

FUNDACIÓN MERCED

INFORME ANUAL
2017



Generando
CAPITAL SOCIAL

¿Construir en un contexto o construir el contexto?

Fundación Merced tiene su origen en una “*recia fábrica*” de chocolates, fundada en 1872, que además de resistir años complicados de Revolución, contribuye a la economía y al ritmo de la vida de muchas familias; tuvo el atrevimiento de continuar elaborando un producto mexicano que dio solaz y consuelo, además de trabajo honrado a sus empleados. **Somos herederos de una apuesta por México en contextos desfavorables.**

Como “*Hijo de tigre pintito*”, Fundación Merced, originada en 1962, se planta frente al contexto de 2017, con la confianza que sus 55 años de experiencia le dan, con honradez y cada vez mayor profesionalismo en el arte de dar, contribuye de manera importante a organizar el tercer sector, la Sociedad Civil Organizada, fuente de Capital Social: unión para construir juntos el bien común. Lograr que los diferentes actores (agencias de cooperación internacional, OSC, gobierno, academia y empresas) trabajen coordinadamente desarrollando capacidades comunitarias.

Ante los sismos del 2017 se crea el Fondo de Construcción Integral, que enriquece los proyectos de las organizaciones para apoyar estratégica y transparentemente a la población afectada, incrementando la capacidad de respuesta de todos los involucrados. El punto de partida es el diagnóstico de daños y de capacidades, considerando y respetando a las personas y organizaciones locales. Ubica la oportunidad de reforzar alianzas y coordinar esfuerzos de sectores de la sociedad para responder de manera pertinente, participativa y con resultados sostenibles.

1872



1962 - 2017



Fundación Merced, A.C.

En el plano de incidencia pública, este año Fundación Merced, se suma a la plataforma #Epicentro, aportando como miembro desde el nodo social; en Acción Ciudadana Frente a la Pobreza, impulsa la vigilancia a través de las OSC del desempeño de políticas públicas, y como Cofundador de UnidOSC, procura los derechos de las OSC.

“

El quehacer compartido en este informe revela atrevimiento, evolución y confianza en lo que la perseverancia y la unión pueden lograr.

”



! Gabriela Orozco Carrera, Presidente del Consejo Directivo Fundación Merced, A.C. ! Foto KAEG Media Group

Consistentes con nuestra Misión, además de avances y resultados, compartimos acciones de fortalecimiento interno, buscando concretarla cada vez mejor, abriremos a posibilidades y ser fuente de ellas.

El gozo y sentido de vida que da construir al estilo Merced: "HACER BIEN, EL BIEN" es más grande que los desafíos que enfrentamos; en este sentido construimos el contexto:

— “ —
***Reflexionando con otros, incluyendo
diferentes visiones que provocan
unión y cohesión.***

La fábrica de Chocolates *La Cubana*, expresa hoy su producción de bienestar, como una fábrica de Inversión Social, en donde la unión profesional, honesta y estratégica, beneficia, además de a la población marginada, a las organizaciones que trabajan con ella, a los inversionistas sociales o aliados financieros convencidos de que **el mejor retorno de inversión consiste en que el bien de unos, cuando es verdadero, es bien para todos.**

Agradezco a los ex presidentes su confianza y apoyo, su compromiso más allá de plazos, cargos y edades, gracias a Pilar Parás impulsora siempre presente.

Muchas gracias a los comités que, con profesionalismo y honestidad, velan por los recursos propios y los administrados por la Fundación.

Gracias a los miembros de la Asamblea que se han unido a reflexionar y enriquecer la labor de Merced.

Mi agradecimiento y felicitación a Karla Jiménez, nuestra directora; y al equipo operativo que entrega su tiempo, energía y capacidades, para construir una sociedad más humana, un mejor país.

**Gracias por la oportunidad de ayudar a
cuidar a México desde un GRAN lugar:
Fundación Merced.**

— “ —
**¡Les invito a compartir el gozo
y la esperanza que da ayudar
profesionalmente!**

— ” —

Somos Fundación Merced



Una comunidad, una organización que cree y trabaja en el cambio social, ubicamos a las personas y las Organizaciones de la Sociedad Civil en el centro de su propio desarrollo, respetamos su protagonismo detonando en ellas Fuerza, Capacidades y Resiliencia; contribuimos a transformar las adversidades en oportunidades de crecimiento, para juntos, disminuir con profesionalismo la pobreza en México propiciando una mayor equidad en nuestro país.

— Creemos — y actuamos en



INVERSIÓN
SOCIAL

Proyectos que invierten en:
Igualdad de oportunidades
Desarrollo social comunitario
Sostenibilidad
Transparencia en las acciones



FORTALECIMIENTO

Asesoría y acompañamiento para:
Profesionalización
Sostenibilidad
Impacto
Vínculos
Acciones en redes de colaboración



FORMACIÓN

Diplomados, cursos y talleres para:
Compartir aprendizajes
Enriquecer experiencias
Innovar
Apertura al cambio
Vincular



FONDOS
INSTITUCIONALES

Organizaciones Fundacionales e invitadas:
Permanencia
Trascendencia
Fortalecimiento institucional



PREMIO
RAZÓN DE SER

Reconocimiento
Alianzas
Visibilidad
Trascendencia



INFORMACIÓN
FINANCIERA

Transparencia
Rendición de cuentas
Sostenibilidad



VÍNCULOS
Y REDES

Potenciar esfuerzos
Generar impacto colectivo
Promoción de incidencia
privada y pública

— Nuestros — Valores



CONFIANZA



COMPROMISO



COMPARTIR



CALIDAD



CALIDEZ



- Igualdad de oportunidades
- Desarrollo social comunitario
- Sostenibilidad
- Transparencia en las acciones

IA

The diagram illustrates the concept of 'Formas para impulsar' (Forms to promote) through various actors and their interactions. It features a central red line that connects different elements, symbolizing the flow of influence or support. The elements include:

- Actors:** Represented by stylized human figures (men and women) and various icons (a house, a tractor, a cow, a tree, a pile of wood, a shop, and a car).
- Interactions:** The red line connects these actors, showing how they can be linked together to promote a cause or project.
- Visual Elements:** The diagram uses a clean, minimalist style with black outlines and red accents. The background is white, and the overall layout is organized into a grid-like structure.

The diagram is divided into several sections by red lines, each containing different icons and human figures. The top section shows a house, a tractor, a cow, and a tree. The middle section shows a pile of wood, a house, and a car. The bottom section shows a shop, a car, and a group of people. The red line connects these sections, indicating a flow or relationship between them.

El diagrama ilustra el ciclo de innovación social a través de seis etapas interconectadas, representadas por engranajes de diferentes tamaños. Las etapas son:

- DISEÑO**: El primer engranaje, que interactúa con GESTIÓN y CONVOCATORIA.
- GESTIÓN**: Un engranaje más pequeño que interactúa con DISEÑO y CONVOCATORIA.
- CONVOCATORIA**: El engranaje más grande, que interactúa con DISEÑO, GESTIÓN, SELECCIÓN y ACOMPAÑAMIENTO Y APRENDIZAJE.
- SELECCIÓN**: Un engranaje que interactúa con CONVOCATORIA y ACOMPAÑAMIENTO Y APRENDIZAJE.
- ACOMPAÑAMIENTO Y APRENDIZAJE**: Un engranaje que interactúa con CONVOCATORIA, SELECCIÓN e IMPACTO SOCIAL.
- IMPACTO SOCIAL**: El último engranaje, que interactúa con ACOMPAÑAMIENTO Y APRENDIZAJE.

Las líneas rojas representan las conexiones y el flujo continuo entre estas etapas, formando un ciclo que se repite.

— ¿Para qué invertir socialmente? —

Lograr que el Aliado Financiero y sus grupos de interés, conozcan el destino e impacto de sus aportaciones en la comunidad.

Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones beneficiadas a través de la movilización de recursos, la participación activa de todos los involucrados y el acompañamiento a sus proyectos.

Programas Inversión Social

“Si quieres llegar rápido a algún lugar, debes hacerlo solo. Si quieres llegar lejos, hazlo en equipo.”

Los grandes cambios sociales toman tiempo y requieren de la suma de voluntades, manos y recursos para lograrlo. Éste es el espíritu de nuestros programas. **En Fundación Merced somos expertos en generar Capital Social al tender puentes, construir redes y consolidar alianzas entre sectores de la sociedad.**

Alianzas 2017

Invirtiendo en Fundaciones Comunitarias en México



Atención a Emergencias



Rodar para Ayudar con Toyota



Iniciativa común del Nodo Mexicano de RedEAmérica



Fondo de Construcción Integral



Donantes Individuales

Creando Oportunidades Económicas



— ¡Nuestros Logros! —

Detonamos
capacidades
organizativas
y técnicas.

