

INFORME ANUAL 2019

Queremos compartirte los logros alcanzados de la mano de nuestros aliados y de todos los que formamos parte de Fundación Merced.

Antes de que recorras sus páginas,

te invitamos

a que nos conozcas y escuches decir quiénes somos.



ABIERTOS y con METAS

Escribo este mensaje en momentos en donde nuestra vulnerabilidad es más evidente que nunca, lo mismo que la necesidad de la unión, como condición indispensable para el éxito de cualquier estrategia. Hoy más que nunca, comparto la postura de no depender en sistemas que no fueron construidos para incluir a todas las personas y cuidar el medio ambiente.

5/5

En este contexto, agradezco presidir Fundación Merced, una institución con los pies firmes en el suelo fértil de la solidaridad, y con claridad en su orientación para construir alianzas.

Junto con aliados, invertimos, fortalecemos y reconocemos las aportaciones e importancia de las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Impulsamos caminos de articulación que nos dan fuerza hoy, y plantean respuestas más humanas y sustentables hacia el futuro.

Desde nuestros programas de Inversión Social, contribuimos a duplicar el reciclaje de residuos sólidos e incrementar el 15% de ingresos de 45 familias pepenadoras; generar autoempleo y venta en línea de productos de 32 mujeres; al traslado de pacientes, de niñas y adolescentes víctimas de violencia y a proporcionar internet y acceso a tecnologías a OSC. Desde nuestros programas de Fortalecimiento, fomentamos la innovación con laboratorios de co-creación de la mano de las organizaciones; trabajamos en conjunto con el sector público, capacitando a 56 jóvenes de 7 estados de la república para elaborar profesionalmente sus iniciativas sociales. Estos son algunos ejemplos que compartimos en este informe con entusiasmo y agradecimiento.

Consistentes con nuestro objetivo de fortalecer a las organizaciones de manera continua, hicimos lo propio, de modo que nuestra planeación estratégica al 2024, contiene una perspectiva innovadora en metodología y temas estratégicos para la construcción de comunidades sostenibles a través de las organizaciones. Esto, nos ayuda a expresar cada vez nuestra misión, que continua vigente,

estamos abiertos y con metas.

Nos cuestionamos y evolucionamos, de manera que con mucha satisfacción les comparto que en 2019 iniciamos y hoy insistimos, en permear nuestras acciones, hacia dentro y fuera, con perspectiva de género, respondiendo a retos de equidad actuales y urgentes. Sin equidad, no podemos contribuir a la construcción de comunidades sostenibles. Es inclusive, para la construcción y defensa de la democracia, un tema estratégico y por supuesto, de Derechos Humanos.

Los invito a gozar la expresión de solidaridad, articulación, que desde hace **57**años Fundación Merced plasma en acciones con resultados, y que compartimos en este informe.

Reciban un abrazo fraterno, Gabriela Orozco

Presidenta del consejo

Somos

Fundación Merced

El 2019 estuvo lleno de grandes cambios y transformaciones que marcaron una diferencia: cambiaron nuestra visión estratégica y la orientación de nuestro quehacer.

Hoy, seguimos reconociendo nuestra historia como una fuente de experiencia; pero también sabemos que somos una organización en movimiento de inspiración, transformación y sostenibilidad propia y para los demás, a quienes, con pasión, continuaremos sirviendo y apoyando.

Más que nunca, tenemos la certeza que los grandes cambios sociales empiezan en cualquier lugar, pero encuentran eco y vida en la colectividad.

¡Sigamos inspirando acciones y transformando realidades, ——— juntos!

Por qué Creemos en el potencial de las personas y organizaciones para ser agentes de cambio, por eso impulsamos el desarrollo y la transformación sostenible. Cómo A través de alianzas con actores diversos, generamos y fortalecemos Acciones espacios de co-creación para Mianzas la construcción innovadora de comunidades sostenibles. Qué Una oferta formativa al talento humano, fortalecimiento a las organizaciones de la sociedad civil, proyectos de inversión social e incidencia en política

Misión

Impulsamos el desarrollo y la transformación sostenible a través de alianzas con actores diversos.

Visión

innovación.

pública, con un eje transversal de

Somos generadores y fortalecedores de espacios de co-creación para la construcción innovadora de comunidades sostenibles.

Las 4 C de la Experiencia Merced









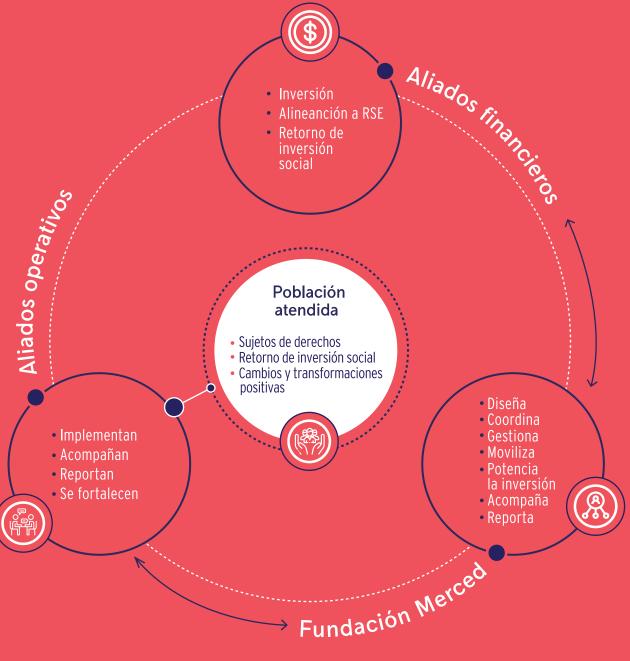
Calidez

Inversión SOCIAL

A través del eje de Inversión Social, generamos alianzas colaborativas y sinérgicas con diferentes actores para responder de manera sostenible a un problema social, mediante la movilización de recursos humanos y financieros.

