundación Merced, fue reconocido con Mención Honorífica por su trayectoria personal en el campo de la Responsabilidad Social, en la que se desatacó su desempeño en acciones y proyectos a favor de los más necesitados.



Foto: Fundación Merced, A.C.



# Fundación Merced *Coahuila, A.C.*



Foto: Fundación Merced Coahuila, A.C.

## FUNDACIÓN MERCED COAHUILA

Fundada en 2002, centra sus esfuerzos en el fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil del estado de Coahuila.

Sus programas se enfocan en tres líneas de acción: profesionalización, promoción de alianzas entre las asociaciones civiles de Coahuila y movilización de recursos materiales y humanos.



Recursos movilizados:  
**2,311,343.44**

**68**

Organizaciones beneficiadas



**36**

Organizaciones beneficiadas con recursos económicos y en especie



**32**

Organizaciones beneficiadas con servicios de profesionalización





# Fundación Merced *Querétaro, A.C.*



Foto: Fundación Merced Querétaro, A.C.



Promueve el fortalecimiento institucional y la gestión de recursos para las Organizaciones de la Sociedad Civil afiliadas, con el fin de profesionalizar al personal y mejorar la calidad de los servicios que ofrecen a sus beneficiarios, vinculándolos con los sectores empresarial, gubernamental y académico.



Recursos movilizados:  
**3,828,260.00**



**139**  
Organizaciones beneficiadas

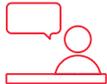


**60**  
Organizaciones beneficiadas con recursos económicos y en especie



**106**  
Organizaciones beneficiadas con servicios de profesionalización

**405**   
Participantes en talleres y asesorías

**138**   
Horas de servicio de capacitación y profesionalización

**150**   
Horas de asesorías particulares y grupales

**111**   
Horas de acompañamiento a redes de OSC

**FUNDACIÓN  
MERCED**

**Cemefi**  
CENTRO DE ESTUDIOS Y  
FORMACIÓN DE PERSONAL

**Comunalia**  
Asociación de Organizaciones  
Comunitarias de México

**Indesol**  
Instituto Nacional de Desarrollo Social

**WORLD FORUM  
RESOURCES**

**QUERÉTARO**  
ESTÁ EN NOSOTROS

**QUERÉTARO**



# Logros Totales



Foto: Fundación Merced, A.C.



Total de recursos movilizados:  
**33,318,886.00**



**8,060,254.00**  
Recursos recibidos de la  
operación inmobiliaria



**18,978,730.00**  
Recursos invertidos  
de socios y aliados



**6,029,902.00**  
Ingresos por servicios de Formación  
y Fortalecimiento



**250,000.00**  
Voluntariado pro bono

Total de recursos  
invertidos en el sector  
**34,279,718.00**



**10,677,505.00**  
Donativos otorgados



**11,762,058.00**  
Servicios otorgados



**11,840,155.00**  
Reserva para  
programas futuros





## Estados Financieros

La operación financiera se maneja a través de dos instituciones: Fundación Merced, A.C. y Hermun, A.C., bajo un convenio de colaboración entre ambas, en el que Hermun, A.C. apoya económicamente a Fundación Merced, A.C. En el 2015 dicha ayuda fue por \$4,793 más un donativo por \$3,623.

Los ingresos se obtienen principalmente de las rentas de sus inversiones en bienes inmuebles, de donativos y de los honorarios derivados de la administración de fondos que empresas e instituciones destinan por nuestro conducto a la filantropía.

Para los efectos del informe, las cifras están combinadas presentando así las operaciones en su conjunto. Las cifras que aquí se presentan han sido auditadas individualmente por la firma PriceWaterhouseCoopers, S.C, y pueden ser consultadas en nuestras oficinas.