Fortalecemos
organizaciones
y Aliados
Financieros.

Promovemos
la sostenibilidad
de las organizaciones.

Impulsamos
procesos de participación
democrática.

Generamos
Ciudadanía y Capital Social
para resolver necesidades
colectivamente.



Programa Rodar para Ayudar

Identificamos a las organizaciones que potenciarán su labor y resultados, gracias a la donación de una camioneta, que las ayuda en el traslado cómodo, eficiente y seguro de la población que atienden.



Envejeciendo Juntos, A.C.

“Con el nuevo transporte, ahora podemos salir a divertirnos y a nuestras consultas. Gracias a Fundación Merced y a Toyota por acordarse de las personas mayores.”

Valentina Gómez Montes, 79 años.
Beneficiaria de Envejeciendo Juntos, A.C.

\$937,975.00
Recursos invertidos
por el programa

Organizaciones
beneficiadas

Envejeciendo Juntos A.C



Estados
beneficiados

Chiapas / Hidalgo

176
Beneficiarios
directos

¡Nuestros Logros!

Facilitamos
la movilidad de
beneficiarios.

Trasladamos
de manera segura.

Hacemos accesible
un medio de transporte
a OSC que lo requieren.

Eficientamos
por ahorro de tiempo,
y gastos, las
actividades de las OSC.

Atención a Emergencias



Sismos 2017

Apoyamos a Organizaciones de la Sociedad Civil expertas en atención a emergencias, a través de la canalización de recursos económicos para la atención inmediata a las poblaciones afectadas por los sismos de septiembre de 2017.



Organizaciones beneficiadas



Estados beneficiados

Chiapas, Puebla, Morelos, Oaxaca, Ciudad de México

\$2,572,500
Recursos invertidos

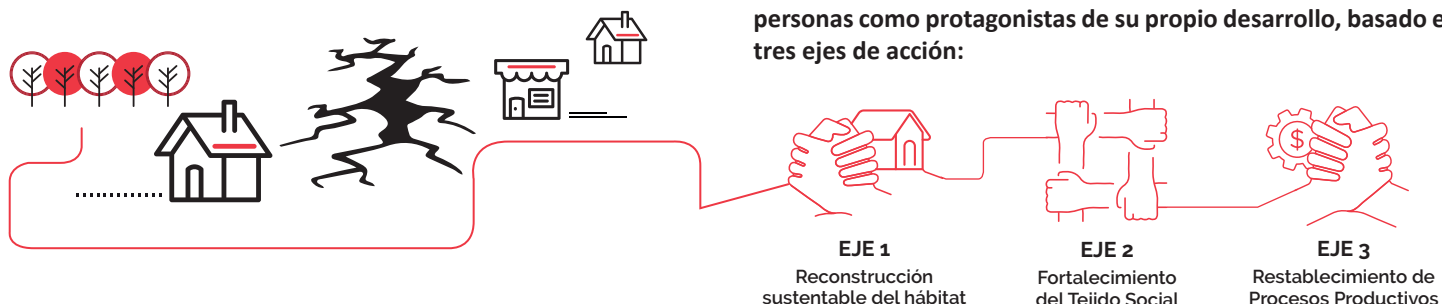


Se fortalecieron las acciones de Responsabilidad Social Empresarial de **Toyota Motor Sales** y **Toyota Financial Services**, empresas comprometidas con las comunidades más afectadas por los sismos a través de acciones solidarias efectivas.

Fondo de Construcción Integral

En el mes de septiembre, fuertes sismos nos sorprendieron causando serias pérdidas, afectaciones y daños en la Ciudad de México y en los estados de Morelos, Puebla, Estado de México, Chiapas y Oaxaca.

Ante estos sucesos, Fundación Merced lanza el Fondo de Construcción Integral, cuyo objetivo es atender ética y profesionalmente a las comunidades más alejadas, y apoyar proyectos de las OSC presentes y confiables en las zonas afectadas, **priorizando a las personas como protagonistas de su propio desarrollo, basado en tres ejes de acción:**



— ¿Cómo funciona? —

- Moviliza recursos de diversos Aliados Financieros y donantes individuales; los canaliza a través de Aliados Operativos que trabajan proyectos de recuperación integral.
- Fortalece y asesora profesionalmente a los Aliados Operativos y a sus proyectos impulsándolos a que promuevan un desarrollo integral, sustentable y de largo plazo.
- Monitorea y da seguimiento profesional y transparente a los avances y resultados de los proyectos.
- Documenta y sistematiza las experiencias de gestión e implementación de los Aliados Operativos.

**FORTALECE
ACOMPaña**



Comunidades



OSC

VINCULA



Aliados
Operativos
OSC



Aliados
Estratégicos



Aliados
Financieros

GARANTIZA



Transparencia y responsabilidad en el ejercicio de los recursos financieros

**Desarrollo a
Largo Plazo**



Social



Económico



Proyectos financiados por el Fondo de Construcción Integral

Diciembre 2017 a Abril 2018



I Telar Social, A.C. y Reforestamos México, A.C.

Ubicación
Ecatzingo, Estado de México

Acciones por Eje de trabajo

- E1:** Mejoramiento de la habitabilidad.
- E2:** Rehabilitación de la estructura educativa + articulación de Actores y Aliados claves.
- E3:** Reactivación económica y detonación de empresas sociales.

Aliados Operativos:



Costo total del Proyecto:

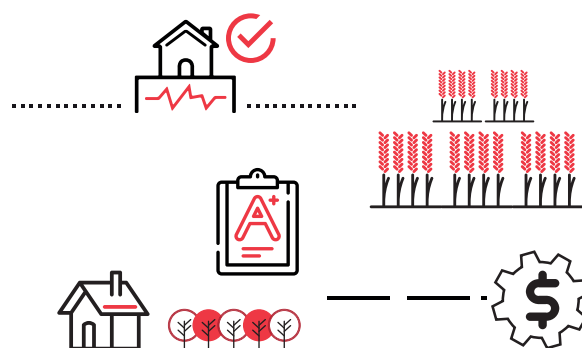
\$4,100,000

Coinversión de Aliados Operativos:

\$3,100,000 (76%)

Recursos asignados por el Fondo:

\$1,000,000 (24%)



Ubicación
Hueyapan, Morelos

Acciones por Eje de trabajo

- E1:** Reducción de riesgo por deslaves en población ubicada al pie del cerro El Mirador.
- E2:** Modelo de construcción colaborativa con adobes de arcilla local reforzados.
- E3:** Desarrollo de capacidades de los productores hortícolas.

Aliados Operativos:



Costo total del Proyecto:

\$629,800

Coinversión de Aliados Operativos:

\$ 125,500 (17%)

Recursos asignados por el Fondo:

\$ 504,300 (83%)



I Fundación Merced, A.C.



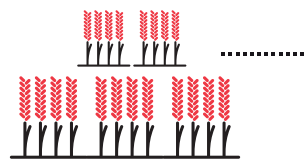
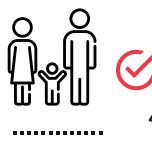
UMA, VIVA y Conexión Sustentable.

Ubicación

Totolapan, Morelos

Acciones por Eje de trabajo

- E1:** Detección de necesidades específicas por familia para el desarrollo de viviendas.
- E2:** Campañas de acopio propias de los mismos pobladores + organización de Asamblea de los miembros de la comunidad de San Marcos.
- E3:** Talleres y pláticas con la comunidad para incentivar las capacidades de emprendimiento y fomentar la participación activa de los pobladores.



Ubicación

Xoxocotla, Morelos

Acciones por Eje de trabajo

- E1:** Atención de viviendas cuyo daño fue total.
- E2:** Trabajo en brigadas conformadas por 4 familias para supervisar e implementar la reconstrucción participativa.
- E3:** Talleres de capacitación en técnicas de construcción y de recuperación de conocimientos.

Aliados Operativos:



Aliados Operativos:



Costo total del Proyecto:

\$1,842,600

Coinversión de Aliados Operativos:

\$1,044,600 (47%)

Recursos asignados por el Fondo:

\$798,000.00 (43%)

Recursos asignados por el Fondo:

\$ 650,000



Fundación Comunidad, A.C.

Voluntariado

Un componente importante es la participación activa de ciudadanos y empresas, a través de acciones de voluntariado individual o corporativo en los proyectos que ejecutan los Aliados Operativos.