Modelo de Inversión Social





Los programas de inversión social ponen en el centro a las comunidades y fortalecen los vínculos horizontales, para contribuir a la igualdad de oportunidades y al ejercicio pleno de sus derechos.

ALIANZAS 2019

PHILIP MORRIS

Creando oportunidades económicas

Para generar un cambio social se necesita tiempo, trabajo en equipo, dedicación y acompañamiento. Después de 17 años de colaboración, el programa contribuyó a la disminución de la pobreza en comunidades y personas en situación de vulnerabilidad de nuestro país, a través de la generación de oportunidades económicas y productivas; así como el fortalecimiento y desarrollo de capacidades técnicas que impactan en el bienestar de las familias y del desarrollo sustentable.

Empoderamiento a la mujer

Estados

Recursos invertidos

Programa

- Creando oportunidades económicas
- Rodar para ayudar
- Conduciendo un México Mejor
- IDEAS Iniciativas para el desarrollo y acción social
- Acompañamiento a proyectos productivos
- Servicios de Acceso a Internet de Alta Calidad
- Tecnología y Desarrollo
- Fondo de Construcción Integral
- Iniciativa común del Nodo Mexicano de RedEAmérica

Aliados financieros









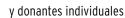






























Aliados operativos



Rentabilidad del taller lácteo

Proyecto



Desarrollo de habilidades de emprendimiento



Habilidades profesionales para mujeres en libertad condicional

Logros

- · Formación para mujeres y jóvenes en la producción de
- Sistematización de todos los procesos para ser replicados en otras comunidades.
- Mujeres y jóvenes con autoempleo e ingresos propios para beneficio de sus familias.
- Mujeres con mejores capacidades administrativas, de comercialización y autogestión emocional para el desarrollo de proyectos productivos.
- Autonomía económica.
- Proyectos sólidos elegibles para financiamiento público o privado.
- 32 mujeres formadas en habilidades empresariales y socio-profesionales.
- Venta en línea del 90% de los productos creados.
- 32 propuestas de negocio sólidos, elegibles para créditos.

INVERSIÓN SOCIAL

INVERSIÓN SOCIAL 7

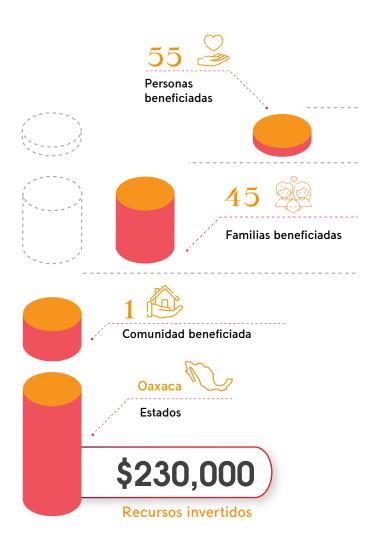




Reciclaje inclusivo

en Huajapan de León

Durante 2018 y como respuesta a la estrategia corporativa de Philip Morris, se apoyó el proyecto especial de gestión de residuos sólidos urbanos en el municipio de Huajuapan de León, Oaxaca, a través de la inclusión de recicladores-pepenadores.



Aliado operativo

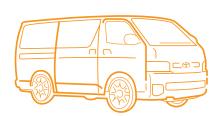


Logros

- Aumento del 10 al 20 el porcentaje de materiales reciclables recuperados en el Centro Integral para el Tratamiento de Residuos Sólidos (CRITESO).
- · Aumentaron los ingresos de los recicladores en al menos 15%. (promedio de ingreso de \$3,900.00 por mes a \$4,485.00).
- Disminuyó el 20% el foco de infección como resultado de una mala gestión de los residuos.
- · Incremento de la conciencia en la población de los municipios sobre la importancia del trabajo de los recicladores y su contribución a la gestión de residuos sólidos.

Rodar para ayudar con TOYOTA

Con el fin de contribuir a la movilidad cómoda, eficiente y segura de la población beneficiada, se otorga a organizaciones de la sociedad civil un vehículo de transporte de pasajeros que permita potenciar su labor y resultados.











Aliados operativos









• Facilita el traslado del equipo médico a brigadas de salud oftalmológica, para la atención oportuna a comunidades de difícil acceso en los municipios



médicas y actividades recreativas, mejorando su economía y estado de ánimo.



• Traslada, de forma segura, a niñas y adolescentes víctimas de violencia y explotación, hacia las citas médicas.



• Traslada a pacientes de comunidades vulnerables, antes y después de sus cirugías. Además, facilita la movilidad del equipo médico a las jornadas de salud en comunidades rurales de Tamaulipas.



• Moviliza a personas mayores, y sus cuidadores a eventos socioculturales, consultas médicas y chequeos mensuales.