	(Cifras en miles de pesos)			
Estado de Actividades al 31 de diciembre de 2015	Fundación Merced	Hermun	Total 2015	Total 2014
<b>Ingresos</b>				
Donativos recibidos en alianza para Inversión Social (A)	21,677	2,574	20,628	9,141
Donativos recibidos para fortalecimiento de las instituciones	4,380	-	4,380	5,196
Rentas devengadas	2,190	14,399	16,589	13,480
Intereses	123	1,112	1,235	3,307
Otros ingresos	-	1,988	1,988	1,440
<b>Total de ingresos</b>	<b>28,370</b>	<b>20,073</b>	<b>44,820</b>	<b>32,564</b>
<b>Egresos</b>				
Donativos otorgados en alianza para Inversión Social (A)	10,670	3,630	10,677	10,224
Gastos de operación de programas y servicios	4,876	-	4,876	1,624
Gastos de la operación inmobiliaria	211	11,374	11,585	9,337
Gastos de la operación de programas futuros (B)	11,840	-	11,840	2,397
Convenio de la colaboración con Fundación Merced	-	4,793	4,793	5,453
Gastos de administración	357	137	494	526
<b>Total de Gastos</b>	<b>27,954</b>	<b>19,934</b>	<b>44,265</b>	<b>29,561</b>
<b>Aumento (Disminución) en el Patrimonio</b>	<b>416</b>	<b>139</b>	<b>555</b>	<b>3,003</b>
<b>Balances Generales al 31 de diciembre de 2015</b>				
<b>Activo</b>				
Bancos e inversiones	3,202	9,231	12,433	1,052
Cuentas por cobrar	135	7,964	8,099	11,965
Fondos en administración	20,159	-	20,159	11,921
Bienes inmuebles y otros (Neto) (C)	775	39,868	40,643	41,816
Cuentas por cobrar a largo plazo	-	-	-	7,560
<b>Total de activos</b>	<b>24,271</b>	<b>57,063</b>	<b>81,334</b>	<b>74,314</b>
<b>Pasivo</b>				
Reserva para programas futuros (B)	20,159	-	20,159	11,921
Otros pasivos	135	4,336	4,471	6,244
<b>Total de pasivo</b>	<b>20,294</b>	<b>4,336</b>	<b>24,630</b>	<b>18,165</b>
<b>Capital</b>				
Patrimonio Neto	3,977	52,727	56,704	56,149
Suma de pasivo más patrimonio	24,271	57,063	81,334	74,314

Incluye reclasificaciones de las cifras reportadas en 2014 para ser consistentes con la presentación del 2015.

(A) Se reconoce la eliminación entre las asociaciones por \$ 3,623 en 2015.

(B) Los recursos recibidos en 2014 y 2015 para programas futuros se reflejan en el año como una provisión de gastos y una reserva para programas futuros.

(C) Al 31 de diciembre de 2015, los inmuebles y equipo, se expresan como sigue: 1) adquisiciones realizadas a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico y 2) adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007, a sus valores actualizados determinados mediante la aplicación a sus costos de adquisición de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) Hasta el 31 de diciembre de 2007.

Los estados financieros cumplen con los normas mexicanas de información financiera y son dictaminados por PriceWaterhouseCoopers S.C y están a la disposición de los interesados en las oficinas de la Fundación.



# Agradecimientos



Foto: Fundación Merced, A.C.

Agradecemos a socios, aliados y patrocinadores la confianza que han depositado en nosotros; con sus aportaciones logramos continuar operando los programas, beneficiar a un mayor número de organizaciones y atacar las causas estructurales de la pobreza en México.

A nuestros Consejeros, Asociados, Miembros de Comités de Selección, Consultores, Facilitadores, Voluntarios, Servicio Social y Asesores Probono por sus valiosas aportaciones en tiempo y talento. De manera especial, agradecemos el apoyo económico que año con año recibimos de Hermun, A.C.

Las empresas, fundaciones y organismos nacionales o internacionales contribuyen al desarrollo social en México, al confiar los recursos previstos para cumplir con su responsabilidad social para ejercerlos a través de los Programas y Servicios de Fundación Merced.