! Grupo de voluntarios NBCUniversal, comunidad de Totolapan y Aliados Operativos ! Fundación Merced, A.C.



Voluntariado corporativo

El pasado 20 de abril, en el marco del *CaresDay* que anualmente realiza NBCUniversal -Aliado Financiero del Fondo- se llevó a cabo una jornada de voluntariado corporativo en Totolapan, Morelos.

En medio de un ambiente de entusiasmo, empleados y colaboradores sumaron esfuerzos con los pobladores que trabajan en la reconstrucción de su comunidad, de la mano de nuestros Aliados Operativos: Universidad del Medio Ambiente, Conexión Sustentable y Programa Viva, A.C. Sus acciones voluntarias contribuyeron significativamente a **la reconstrucción sustentable de la casa de la familia Castro; y la de un Centro de Operaciones en el barrio de San Marcos que funcionará como Centro Comunitario.**



! Fotos: Fundación Merced, A.C.

Fondo de Construcción Integral

Recursos financieros

Septiembre 2017 a Abril 2018



Fundación Merced, además de aportar su estructura y los recursos humanos necesarios para la operación, monitoreo y seguimiento del Fondo de Construcción Integral, donó \$1,500,000 al mismo, para garantizar que los recursos económicos sean destinados en su totalidad a los proyectos de nuestros Aliados Operativos.

El Fondo de Construcción Integral está asesorado estratégicamente por:



COOPERACIÓN COMUNITARIA



FUNDACIÓN
MERCED

LATINO
COMMUNITY
FOUNDATION



Donantes
individuales

¡Nuestros Logros!

Fortalecemos comunidades.

Generamos acciones colaborativas.

Potenciamos capacidades locales.

Acercamiento integral con visión a mediano y largo plazo.

Reconocemos y fortalecemos trabajos y vinculación previa y post sismo de OSC en las comunidades.

Impulsamos las sabidurías y los talentos locales.

Sigue los avances en:

www.fondoconstruccionintegral.com

Creando Oportunidades Económicas



Salir de un contexto adverso, nunca es fácil. Pero si en conjunto se construyen oportunidades y se desarrollan capacidades locales y colectivas, el cambio será positivo y trascendente. Por su perseverancia en el tiempo: 16 años, el Programa **“Creando Oportunidades Económicas”** ha evolucionado a partir de un programa de nutrición, a seguridad alimentaria hasta llegar a la generación de ingresos económicos, contribuyendo a la disminución de la pobreza a través del desarrollo de negocios sustentables comunitarios.

\$1,820,000

Recursos invertidos

Estados beneficiados
**Chiapas, Hidalgo, Oaxaca,
Yucatán, Veracruz**

Aliados Operativos



COOPERACIÓN
COMUNITARIA



Fundación
Comunitaria
Oaxaca



EL HOMBRE
SOBRE LA
TIERRA



Puente
a la salud comunitaria



REDES



ixim a.c.

1,919

Beneficiarios directos
de las organizaciones



! Hombre sobre la Tierra, A.C. ! Foto: Fundación Merced, A.C.

“

“El círculo de aprendizaje del Programa Creando Oportunidades Económicas, nos ha dado las herramientas para identificar el producto final que podríamos poner en el mercado y a quién va dirigido.”

Araceli Hernández, Puente a la Salud Comunitaria, A.C.

”

¡Nuestros Logros!

Fortalecemos
habilidades de
producción y
transformación.

Activamos
economías locales.

Mejoramos
ingresos a través de
prácticas de
comercialización
comunitaria.

Establecemos
alianzas entre sectores,
detonar mejores resultados
a mediano y largo plazo.

Iniciativa común del Nodo México de RedEAmérica



Construimos a través del Desarrollo de Base, es decir, creemos en las personas y comunidades, en sus saberes, experiencia y capacidades, mismas que consideramos como centro y prioridad de las acciones de Inversión Social que generan cambios positivos.

Con el apoyo de la Interamerican Foundation (IAF), en alianza con empresas y fundaciones miembros del Nodo Mexicano, creamos un fondo común para contribuir al establecimiento futuro de comunidades sostenibles. Este grupo forma parte de RedEAmérica, una iniciativa latinoamericana que promueve y procura el desarrollo de base y sostenible de toda la región con capital privado.

\$5,670,810
Recursos invertidos

Estados beneficiados
**Campeche, Chiapas,
Querétaro, Morelos y
Nuevo León**

6
Proyectos
beneficiados

500
Beneficiarios directos
de las organizaciones

Aliado Financiero



Fundación Zícara, A.C. // Proyecto: Fomento a la productividad con mujeres indígenas.



Fundación Haciendas del Mundo Maya, A.C. // Proyecto: Creación de empresas locales.
Proyecto: Fortalecimiento organizacional y empresarial de un grupo artesanal en la comunidad de Quetzal.



México Tierra de Amaranto A.C. // Proyecto: Empoderamiento y capacitación de mujeres para asegurar ingresos con amaranto.



Natura y Ecosistemas Mexicanos A. C. // Proyecto: Consolidación de empresas sociales ecoturísticas en la Selva Lacandona, Marqués de Comillas.



Vía Educación, A.C. // Proyecto: Activación económica como pilar del Desarrollo Comunitario.

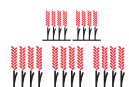
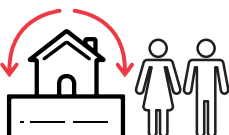
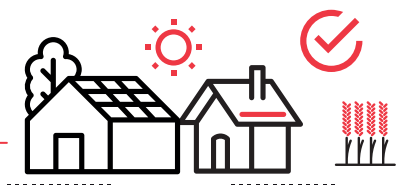
— ¡Nuestros Logros! —

Sumamos
la participación de 6 miembros del Nodo para crear el primer Fondo de Sub-donaciones con enfoque de Desarrollo de Base en México.

Fortalecemos
capacidades de organizaciones comunitarias de base, de manera colectiva y coordinada.

Generamos
nuevas formas de Inversión Social que involucran diferentes actores con un mismo fin.

Invirtiendo en Fundaciones Comunitarias en México



Para garantizar el éxito de proyectos sociales y de desarrollo local, las Fundaciones Comunitarias son actores clave que potencializan recursos, crean sinergias y generan confianza en su comunidad.

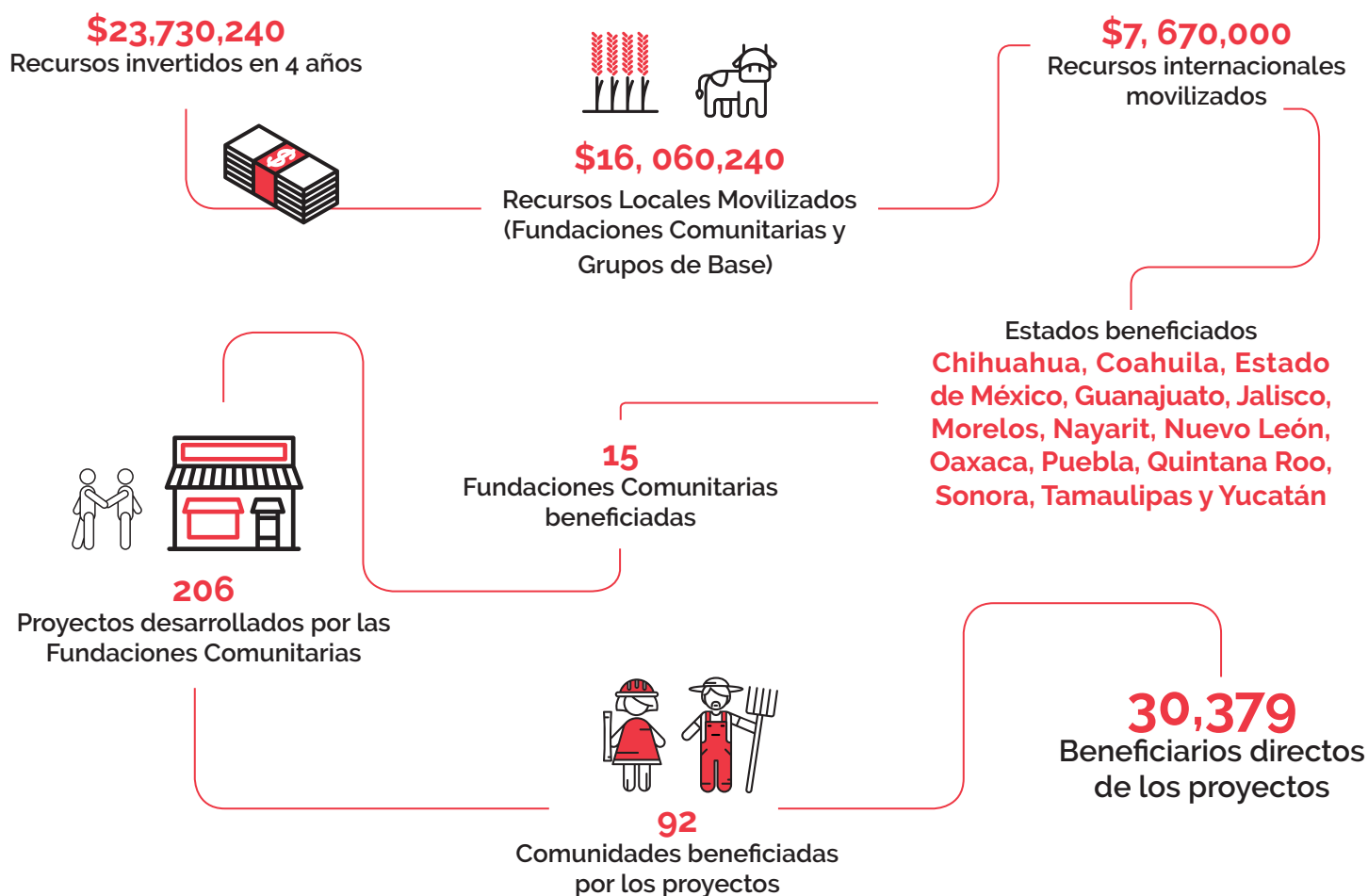
“Piensa globalmente y actúa localmente”