INVERSIÓN SOCIAL INVERSIÓN SOCIAL 9

Conduciendo **UN MÉXICO** mejor

El programa, a través de una convocatoria bianual, contribuye a mejorar la calidad de vida de comunidades vulnerables, mediante proyectos locales integrales que atienden uno o varios de los pilares de responsabilidad social de Toyota, alineados con los Objetivos de Desarrollo de la ONU.











beneficiadas





Total recursos invertidos

Pilares de RSE

Familias

beneficiadas

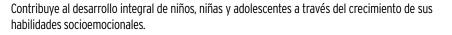
Aliados operativos

Logros

2018

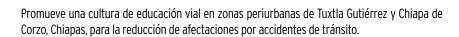
















Fomenta habilidades en la ciudadanía para la implementación de estilos de vida sostenibles en armonía con el medioambiente, que generen cadenas de valor con un impacto positivo en el entorno económico y social.

2019





Implementa un modelo de intervención escolar participativo y de corresponsabilidad en educación, desarrollo familiar, salud y medio ambiente, en 10 escuelas primarias públicas de Zacatlán, Puebla.



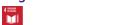




Mejora la gestión de residuos sólidos urbanos en el municipio de Huajuapan de León, Oaxaca, a través de la inclusión de recicladores-pepenadores, y mejorar la calidad de vida e ingresos de las familias que viven de la recolección de basura.



Seguridad vial



Durante el 2020 se dará fortalecimiento institucional a las organizaciones participantes en la categoría Seguridad vial del ciclo 2019-2020.

IDEAS Iniciativas para el

desarrollo y acción social

Programa de Fundación Merced que apuesta por la innovación. Durante tres años, impulsa con capital semilla y fortalecimiento institucional a iniciativas nuevas que favorecen el desarrollo de personas en vulnerabilidad económica, e inciden positivamente en su problemática social.





Aliados operativos



y Oaxaca

Estados



Conservación de biodiversidad y ecosistemas en Oaxaca, a través del conocimiento y la innovación



Impulso de emprendedores para el desarrollo de su negocio y mejoras en su condición de vida

Logros

- Contribuye a conformar comités escolares con padres y madres de familia para el desarrollo y mantenimiento de ecotecnias.
- Publicación de "Historias junto al manglar", un compilado de cuentos y anécdotas de 6 comunidades, ilustrado por niños y niñas, que contribuye a la construcción de identidad comunitaria.
- · Apoya la integración del comité de la Red de Ecoescuelas.
- · Realiza el campamento de Innovación e intercambio de experiencias con 6 escuelas, incorporando los principios de la Carta de la Tierra y educación para la paz.

· Capacitación de 533 personas en herramientas que les permita el crecimiento y rentabilidad de su negocio.

INVERSIÓN SOCIAL INVERSIÓN SOCIAL 11

Acompañamiento integral directo a proyectos productivos

para el desarrollo de comunidades resilientes

A través de esta iniciativa. Fundación Merced brinda acompañamiento integral directo a proyectos productivos en fase semilla dirigidos por grupos de base, con el objetivo de transformarlos en proyectos productivos rentables.

Durante 2019, se dio consultoría especializada a proyectos productivos agropecuarios y de artesanía, especialmente contribuyó al desarrollo de habilidades para decisiones respecto a la inversión estratégica de su capital.





Arte Xacxamayo, dos cooperativas para la producción de artesanías de palma

- Elaboración de plan estratégico para su negocio.
- Definición de reglas de operación, cargos, derechos y obligaciones de las integrantes de las cooperativas
- Definición de precios justos por sus productos.
- Procesos para formalizar relaciones laborales por cliente y pedido.
- Diseño de nuevos productos.
- * Aumento de capacidad productiva y organizativa.



Agropecuaria "Los Capulines", grupo de mujeres que transforman la carne y piel de conejo

- Administración de su negocio y proyecciones financieras.
- Estandarización de todos sus procesos productivos y administrativos.
- Realización de estudio de mercado para la prospección de nuevos clientes.
- Toma de decisión estratégica y consensuada para una granja que albergue a todos los conejos.

Servicios de acceso a Internet de Alta Calidad

Siendo actualmente la conectividad digital fundamental, esta iniciativa busca fortalecer las acciones sociales de las organizaciones a través del acceso a internet de alta calidad.

de internet dedicado





\$204,000

Recursos en especie



vez mcm

Aliados operativos

CIASPE

Utilidad

- Acceso a internet a la población atendida, para fortalecer el desarrollo de capacidades y proyectos de agricultura familiar sustentable adaptados a su contexto.
- · Actividades de formación a distancia.



· Acceso a los estudiantes de la Escuela de Paramédicos a la plataforma virtual facilitando, el proceso de aprendizaje.



• Brindar servicios legales pro bono en línea con abogados calificados, a personas de escasos recursos y grupos vulnerables.

INVERSIÓN SOCIAL 13 INVERSIÓN SOCIAL

Tecnología y desarrollo con VOZ MCM

Esta iniciativa invierte en proyectos de organizaciones en los que el uso de la tecnología mejora la vida de personas en condiciones de vulnerabilidad.

Fondo DE CONSTRUCCIÓN Integral

15,366

Personas beneficiadas

Creemos que la adversidad se puede transformar en oportunidad y desarrollo. Ese fue el espíritu del Fondo de Construcción Integral, la iniciativa para contribuir a la recuperación integral de pequeñas comunidades afectadas por los sismos de septiembre de 2017 en los estados de Chiapas, Estado de México, Morelos y Oaxaca.