“Fundación Merced es una historia de esfuerzo, de constancia y fe en el trabajo; de profundo amor al prójimo y cariño a su país: México”.  
Libro: *Fundación Merced. Historia de un Legado.*



# Institucionalidad

## Consejo Directivo

### Presidente

María del Pilar Parás García

### Secretario

Arturo Perdomo Jiménez

### Tesorero

Juan Carlos Jaques Garcés

### Co-Tesorero

Ernesto Vega Velasco

### Consejeros

Alberto de Icaza Bravo  
 Alberto Núñez Esteva  
 Enrique Arturo Nava Escobedo  
 Gabriela Orozco Carrera  
 Gerardo Cándano Conesa  
 María del Pilar Servitje Montull  
 María Elena Juárez Allende  
 Rogerio Juan Casas-Alatriste Urquiza

## Asociados

### Expresidentes

Alberto Parás Pagés  
 Alberto Núñez Esteva  
 Juan Orozco Gómez Portugal  
 Olga Ramírez Campuzano  
 Margarita Olmedo Badía

### Honorarios

Adelina Loaiza de Del Río  
 Dolores Cárdenas de De la Serna  
 Esther Carrera de Orozco  
 Gustavo de la Serna Valdivia  
 María del Socorro Herrero  
 Martha González de Núñez  
 Miguel Mancera Aguayo  
 Salvador Domínguez Reynoso

### Miembros Honorarios

Alberto de Icaza Gómez †  
 Emilio Madrigal Patiño †  
 Leticia García de Parás †  
 Rubén Aguilar Monteverde †

### Activos

Alfonso Romo Garza Lagüera  
 Alicia Mackissack de Martínez  
 Aliona Starostenko Sokolov  
 Andrea López Romero

Bruno José Newman Flores  
 Christian Lippert Higuera  
 Constanza Linares Luna Parra  
 Corrado Montalfi Zigniani  
 Erika Liliana Enríquez Montaut  
 Francisco Javier Chávez Visoso  
 Juan Luis Prieto Jacque  
 Laura Sarvide Álvarez-Icaza  
 Leonardo Kourchenko Barrena  
 María García Flores-Chapa  
 Miguel Alberto López Lara  
 Natasha Núñez González  
 Rodrigo Villar Gómez

### Fundación Merced Coahuila

Arturo Sosa Ramírez

Presidente

### Fundación Merced Querétaro

Eduardo Cobián Portilla

Presidente

## Equipo Operativo

### Directora General

Elizabeth Romo Gil

### Director de Desarrollo Institucional

Carlos Pulido Ballesteros

### Directora de Programas

Karla Jiménez Arzamendi

### Subdirectora de Programas

Denní Bolívar Ochoa

### Gerente de Administración

Patricia Galindo González

### Gerente de Contabilidad

Fernando Valdespino Ramírez

### Gerente de Comunicación

Diana Lagunes Lezama

### Gerente de la Administración Inmobiliaria

Rakoczy Francisco Lavat Picco

### Coordinadora de Enlace Legal

María Antonieta Hoppenstedt Alfonso

### Coordinador de Tesorería

Roberto González Hernández

### Coordinadores de Programas

Beatriz Martínez Rodrigo  
 Jonathan Javier Velasco Romero  
 Katty Galicia Martínez  
 Raquel Rodríguez Andrade

### Asistentes, Auxiliares y Servicios Generales

Cayetano Martínez José  
 Deyra Yolotzin Guerra Román  
 Esteban Lobato Arzate  
 Heriberto Hernández Espinosa  
 Lilia López Pérez  
 Marco Antonio Ramírez Camberos

### Formadores y Consultores

Andrea García de la Rosa  
 Andrea Tapia Álvarez  
 Ángeles Anaya Gómez-Montenegro  
 Annette Candanedo Delgado  
 Arturo Gómez González  
 Jaime Javier López Mejía  
 José Ernesto Bermejo Jiménez  
 Juan Javier Toledo Gómez  
 Magdalena León Hernández  
 María Fernanda Guillén Rodríguez  
 Mauricio Guerrero Martínez  
 Rafael González Franco de la Peza  
 Regina de Angoitia Guerrero  
 Ricardo Medina Covarrubias  
 Ricardo Zenteno Fernández  
 Thelma Manzano Trevizo

### Diseño Editorial y Producción

SANTO NIÑO Estudio Gráfico



 [contacto@santonino.mx](mailto:contacto@santonino.mx)

 /SantoNinoMX

**SANTONINO.MX**



INFORME ANUAL  
**2015**

**FUNDACIÓN  
MERCED**

---

fundacionMERCED 

@FundMercedAC 

[www.fundacionmerced.org.mx](http://www.fundacionmerced.org.mx)