En esta lógica, movilizamos recursos nacionales e internacionales a las Fundaciones Comunitarias que forman parte de *Comunalía* para:

- Fortalecerlas como entidades donantes regionales y locales.
- Lograr cambios sustentables en las localidades donde intervienen de manera eficiente.
- Trabajar de manera colaborativa multisectorial para coordinar y vincular a instancias de gobierno, la comunidad y las empresas locales y regionales.
- Potenciar los resultados e impacto de los proyectos financiados por las Fundaciones Comunitarias.

4 Años de...

- Evolución de las Fundaciones Comunitarias como actores clave para el desarrollo sostenible de las regiones en donde operan.
- Generación de conocimientos a través de intercambios y aprendizajes entre todos los actores involucrados.
- Desarrollo de capacidades al propiciar la unión, integración y organización de la comunidad beneficiaria.
- Movilización de recursos, talentos y saberes.



Fundaciones Comunitarias beneficiadas



Retos para las Fundaciones Comunitarias a futuro

¿Cómo lograr sustentabilidad financiera de las Fundaciones Comunitarias?

Para lograr la permanencia de los proyectos, ¿qué otras herramientas pueden brindarse más allá del financiamiento?

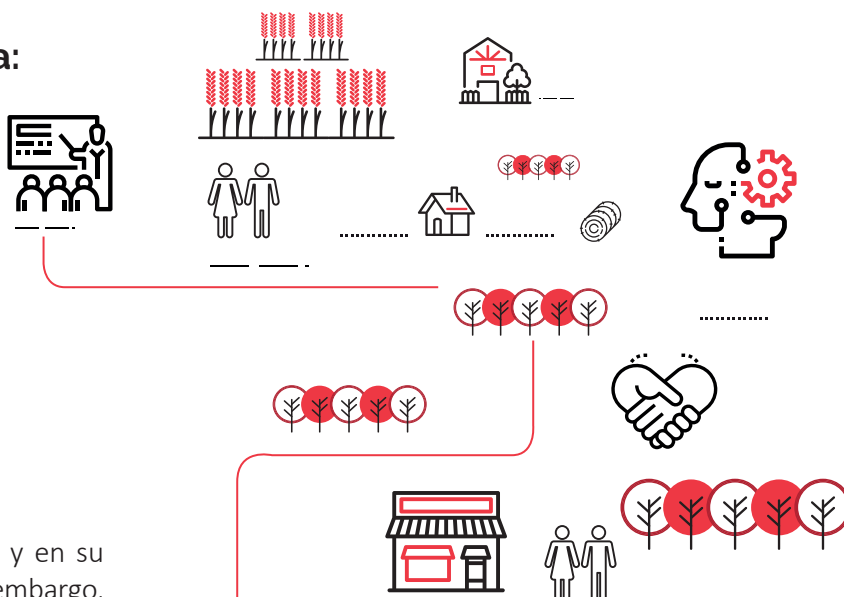
¿Cómo garantizar el intercambio de experiencias y recursos entre grupos de base y Fundaciones Comunitarias?



FORTALECIMIENTO

Asesoría y acompañamiento para:

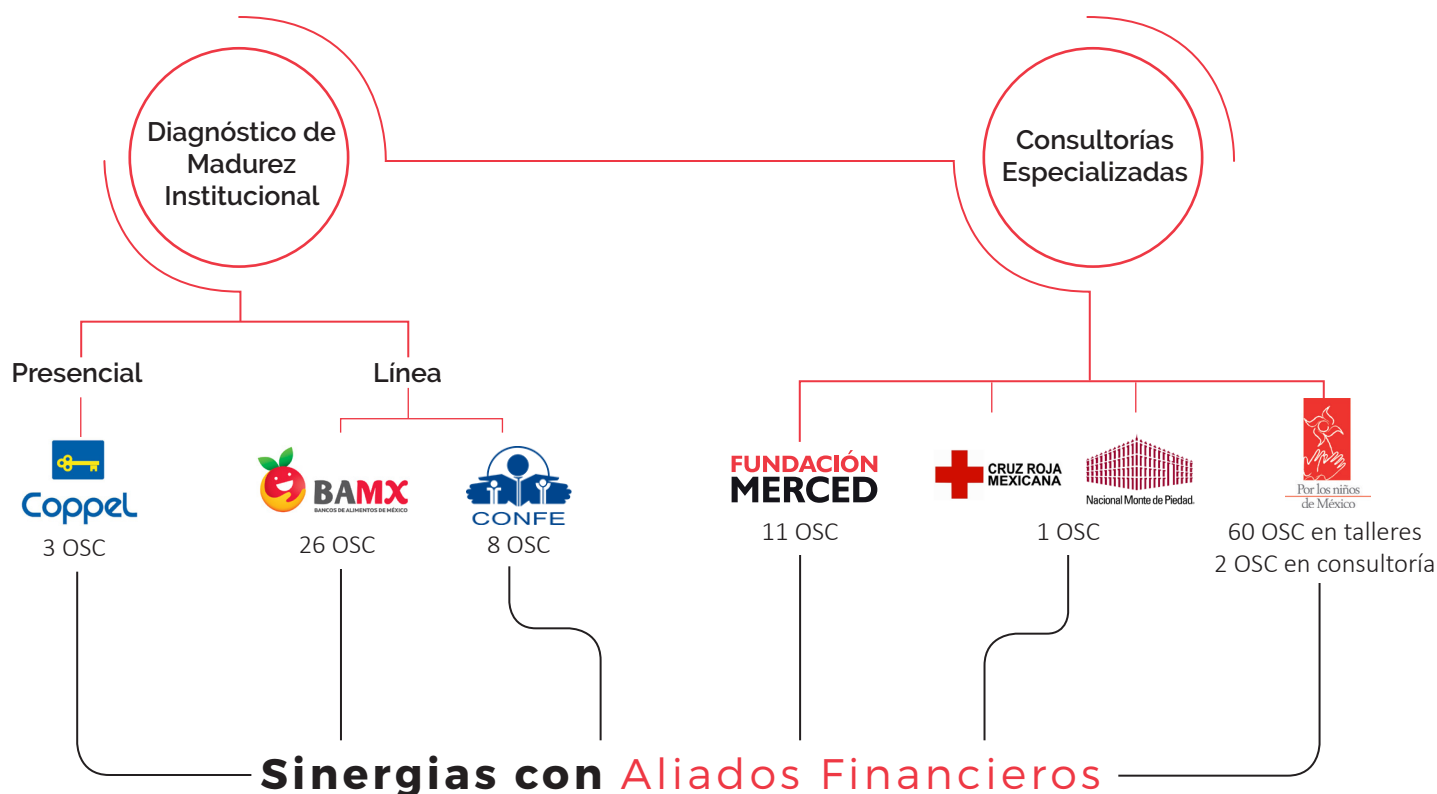
- Profesionalización
- Sostenibilidad
- Impacto
- Vínculos
- Acciones en redes de colaboración



La fuerza de una organización está en su gente y en su estructura, ellas le dan vida y permanencia; sin embargo, como todo proyecto o iniciativa, se requiere adquirir y consolidar diferentes conocimientos e institucionalización para evolucionar en el tiempo. Para mejores resultados en este proceso, es importante y de gran ayuda contar con un acompañante profesional; por eso generamos Programas de Fortalecimiento a la medida de las necesidades de las OSC, a fin de asegurar el cumplimiento de sus objetivos y sostenibilidad.