Chiapas, Estado de México,

Estados

Morelos y Oaxaca

voz mcm



Aliados operativos

Proyecto

Sistemas de tratamiento de

aguas residuales

Inteligentes



· Implementa 20 sistemas de tratamiento de aguas residuales en la comunidad de Santa Mónica Autempa, en Metztiltán, Hidalgo.

Logros



· Aumenta la disponibilidad de agua para 20 familias.

· Gracias a la conexión de internet de punto a punto, se Sueño Zapoteco, A.C. Escuelas Rurales accede a educación de calidad en zonas rurales de difícil acceso.



Transformación digital para mejorar la calidad de vida de enfermos con **Alzheimer**

- Digitaliza los sistemas de gestión y atención a los pacientes.
- · Optimiza el análisis de procesos y genera datos para la investigación de la enfermedad de Alzheimer.



Conociendo mi riesgo para cuidar mi salud

• Promoción y uso en mujeres de una calculadora digital de *riesgo para diabetes* como herramienta de sensibilización y llamado a la acción.

Donativos recibidos desde septiembre \$12,752,284 2017 a marzo 2019 \$12,390,028 Recursos asignados \$54,197,095 \$364,558 Recursos destinados a fortalecimiento Total recursos invertidos Coinversión gestionada por los aliados \$41,444,811 operativos ¿Cómo funciona?

1,322

Familias beneficiadas

Comunidades beneficiadas



Movilizar recursos de Aliados financieros y donantes individuales hacia comunidades afectadas, a través de Aliados operativos que trabajan proyectos de recuperación integral.



Fortalecer y asesorar profesionalmente a los Aliados operativos y a sus proyectos, impulsando el desarrollo sustentable.



Monitorear y dar seguimiento transparente a los avances y resultados de los proyectos.



Documentar y sistematizar las experiencias de gestión e implementación de los Aliados operativos.

INVERSIÓN SOCIAL 15 INVERSIÓN SOCIAL

3 EJES, años de operación y logros



Eje 1 Reconstrucción sustentable del hábitat



Eje 2 Fortalecimiento del tejido social



Eje 3Restablecimiento de procesos productivos



- Reconstruir y construir espacios a través de procesos participativos.
- Atender psicológicamente y fortalecer las relaciones interpersonales.
- Fortalecer la capacidad de resiliencia y lazos comunitarios ante emergencias.
- Reactivar la economía local.

Aliados operativos

Proyecto

Logros por eje de trabajo



Ubicación

Juego y acción: Enfoque participativo de fortalecimiento de resiliencia comunitaria:

Identifica la relación existente entre los problemas de salud, el ambiente físico y los aspectos socioeconómicos, para el diseño de alternativas y soluciones comunitarias, mediante acciones socioeducativas lúdicas y comunitarias.

Yautepec, Morelos

E2: Fortalecimiento de resiliencia comunitaria

- 65% de las familias diseñan y se apropian de protocolos de actuación para la conservación del medio ambiente y gestión de riesgos.
- 40% de la población participa en mesas de trabajo para el diseño de acciones que fortalezcan la identidad de su localidad.

E3: Formación en actividades económicas y productivas locales

- 80% de las familias están involucradas en proceso formativos y organizativos para la mejora de las unidades productivas.
- 30% de las familias cuentan con diagnósticos en sus unidades de producción.

Aliados operativos

Proyecto

Logros por eje de trabajo







Ubicación

Reconstrucción Comunitaria mediante la reducción del riesgo por deslaves que afecta a los habitantes y viviendas establecidas al pie del Cerro el Mirador:

Reconstrucción del centro comunitario del Mirador, espacio para brindar talleres sobre reducción de riesgos de deslaves que amenazan a la población.

Hueyapan, Morelos



- 12 km de laderas estabilizadas por reforestación.
- 139 personas capacitadas en nivelación de suelos para la disminución de deslaves y protección de casas.
- Conformación de una brigada de reforestación para la conservación y rehabilitación del camino y acceso al cerro el Mirador.

E2: Espacio común de convivencia colectiva

1 centro comunitario educativo rehabilitado.

E3: Capacitación para proyectos productivos locales

- 139 productores hortícolas capacitados en producción sostenible de cultivos, conservación de suelos productivos y forestales, producción de abonos orgánicos sólidos y conducción de agua pluvial.
- Siembra de 4,000 árboles frutales y 16,000 árboles maderables para la construcción de las huertas agroforestales.



Construcción Integral Morelos:

Atiende a las comunidades afectadas mediante la reconstrucción participativa de las viviendas.

El: Reconstrucción participativa de viviendas

- 37 casas reconstruidas.
- 98 mujeres y 146 hombres capacitados en técnicas de construcción sismo-resistente usando material de la zona y uso de biodigestores para la construcción de ecotecnias.

E2: Fortalecimiento de lazos comunitarios y toma de decisiones colectivas

- 103 personas de la comunidad recibieron talleres en: resolución de conflictos, equidad de género, diálogos intergeneracionales, ciudadanía y paz.
- Reuniones comunitarias semanales para resolver las problemáticas

Ubicación



Xoxocotla, Morelos





Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático:

Jornadas educativas ambientales, para fortalecer la capacidad adaptativa de la población y activar la participación social.