\$3,136,697
Recursos invertidos

111
Organizaciones beneficiadas



“

El valor del Fortalecimiento para las OSC

“A tres años de habernos constituido, necesitábamos realizar una evaluación de nuestras debilidades y fortalezas con una mirada objetiva que nos guiara hacia una siguiente etapa de consolidación. El apoyo de Fundación Merced en este aspecto, ha sido muy valioso para nuestra organización, para seguir avanzando con pasos firmes y con una misión y visión mucho más clara.”

Eduardo Rolón Sánchez – Director Ejecutivo de Causa Natura, A.C.

”

— Colaboramos en la Semana de Evaluación en — América Latina y el Caribe 2017



Participamos en la Semana de la Evaluación organizada por el Centro para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados para América Latina y el Caribe (CLEAR-LAC), con la mesa redonda: **“Evaluación de impacto de proyectos sociales en organizaciones de la sociedad civil: realidad y apropiación”.**

Este espacio de aprendizaje e intercambio nos permitió identificar los retos que enfrentan las organizaciones en el tema de la evaluación de sus resultados e impactos.



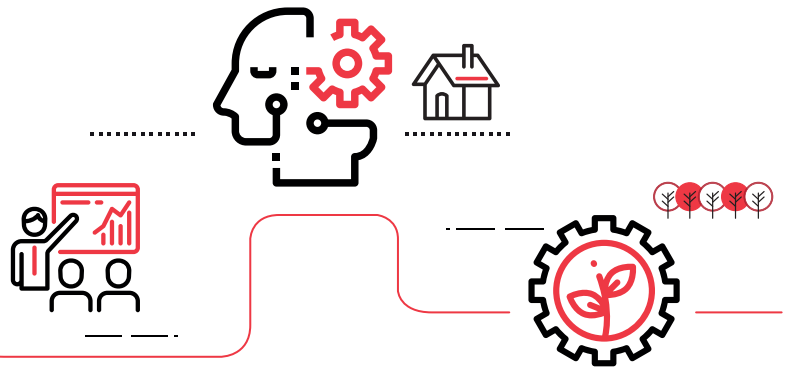
Fotos: Fundación Merced, A.C.



FORMACIÓN

Diplomados, Cursos y Talleres para:

- Compartir aprendizajes
- Enriquecer experiencias
- Innovación



Aquello que hace latir a las organizaciones es la causa social que atienden, pero quien construye los caminos son sus equipos. Los Programas de Formación buscan empoderar a todos los colaboradores que trabajan en, por y para las Organizaciones de la Sociedad Civil, Fundaciones Empresariales y áreas de Responsabilidad Social de las Empresas.

Para nosotros, los procesos de formación crean vínculos de confianza, tejidos finos que nos permiten conocer inquietudes de los colaboradores de las instituciones. Gracias a esto, respondemos oportunamente ante sus necesidades al actualizar e innovar contenidos y metodologías.

Los asistentes encontraron en las actividades de Formación respuestas para:

Administración

- Rendir cuentas y transparentar su quehacer
- Salvaguardar la información de terceros
- Cumplir con el marco normativo



Capital Humano

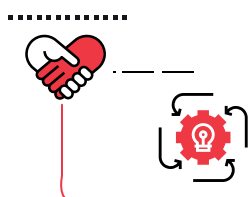
- Dignificar el trabajo de sus colaboradores
- Empoderar equipos de trabajo
- Cuidar y darle sentido al trabajo voluntario



Profesionalización

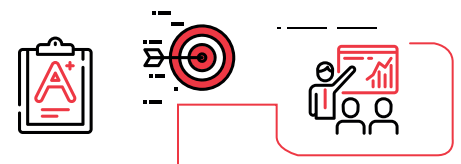
Procuración de Fondos

- Identificar potenciales aliados y donantes
- Planear y asignar recursos eficientemente
- Encontrar motivación en lo que hacen día a día



Planeación Estratégica

- Evaluar y saber si su labor va por buen camino
- Visualizar futuros posibles
- Lograr metas en común con otros sectores
- Llegar más lejos y a más personas



Acciones de Formación

Aliado



Diplomados

- 2** Diplomados en **Dirección y Gerencia Social** para OSC Modalidad Presencial (CDMX y Querétaro)

- 1** Diplomado en **Dirección y Gerencia Social** para OSC Modalidad Virtual

Cursos y Seminarios

- 3** Desarrollo Organizacional para la **Sostenibilidad**
Seminario sobre Metodología de **Formulación de Proyectos y Evaluación**
Taller de **Procuración de Fondos** para Promotores Sociales

- 10** Elaboración de **Informe Anual**
Derecho Laboral y Aviso de Privacidad
Mercadotecnia Social para la Procuración de Fondos
Gestión y Administración del **Voluntariado para Corporativos**
Teoría de Cambio
Liderazgo Estratégico
Agenda 2030. Participación de las OSC en el cumplimiento de los **ODS**
Campaña Digital en **Redes Sociales** para OSC

- 5** Elaboración de **Informe Anual (2)**
Crowdfunding
Donativos Internacionales
Reclutamiento y Selección de Personal

Laboratorios

- 2** Laboratorios para el **Fortalecimiento Institucional de OSC** (LAB-IFOSC) en Evaluación y Monitoreo de Proyectos Sociales

Talleres

- 5** Talleres en **Educación Financiera** y Obligaciones Legales y Fiscales para OSC

- 1** Taller en **Formulación y Evaluación de Proyectos** a Ganadores del Premio UVM

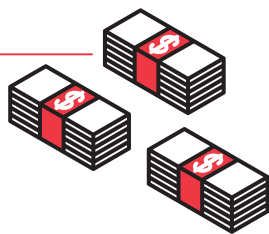
- 6** Talleres en Formulación y **Evaluación de Proyectos**

- 22** Talleres en **Formulación de Proyectos Sociales** para colectivos de jóvenes





Fotos: Fundación Merced, A.C.



\$5,080,357
Recursos invertidos
en el programa

471
Organizaciones beneficiadas



1,888
Personas capacitadas



— ¡Nuestros Logros! —

Impulsamos
la innovación en procesos de
creación y apropiación del
conocimiento.

Adoptamos
metodologías pedagógicas
vivenciales, logramos aprendizajes
más profundos.

Enriquecemos el conocimiento
a partir de un ambiente colaborativo
y experiencial.

JOVEN A.C.

JOVEN AGENTE DE CAMBIO

Por 5 años consecutivos nos sumamos a Joven A.C., una iniciativa de promoción y fortalecimiento a colectivos juveniles a través de conferencias, capacitación y generación de redes para el intercambio de conocimiento y promoción de buenas prácticas. El propósito es impulsar iniciativas sociales de jóvenes ayudándoles a generar sus proyectos sociales, los cuales son evaluados y los mejores reciben apoyo económico del IMJUVE para su ejecución, así como para la constitución legal del colectivo.



SEDESOL   

“La experiencia de haber participado en Joven A.C., fue muy satisfactoria, ya que me permitió acercarme al mundo de los proyectos sociales y las organizaciones civiles, aprender nuevos procesos y crear redes con otros jóvenes que tienen el mismo objetivo de atender necesidades sociales.”

Andrea Morales, Participante.



SEDESOL   

“Cada sede de JOVEN A.C., se convierte en un semillero de agentes de cambio, de los futuros líderes de organizaciones sociales que trabajarán para lograr nuevas realidades. Nos sentimos orgullosos de haber capacitado y motivado a tantos jóvenes en los últimos 3 años a creer en sus capacidades y sueños, los mejores hoy están cambiando el país con acciones locales que estamos seguros en el futuro, tendrán gran trascendencia.”

Facilitadores de Fundación Merced.

¡Nuestros Logros!

Sembramos
el sentido social y
comunitario en los
jóvenes.

Impulsamos
visiones, ideas
innovadoras desde
el contexto de los
jóvenes.

Empoderamos
Emprendimientos
Sociales.

Apoyamos
a concretar buenas ideas
de jóvenes para un mejor
futuro.



FONDOS INSTITUCIONALES

Organizaciones Fundacionales e invitadas:

- Permanencia
- Trascendencia
- Fortalecimiento institucional

Fondo Memorial Familia Munguía

Por mandato fundacional, a través del Fondo Memorial Familia Munguía, acompañamos, apoyamos económicamente y en especie a **cuatro organizaciones que dieron origen a Fundación Merced**. De esta forma, contribuimos a su institucionalidad y trascendencia.

— Nuestra — razón de ser

Honramos nuestras raíces, nuestra vocación social y de servicio.

\$450,000

Recursos económicos

\$745,538

Recursos en especie

\$36,000

Recursos en fortalecimiento



| Familia Munguía. Centro Flaymar, A.C. | Foto: Fundación Merced, A.C.



— ¡Nuestros Logros! —

Propiciamos

su participación en acciones de formación y fortalecimiento.

Acompañamos

para fortalecer su institucionalización y modelo de intervención.

Contribuimos

a su permanencia.

— Fondo Institucional — Fundación Merced

Sabemos que en todas las iniciativas sociales los recursos económicos son difíciles de procurar, a la vez que vitales para subsistir. Por eso generamos el Fondo Institucional Fundación Merced, un apoyo para financiar y fortalecer la sostenibilidad de las Organizaciones de la Sociedad Civil que se traduce en la implementación de acciones para el desarrollo.

\$1,582,980
Recursos económicos

\$120,000.00
Recursos en fortalecimiento



Ixim, A.C.



Fundación Reintegra, A.C.

— ¡Nuestros Logros! —

Creamos
un fondo rotativo que beneficia durante tres años a nuevas organizaciones.

Integramos
dos nuevas organizaciones por año.

Otorgamos
servicios de Formación y Fortalecimiento además del apoyo económico.

Damos
apoyo económico no etiquetado.

Involucramos
a las organizaciones de manera activa en su propio fortalecimiento.



RAZÓN DE SER

- Reconocimiento
- Alianzas
- Visibilidad
- Trascendencia

El Premio Razón de Ser es el reconocimiento que Fundación Merced entrega en distintas categorías y en alianza con otras instituciones, a organizaciones que se distinguen por implementar de manera comprometida y profesional, acciones integrales de alto impacto social a favor de poblaciones en condiciones de vulnerabilidad, para mejorar su calidad de vida y transformar su entorno.

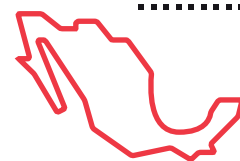


En 18 años se han premiado:



59 organizaciones

15 Estados del país



Desde su creación en 1999, el Premio se ha destacado como un reconocimiento nacional que estimula los esfuerzos y logros de las Organizaciones de la Sociedad Civil.

\$1,250,000
Reconocimiento económico
no etiquetado

4
Organizaciones reconocidas

Estados beneficiados
**CDMX, Jalisco, Morelos y
Nuevo León.**

Aliados y OSC ganadoras en 2017

Organización ganadora	Categoría	Aliado Financiero
	Institucionalidad: Sostenibilidad y Trascendencia.	FUNDACIÓN MERCED
	Espacios Públicos Comunitarios: Diseño, Construcción y Rehabilitación.	
	Discapacidad Múltiple: Acciones para una vida plena.	HSBC 
	Educación: Innovación en la Gestión Escolar.	

En el marco de la Ceremonia se llevó a cabo las ponencias: **“La Fuerza de México. El Capital Social que Construimos”** con la participación de Ricardo Raphael y **“Mi historia de vida”** por Félix Ortíz.

— ¡Nuestros Logros! —

Somos
una plataforma para visibilizar y dar respaldo a la labor de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Mexico.

Reconocemos
acciones de vanguardia en atención a problemas sociales.

Involucramos
de manera activa la participación de los Aliados Financieros en la identificación y reconocimiento de la labor social.

Sumamos
la experiencia de asesores y evaluadores especialistas para la selección de las organizaciones ganadoras en cada una de las categorías.

“Como equipo tenemos el gusto de sentirnos reconocidos después de 13 años de labor. Que Fundación Merced y Fundación Kaluz avalen nuestro trabajo, nos ha permitido tener mayor presencia frente a organizaciones, gobierno e instituciones privadas; y siempre nos gusta mencionar el Premio por que no solo es un trabajo de lucha, sino también de aportación a la ciudad y a la gente. El Premio, además de profesionalizar nuestro quehacer, nos motivó a seguir desarrollando los proyectos que tenemos, a seguir trabajando para consensar, negociar y visualizar todo lo que estamos haciendo de una manera distinta, más amplia y más generosa.”

Edmundo López de la Rosa, Fundación López de la Rosa, A.C.

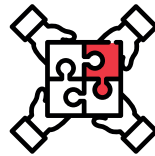


Unidos somos Iguales, A.B.P. (Monterrey)
Foto: Fundación Merced, A.C.



CAPITAL HUMANO

- Integración
- Trabajo en equipo
- Desarrollo del potencial ejecutivo



“

“El único valor vital que una organización tiene es la experiencia, habilidades, innovación y conocimientos de sus integrantes.”

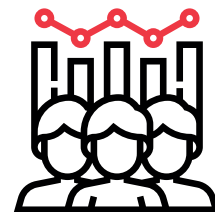
Leif Edvinsson

”

Alcanzando el máximo potencial:

Entendemos que si queremos desarrollar nuestras acciones de manera profesional, tenemos que trabajar día a día para mejorar nuestras competencias y lograr mejores resultados.

Este año trabajamos un proceso de acompañamiento y de formación: **“Alcanzando el máximo potencial”**, que fortaleció el trabajo y cohesión del equipo operativo y nuestras habilidades directivas.



Coaching Ejecutivo Estratégico:

Como un proceso de mejora continua en nuestro desempeño profesional, contamos con un programa de acompañamiento a nuestro equipo operativo, de coaching ejecutivo personalizado enfocado a las necesidades de cada colaborador. En este año se llevaron a cabo 85 sesiones que dotaron de herramientas prácticas para la mejora del desempeño profesional.

Primera CeRebración Social:

“Análisis de Contexto Político 2018: Retos para Fundación Merced en lo político y social”

Pensar de manera colectiva, integrando todas las visiones del equipo operativo y órgano de gobierno que conforman la Fundación, genera al interior conocimiento, capital social, integración y vinculación. La **CeRebración** es un espacio de reflexión, de contextualización y de opinión, que nos hace perfilar un mismo rumbo estratégico en el contexto actual.

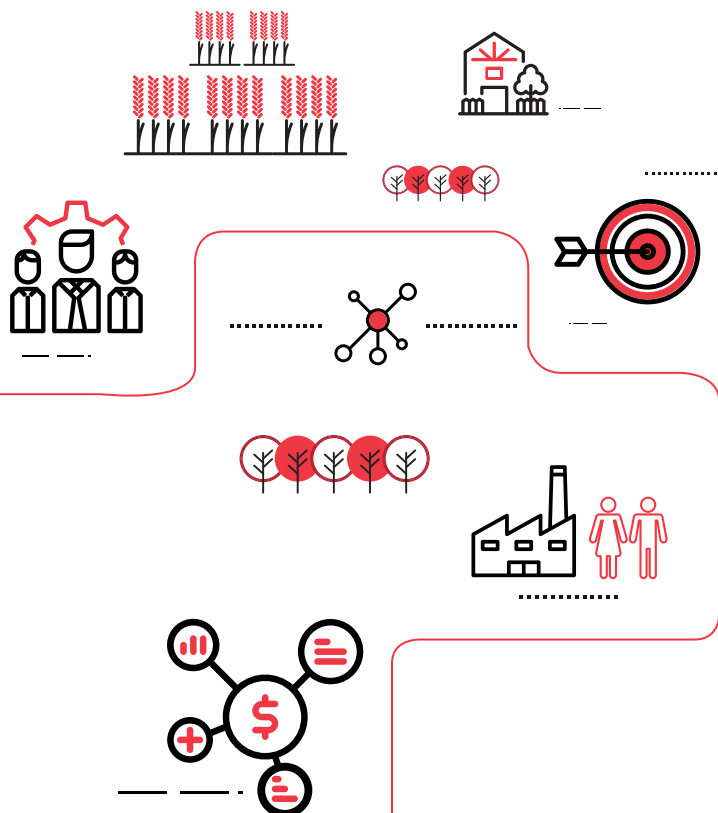


“Puedes diseñar y crear, y construir el lugar más maravilloso del mundo, pero se necesita gente para hacer el sueño realidad.”

Walt Disney



- Potenciar esfuerzos
- Generar impacto colectivo
- Promoción de incidencia privada y pública



Promovemos la sensibilización y el involucramiento de otros actores porque, sin importar su tamaño u origen, todos somos agentes de cambio copartícipes de la realidad presente y futura de nuestro país.