E1: Capacitación en ecotecnias para mejorar viviendas

- Personas capacitadas para replicar ecotecnias como las estufas ahorradoras de leña.
- Capacitación sobre los elementos necesarios para una vivienda sustentable.

E2: Jornadas ambientales para mejorar la calidad de vida

- Concientización sobre pesca responsable, cambio climático y calidad del agua.
- Espacios participativos e informativos para jóvenes y adultos sobre mejoramiento del hábitat.

Ubicación Paredón, Chiapas

INVERSIÓN SOCIAL 17

Provecto

Logros por eje de trabajo

El: Capacitación en ecotecnias

- 373 personas capacitadas para la elaboración de 90 estufas ahorradoras de leña.
- 20 personas capacitadas en 9 talleres para la autoconstrucción de 30 cisternas captadoras de agua de Iluvia.
- 14 talleres impartidos para la autoconstrucción de ecotecnias.
- Un manual para la construcción, uso y mantenimiento de ecotecnias.

E2: Espacios de convivencia, autogestión e información para mejorar la

- 180 adolescentes capacitados en 3 talleres de prevención del embarazo.
- 15 parteras capacitadas en 1 taller de salud materna.
- 2 centros comunitario construidos en San Mateo del Mar y San Juan Guichicovi, respectivamente.
- Conformación de comités de mujeres para la gestión de cada centro comunitario.
- Inicio de la construcción de un centro comunitario en Santa María Nativitas, Coatlán.

E3: Fortalecimiento de los proyectos de artesanías locales

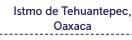
- 60 artesanos capacitados en 11 talleres para diversificar diseños artesanales y canales de comercialización.
- 30 nuevos diseños y nuevos prototipos de artesanías, junto con un catálogo de productos.
- nuevo canal de comercialización para artesanas y artesanos.

Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017:

Construcción del centro comunitario para capacitar a la población en ecotecnias e impulsar la participación social.

Ubicación

Ubicación



Reconstrucción social del hábitat:

de viviendas.

Capacita a la población en la elaboración

de ladrillos de adobe sismo-resistentes,

para la reconstrucción co-participativa

Santa María Nativitas

Coatlán, Oaxaca

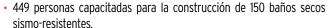
• 98 casas reconstruidas en co-participación de toda la comunidad.

E2: Empoderamiento de las mujeres y fortalecimiento de lazos

• 16 mujeres conformaron un comité de construcción para informar

E3: Activación económica alternativa a la producción local

- Construcción y operación temporal de fábrica de adobes.
- 47 mujeres y 77 hombres capacitados y empleados para la fabricación
- son remuneradas.



calidad de vida

- Desarrollo y registro de la marca colectiva "Tequio", para formalizar un
- En proceso, tienda virtual para la venta de artesanías.

El: Reconstrucción comunitaria

comunitarios

avances y toma de decisiones sobre construcción de viviendas.

- Por primera vez en la comunidad las mujeres trabajan fuera de casa y

Aliados operativos Provecto

FUNDACIÓN COMUNITARIA OAXACA

Reconstrucción social del hábitat:

Acompaña la reconstrucción de la zona, a través de un centro comunitario, donde se brindarán talleres de construcción ecológica y sismo resistente.

Santa María Nativitas

Coatlán, Oaxaca

El: Acompañamiento comunitario a través de la reconstrucción

Avance del 85% de construcción del módulo 2 del centro comunitario.

Logros por eje de trabajo

E2: Formación colectiva

• 5 talleres, con 27 mujeres y 3 hombres de la comunidad, sobre: permacultura, psicoafectividad, cartografía corporal y conocimientos culinarios.

E3: Desarrollo de nuevas habilidades productivas

• 3 talleres de oficios con emprendedores y activistas locales, para la producción de huaraches, alfarería y textiles.



Referestamo:

CONEXIÓN

SUSTENTABLE A.C

Ubicación

Co-diseño rural sostenible:

Impulsa la participación comunitaria a partir de la reconstrucción del hábitat. la reactivación económica local y el fortalecimiento de los lazos sociales.

E1: Desarrollo de habilidades constructivas en la comunidad

- 34 familias capacitadas en técnicas de construcción.
- 4 viviendas co-diseñadas y reconstruidas con materiales locales sismo-resistentes.

E2: Espacios para la educación

- Talleres en 11 escuelas sobre el fortalecimiento del tejido social.
- 2 aulas temporales construidas para escuelas reubicadas.

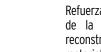
E3: Fortalecimiento en actividades económicas

• 42 personas capacitadas en 14 talleres de diseño de proyectos productivos locales.





@uma Reconstrucción Social del Hábitat:



Refuerza la capacidad de adaptación de la población, a partir de la reconstrucción co-participativa con materiales de la zona, y fortalecer los lazos sociales mediante la transmisión de conocimientos ancestrales.

E1: Desarrollo de habilidades constructivas en la comunidad

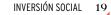
- 90 proyectos de reconstrucción diseñados para familias afectadas.
- 3 casas construidas en co-participación comunitaria.
- 2 talleres de construcción de ecotecnias.
- Maestros adoberos capacitados para la construcción sostenible de 80 casas sismo-resistentes.

E2: Fortalecimiento comunitario

- Conformación de un grupo voluntario para la promoción y funcionamiento del Centro Comunitario Creativo Totolli.
- Adquisición del terreno para del Centro Comunitario Creativo Totolli.