A lo largo de 56 años de trayectoria, hemos comprobado que para incidir en el ecosistema social se debe ir acompañado de instituciones de diversos sectores y con visiones comunes, tejiendo así un entramado de vínculos y redes que potencian el trabajo colectivo.



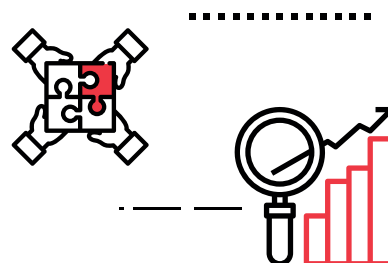
ACCIÓN CIUDADANA
**FRENTE A LA
POBREZA**

Vínculos y Redes para incidencia

Acciones de Incidencia



- Grupo de organizaciones y académicos en favor de los derechos de las OSC.
- Análisis del contexto social, normativo, fiscal y político para las OSC en México, Latinoamérica y a nivel global.
- Análisis de las problemáticas sobre los derechos de las OSC.

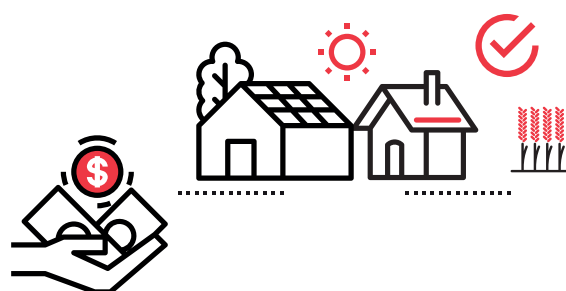


- Plataforma cívica que promueve y articula la participación ciudadana para la reconstrucción con perspectiva social.
- Monitoreo de los avances y pendientes sobre la reconstrucción post-sismo 2017.
- Impulso y difusión con el público en general y actores clave de la perspectiva social, inclusiva y de derechos humanos en la reconstrucción.
- Fundación Merced participa y comparte su experiencia activamente en la plataforma como una de las instituciones firmantes de las demandas del colectivo.

ACCIÓN CIUDADANA

FRENTE A LA POBREZA

Participamos en el colectivo Acción Ciudadana Frente a la Pobreza a través del proyecto *Cohesión Social*, que busca hacer frente a la pobreza y desigualdad del país. A través de diferentes campañas y acciones de incidencia en política pública, este sólido grupo de diferentes actores de la sociedad civil organizada coloca la problemática como prioridad en la agenda nacional y al desarrollo social como una alternativa para contrarrestarla.



Alianzas Estratégicas

Para potenciar el impacto social es fundamental la vinculación con actores estratégicos de todos los sectores. Hemos gestado y mantenido vínculos de gran transcendencia en favor de las Organizaciones de la Sociedad Civil.



Participación como ponentes en múltiples foros de Sociedad Civil sobre fortalecimiento, voluntariado e investigación.

Participación en espacios de diálogo sobre Sociedad Civil, iniciativas globales, agencias de cooperación y Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Asistencia a reuniones de Sociedad Civil y entidades de gobierno para la Estrategia Nacional de la Agenda 2030 Región Centro.

Participación en foros, encuentros y congresos sobre investigación y responsabilidad social empresarial.



Red temática que promueve comunidades sostenibles en América Latina. Fundación Merced funge como coordinador y representante principal del Nodo Mexicano.

Grupo interdisciplinario de organizaciones, academia y gobierno enfocados a la promoción del voluntariado basado en habilidades, enfocado al desarrollo y la sensibilidad social.



Desde 2017 Fundación Merced es miembro del Pacto Mundial de Naciones Unidas. Hemos incorporado los ODS en todos nuestros programas de formación, fortalecimiento e inversión social.

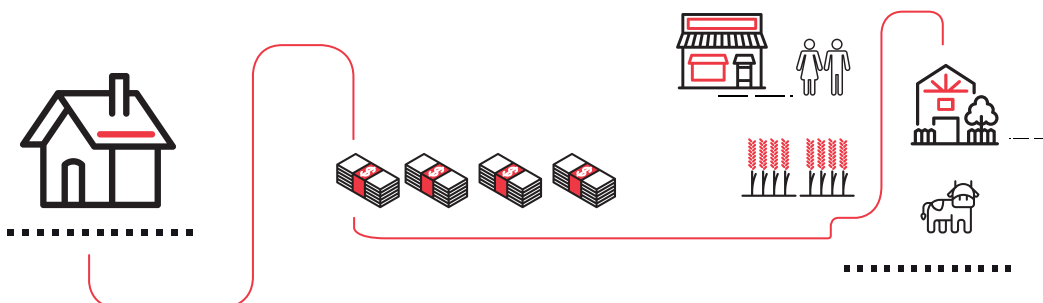
Con la finalidad de maximizar cobertura e impacto nacional, sumamos esfuerzos con dos Fundaciones Comunitarias, instituciones hermanas que trabajan en la Región Norte y Bajío del país con un modelo de intervención común.





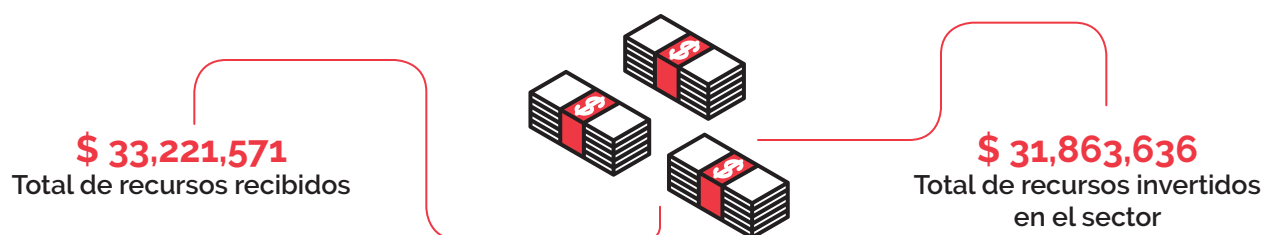
INFORMACIÓN FINANCIERA

- Transparencia
- Rendición de cuentas
- Sostenibilidad



— Movilización — de recursos

En Fundación Merced estamos comprometidos con el uso ético y responsable de los recursos económicos y en especie que nuestros Socios y Aliados nos confían, para llevar a cabo las acciones de Inversión Social y Fortalecimiento destinados a la profesionalización del sector social en nuestro país.



Recursos recibidos de la operación inmobiliaria	\$ 11,332,529
Recursos invertidos de Socios y Aliados Financieros	\$ 12,725,895
Ingresos para programas de Formación y Fortalecimiento	\$ 8,872,335
Voluntariado probono	\$ 290,812

Donativos otorgados	\$ 10,576,030
Inversión Social/Fortalecimiento	\$ 18,497,481
Reserva para programas futuros	\$ 2,790,125



**FUNDACIÓN
MERCED**

Estados Financieros

La operación financiera se maneja a través de dos instituciones: Fundación Merced, A.C. y Hermun, A.C., bajo un convenio de colaboración entre ambas, por el cual Hermun, A.C. otorga servicios administrativos a título gratuito a Fundación Merced, A.C.

En el 2017 dicha ayuda fue por \$5,279 más un donativo por \$4,809.

Los ingresos se obtienen principalmente de las rentas de sus inversiones en bienes inmuebles, de donativos y de los honorarios derivados de la administración de fondos que empresas e instituciones destinan por nuestro conducto a la filantropía.

Para los efectos del Informe, las cifras están combinadas presentando así las operaciones en su conjunto. Las cifras que aquí se presentan han sido auditadas individualmente por la firma PriceWaterhouseCoopers, S.C. y pueden ser consultadas en nuestras oficinas.