Aliados operativos

Proyecto

Logros por eje de trabajo

Proyecto integral de recuperación Chiapas:



Recupera el espacio físico, mejorar la calidad de vida e impulsar la resiliencia de la comunidad.

 Recurso movilizado en diciembre 2019, por tanto, los resultados de operación se reportarán en 2020.





Villaflores, Chiapas

Alianzas que multiplican

Esta iniciativa es posible gracias a la suma de grandes talentos, recursos y voluntades de aliados estratégicos, financieros y operativos.

Aliados financieros



TOYOTA















Donantes individuales



























Aliados operativos















Iniciativa

común del Nodo de RedEAmérica

Creemos en las personas y comunidades, en sus saberes, experiencia y capacidades, eso es desarrollo de base, considerarlas como centro y prioridad de las acciones de inversión social que generan cambios positivos desde ellas y con ellas.

La Iniciativa Común RedEAmérica Nodo Mexicano es un fondo creado con el apoyo de la Inter-american Foundation (IAF) en alianza con miembros del Nodo Mexicano, para contribuir al establecimiento de comunidades sostenibles en el país. Esfuerzos colectivos coordinados para proyectos comunitarios que fortalezcan la capacidad de las personas (humanas, técnicas y empresariales) y contribuyan a las organizaciones comunitarias de base.







Haz clic en los logotipos de los Aliados operativos para ver el video

Aliados financiero

Aliado operativo















Logros

Recursos invertidos

Fomento a la productividad con mujeres indígenas en Morelos.

Creación de empresas locales en Yucatán y fortalecimiento organizacional y empresarial de un grupo artesanal en la comunidad de Quetzal en Quintana Roo.

Empoderamiento y capacitación de mujeres: productoras de amaranto, para asegurar ingresos en Querétaro, Hidalgo y Morelos.

Consolidación de empresas sociales ecoturísticas en la selva lacandona, Marqués de Comillas en Chiapas.

Activación económica como pilar del desarrollo comunitario en Nuevo León.

INVERSIÓN SOCIAL 21

Encuentro

de APRENDIZAJE

Luego de 3 años de operación, la ciudad de Mérida, Yucatán fue sede del Encuentro de Aprendizaje "Construyendo Comunidades Sostenibles":

Asistieron más de 60 personas

• Participaron miembros de los aliados financieros, organizaciones y grupos de base

El Encuentro fue un espacio horizontal, donde los participantes intercambiaron experiencias, buenas prácticas, aciertos y logros para seguir fortaleciendo las iniciativas e incentivar la inversión en proyectos de desarrollo de base.





Vive con nosotros el Encuentro: Haz clic en los siguientes enlaces

- 1) Videomemoria Encuentro de Aprendizaje 🔭
- 2) Redes colaborativas 🗽

La Iniciativa Común del Nodo Mexicano de RedEAmérica culmina con este gran encuentro y tres publicaciones:

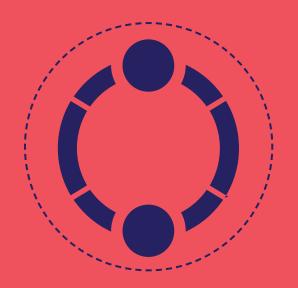


Haz clic en los enlaces para conocer sobre estas publicaciones

- a. Estudio: Prácticas de Desarrollo de Base en México
- b. Fondo de subdonaciones para el desarrollo de base en México (resumen ejecutivo)
- c. <u>Sistematización del Encuentro de Aprendizaje,</u> Construyendo Comunidades Sostenibles *

FORTALECIMIENTO

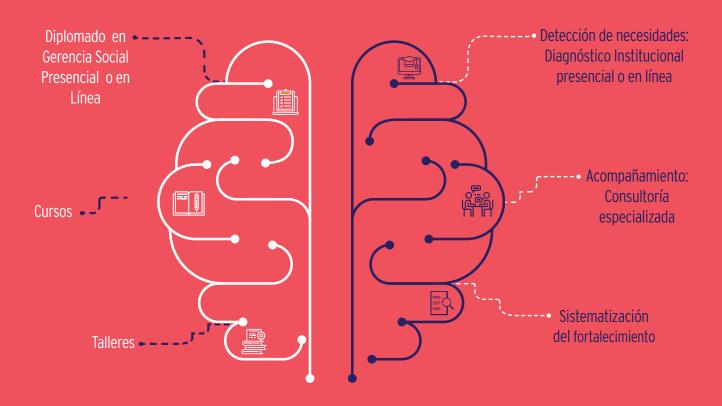
Las organizaciones estamos hechas de personas que encontramos eco en las organizaciones de las que somos parte. Por eso creemos que el Fortalecimiento parte desde el corazón y hacia la estructura misma de la institución. Nuestro modelo está conformado por dos áreas: la formación al talento humano, es decir, los profesionales del sector social; y el fortalecimiento institucional, que apuntala el andamiaje de las asociaciones.



Modelo de Fortalecimiento

Oferta formativa para el talento humano

Enfoque de Fortalecimiento Institucional



El objetivo es enriquecer los conocimientos de quienes conforman las organizaciones; así como, contribuir a la permanencia, impacto y sostenibilidad de las OSC.









MERCED

cirklo

fue un año de nuevos proyectos y alianzas; así surge la Comunidad de aprendizaje LAB3.

2019 fue un año de nuevos proyectos y alianzas; así surge la Comunidad de aprendizaje LAB3, iniciativa co-creada entre Fundación Merced y Fundación ADO, con asesoría de Cirklo, para lograr que las organizaciones se conviertan en referentes a través de la asimilación y aplicación de metodologías de innovación, y la creación de

una comunidad de aprendizaje.

Programa de **Fortalecimiento**

Formación y Fortalecimiento

Acompañamiento institucional a organizaciones



Diagnóstico de Madurez Institucional

Identifica las necesidades de fortalecimiento, detecta las fortalezas y áreas de oportunidad de las organizaciones



Proyectos especiales

Organización del VII Congreso de fortalecimiento instituciónal para organizaciones civiles de CMR

























Al final del ciclo, esta primera generación, presentó sus proyectos de innovación con los que se obtendrán resultados concretos y soluciones aplicables a problemas reales de sus organizaciones.



Estado de México **Estados**



\$1,292,397

Recursos invertidos





Tejiendo bienestar: Fortaleciendo proyectos comunitarios

En alianza con el Instituto Mexicano de la Juventud y el Instituto para el Desarrollo Social, impartimos a 56 jóvenes de 7 estados de la República el taller Tejiendo bienestar: Fortaleciendo proyectos comunitarios para la elaboración de proyectos sociales con enfoque de Marco Lógico, con el objetivo de contribuir a la consolidación de iniciativas sociales desde la juventud mexicana, y fortalecer el trabajo comunitario que realizan en sus localidades.





Me pareció excelente el manejo de información, los ejemplos y la atención tanto de dudas como recomendaciones a los proyectos de cada colectivo. - Participante CDMX

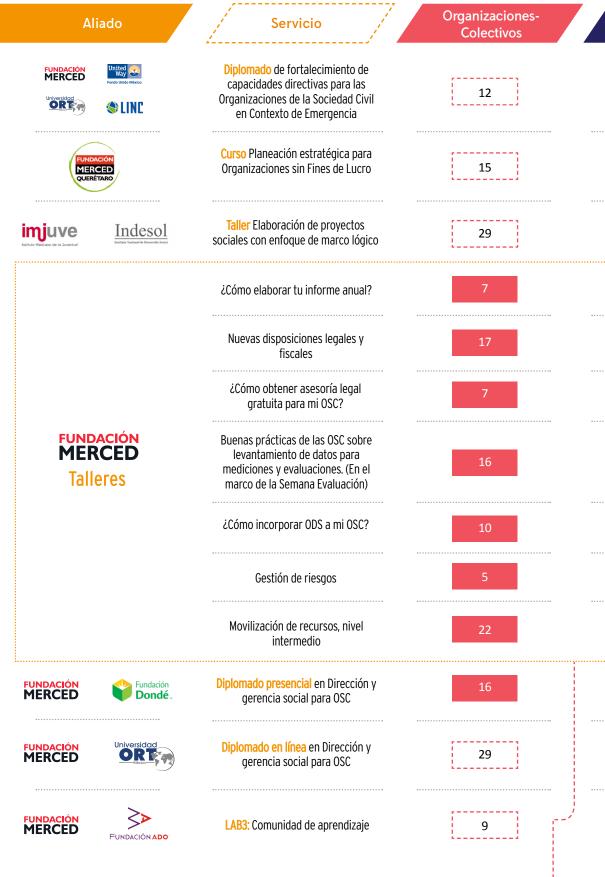
Indesol

imjuve

Personas

beneficiadas

MERCED





FORTALECIMIENTO

Personas

16

21

56

11

30

43

18

Fondos Institucionales



Fondo Memorial Familia Munguía

Para honrar la vocación de los señores Munguía por ayudar a los demás, a través del Fondo Memorial Familia Munguía, contribuimos al trabajo que realizan las cuatro organizaciones fundacionales con donativos económicos, en especie y fortalecimiento.





\$936,217

Recursos en especie

\$1,286,840

Recursos económicos

Hin Hogar Marillac A.C.





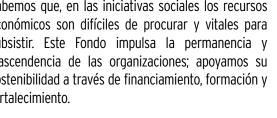




Fondo Institucional

Fundación Merced

Sabemos que, en las iniciativas sociales los recursos económicos son difíciles de procurar y vitales para subsistir. Este Fondo impulsa la permanencia y trascendencia de las organizaciones; apoyamos su sostenibilidad a través de financiamiento, formación y fortalecimiento.



Anualmente

se integran dos nuevas organizaciones, con permanencia de tres años en el Fondo

> La formación y fortalecimiento

complementan el apoyo económico

Aliados operativos









Organizaciones beneficiadas





Integramos

\$26,000

\$990,800

Recursos económicos

Recursos invertidos en formación

Recursos invertidos en fortalecimiento

\$236,000

dos nuevas organizaciones por año

Involucramos

activamente a las organizaciones en su propio fortalecimiento

















En 20 años:

Organizaciones

reconocidas

Inspiración para la transformación social

Es el reconocimiento que otorga Fundación Merced en colaboración con Aliados financieros, a organizaciones que, con pasión, esfuerzo y profesionalismo, inspiran el cambio y la transformación de poblaciones en condiciones de vulnerabilidad, para mejorar su calidad de vida.