Estado de Actividades al 31 de diciembre de 2017		(Cifras en miles de pesos)		
	Fundación Merced	Hermun	Total 2017	Total 2016
Ingresos				
Donativos recibidos en alianza para Inversión Social (A)	13,966	3,570	12,727	23,682
Donativos recibidos para fortalecimiento de las instituciones	8,872	-	8,872	8,405
Rentas devengadas	2,530	16,656	19,186	17,650
Intereses	957	1,063	2,020	968
Otros ingresos	23	1,702	1,725	3,189
Total de ingresos	26,348	22,991	44,530	53,894
Egresos				
Donativos otorgados en alianza para Inversión Social (A)	10,576	4,809	10,576	21,095
Provisión para programas futuros (B)	2,790	-	2,790	4,816
Gastos de operación de programas y servicios	9,184	-	9,184	7,639
Gastos de la operación inmobiliaria	3,148	11,747	14,895	13,346
Convenio de colaboración con Fundación Merced	-	5,279	5,279	4,537
Total de Gastos	25,698	21,835	42,724	51,433
Aumento (Disminución) en el Patrimonio	650	1,156	1,806	2,461
Balances Generales al 31 de diciembre de 2017				
Activo				
Bancos e inversiones	4,374	19,938	24,312	23,155
Cuentas por cobrar	107	280	387	442
Fondos en administración	23,681	-	23,681	21,704
Bienes inmuebles y otros (Neto) (C)	728	40,746	41,474	40,024
Total de activos	28,890	60,964	89,854	85,325
Pasivo				
Reserva para programas futuros (B)	23,681		23,681	21,704
Otros pasivos	110	5,092	5,202	4,209
Total de pasivo	23,791	5,092	28,883	25,913
Capital				
Patrimonio Neto	5,099	55,872	60,971	59,412
Suma de pasivo más patrimonio	28,890	60,964	89,854	85,325

(A) Se reconoce la eliminación entre las asociaciones por \$ 4,809 en 2017 y \$3,773 en 2016.

(B) Los recursos recibidos en 2016 y 2017 para programas futuros se reflejan en el año como una provisión de gastos y una reserva para programas futuros.

(C) Al 31 de diciembre de 2017, los inmuebles y equipo, se expresan como sigue: 1) Adquisiciones realizadas a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico y 2) Adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007, a sus valores actualizados terminados mediante la aplicación a sus costos de adquisición de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) hasta el 31 de diciembre de 2007.

Los Estados Financieros cumplen con las normas mexicanas de información financiera y son dictaminados por PriceWaterhouseCoopers, S.C.

MUCHAS GRACIAS



Foto: Altocontraste

A nuestros Asociados, Consejeros, Miembros de los Comités de Administración, Inmobiliaria y Capital Humano, por la aportación de tiempo y talento que nos brindan para cumplir nuestra misión.



A Hermun, A.C. por el apoyo económico que año con año recibimos para la operación de los programas y servicios de la Fundación.



Foto: Altocontraste

A nuestro equipo operativo, que con un gran compromiso y entrega da vida a las acciones de la Fundación.

A nuestros Aliados Financieros/Socios, Aliados Operativos y Aliados Estratégicos por su confianza y contribución económica o en especie.

Nuestra gratitud a Galicia Abogados, S.C. y Paladin Realty Partners, LLC por su acompañamiento y valiosa asesoría.

Agradecemos los donativos recibidos en especie: Sociedad de Beneficencia Española, Fundación ACIR, Music Systems, Bodegas La Negrita, Fundación Corresponsables, Alternativas y Capacidades y a la Agencia Vudugurú.

Asociados

Expresidentes

Alberto Parás Pagés
Alberto Núñez Esteve
Juan Orozco Gómez Portugal
Olga Ramírez Campuzano
Margarita Olmedo Badía
María del Pilar Parás García

Honorarios

Adelina Loaiza del Río
Dolores Cárdenas de la Serna
Esther Carrera de Orozco
Gustavo de la Serna Valdivia
Martha González de Núñez
Miguel Mancera Aguayo
Verónica Villegas Vargas

Miembros Honorarios

Alberto de Icaza Gómez †
Emilio Madrigal Patiño †
Leticia García Parás †
Rubén Aguilar Monteverde †
Salvador Domínguez Reynoso †

Activos

Abraham Fuentes Leyva
Alicia Mackissack de Martínez
Aliona Starostenko Sokolov
Andrea López Romero
Bruno José Newman Flores
Christian Lippert Helguera
Constanza Linares Luna Parra
Corrado Montalti Zignani
Erika Liliana Enríquez Montaut
Jaime Martínez del Campo Rivero
Juan Carlos Jaques Garcés
Juan Luis Prieto Jacqué
Laura Sarvide Álvarez Icaza
Leonardo Kourchenko Barrena
Loreto García Muriel
María Elena Juárez Allende
María García Flores-Chapa
Miguel Alberto López Lara
Pilar Mariscal Servitje

Invitados

Andrea Margarita Núñez Chaim
Sofía Alessio-Robles Carrera
Jorge Landa Portilla

Consejo Directivo

Presidente

Gabriela Orozco Carrera

Secretario

Arturo Perdomo Jiménez

Tesorero

Enrique Arturo Nava Escobedo

Consejeros

Alberto de Icaza Bravo
Cecilia María Mijares Ortega
Dolores González Saravia Calderón
Gerardo Cándano Conesa
Elizabeth Romo Gil
Margarita Olmedo Badía
Pilar Servitje Montull
Natasha Núñez González
Rodrigo Villar Gómez
Rogerio Casas-Alatraste Urquiza

Personal Operativo

Dirección General

Karla Jiménez Arzamendi

Dirección de Programas

Denní Bolívar Ochoa

Dirección de Desarrollo Institucional

Carlos Pulido Ballesteros

Gerencia de Administración Inmobiliaria

Héctor Mendoza Bautista

Gerencia de Contabilidad

Fernando Valdespino Ramírez

Gerencia de Comunicación

Diana Lagunes Lezama

Gerencia Comercial de Inmobiliaria

Rakoczy Francisco Lavat Picco

Coordinación de Tesorería

Roberto González Hernández

Coordinación de Enlace Legal

María Antonieta Hoppenstedt Alfonso

Coordinación de Programas

Beatriz Martínez Rodrigo
Raquel Rodríguez Andrade

Coordinación de Desarrollo Institucional

Araceli Roldán Alcalá

Líderes de Programas

Lorena Sánchez Ortega
Rogelio Ramos Torres
Ruth Trejo Galván

Líder de Desarrollo Institucional

Daniela Gaytán Arellano

Asistentes, Auxiliares y Servicios Generales

Andrea Morales Lara
Cayetano Martínez José
Deyra Guerra Román
Francisco Flores Martínez
Gabriela Santos Nepomuceno
Heriberto Hernández Espinosa
Lilia López Pérez
Marco Antonio Ramírez Camberos
Mildred López Beltrán
Soraya García Moreno

Formadores y Consultores

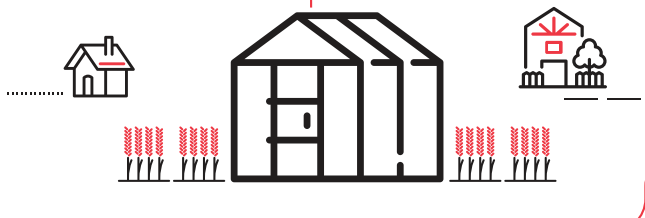
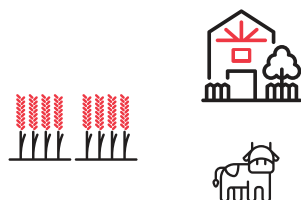
Alain Leyva Vilchis
Alicia Guzmán Uribe
Andrea Tapia Álvarez
Ángeles Anaya Gómez-Montenegro
Arely Aguilar Sánchez
Cecilia Azar Manzur
Daniela Sepúlveda Ruíz
Federico German Arellano Ortiz
Fernanda Guillén Rodríguez
Jaime Javier López Mejía
José Ernesto Bermejo Jiménez
José Luis Zárate García
Juan Javier Toledo
Laura Becerra Pozos
Luis Alonso Martínez Ávalos
Magdalena León Hernández
Mauricio Guerrero Martínez
Miguel de la Vega Arévalo
Miriam Amaro Sánchez
Olga Núñez Morante
Rafael Sánchez Navarro
Raúl Rodríguez Sansores
Regina de Angoitia Guerrero
Ricardo Medina Covarrubias
Thelma Manzano Trevizo

Diseño editorial y Producción
SANTO NIÑO ESTUDIO

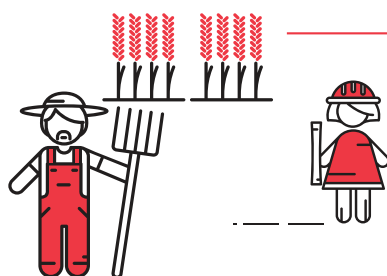


 /SantoNinoMX
 @santonino.eg
 contacto@santonino.mx
 santonino.mx

FUNDACIÓN MERCED



NUESTROS LOGROS 2017



www.fundacionmerced.org.mx

Tel (55) 1946 0420

@FundacionMercedMX

@FundacionMercedAC

CEDRO 214, SANTA MARÍA LA RIBERA, CUAUHTÉMOC, 06400, CDMX.