\$11 millones 800 mil

Recursos económicos otorgados

Estados

2019

fue el marco para el 20 aniversario del Premio, que se consolida como una plataforma para visibilizar y reconocer a las organizaciones de la sociedad civil.

La ceremonia de premiación resultó un espacio importante de vinculación e intercambio de experiencias; participaron personas destacadas como:



Rubén David Castañeda, Director del Centro de Desarrollo y Atención Terapéutica CEDAT, quien habló de neurociencia para la paz.



Paulina González Jáuregui y Araceli Espadas de Fundación Haciendas del Mundo Maya, quienes conversaron sobre el desarrollo integral de comunidades.

Haz clic en los logotipos de esta sección para ver los videos

Esta edición fue una celebración especial, pues contó con 6 categorías con las que se reconoció el trabajo de 5 organizaciones y un joven emprendedor.

Categoría institucionalidad Categorías sociales Categoría emprendimiento \$400,000 \$350.000 \$150,000

Organizaciones reconocidas

Categoría

Aliado financiero



✓ Casa

✓ Alianza

COLECTIVO

TOMATE 🖐

Germán Santillán Ugarte

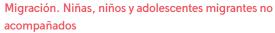
OAXACANTTA **

Institucionalidad: Sostenibilidad y trascendencia

Dignifica la vida de las personas en movilidad, poniendo en el centro a los migrantes y refugiados como sujetos de derechos. Institución líder en la atención de la temática migratoria, con un sólido e integral modelo de intervención con enfoque de derechos humanos, que articula actores para la incidencia y promueve la autonomía de la población con la que trabaja.



Mejora las condiciones de vida en comunidades rurales marginadas mediante el acompañamiento de procesos colectivos, con el fin de consolidar la participación activa y autogestiva de campesinas mediante una lógica de producción, distribución y consumo responsable de productos naturales.



Protege y atiende a niños, niñas y adolescentes en situación de abandono social, a través de una metodología que atiende el desarrollo, físico, emocional y social.

Educación: Interculturalidad e inclusión

Contribuve con el campo mexicano a través de una educación que responde a las necesidades locales, construida desde y con la comunidad; que reduce la vulnerabilidad de grupos en edad escolar y potencia el desarrollo productivo, económico y social.

Desarrollo urbano: Comunidades inclusivas y resilientes

Mejora el modo de vida y la sanación de comunidades inmersas en entornos de violencia, pobreza extrema o conflictos sociales; impulsando procesos artísticos, de diálogo y de trabajo comunitario que fortalecen su identidad y resiliencia.

Jóvenes emprendedores: Innovación para el cambio social

OAXACANITA CHOCOLATE, construye la primera chocolatería en México que trabaja con grupos de la Mixteca Oaxagueña y, en conjunto, comunidad y emprendimiento, contribuyen al cumplimiento de 12 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.















Haz clic en los logotipos de las ganadoras para ver los videos





RECONOCIMIENTO

Rutas para

fortalecer







Creemos que el fortalecimiento de la Sociedad Civil, debe tener una visión sistémica, crítica, estratégica para apuntar a la construcción de alianzas que entretejan un sector fuerte, sostenible e innovador. Desde esta perspectiva, nos es fundamental conocer, de viva voz, las experiencias, pero sobre todo las necesidades de las organizaciones que todos los días hacen su mejor esfuerzo por hacer el bien de manera profesional.



Así, junto con el Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil (CIESC) y la Universidad ORT México, realizamos la investigación que derivó en el libro "Fortalecimiento Institucional de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México: estrategias para su efectividad", y la plataforma digital Rutas para fortalecer.

Haz clic en la portada y en el logotipo

Ambos proyectos, son el resultado la suma de voluntades, talentos y recursos que concretan herramientas disponibles al servicio de la sociedad civil mexicana.





La plataforma Rutas para fortalecer, se consolida gracias a la alianza entre Fundación Merced y el CIESC como un espacio colaborativo, para ser puente entre agentes fortalecedores y organizaciones de la sociedad civil.

Te invitamos a visitarla, encontrarás recursos para tu organización

igratis! Registrate

Gracias a los Aliados financieros del proyecto:

























バカバ

32

































SAM BLE

RedE AméricA México

Cemefi

Indesol

imjuve

- Grupo de organizaciones y académicos en favor de los derechos de las
- Analiza el contexto social, normativo, fiscal y político para las OSC en México, Latinoamérica y a nivel global
- Participamos de manera conjunta en el proyecto Cohesión Social, para hacer frente a la pobreza y desigualdad del país. Por medio de diferentes campañas y acciones de incidencia en política pública, este sólido grupo de diferentes actores de la sociedad civil organizada coloca esta problemática como prioridad en la agenda nacional, y al desarrollo social como una alternativa para contrarrestarla.
- Grupo interdisciplinario de organizaciones, academia, gobierno, enfocados a la promoción del voluntariado basado en habilidades, enfocado al desarrollo y la sensibilidad social.

Alianzas estratégicas

- Red de articulación entre fundaciones empresariales, institucionales y familiares, que construye, hacia un mayor impacto social, por el desarrollo de comunidades sostenibles en un México menos desigual, más justo y próspero.
- Red temática que promueve comunidades sostenibles en América Latina. Fundación Merced es fundadora de la Red y miembro del Nodo Mexicano.
- Aliado estratégico para el fortalecimiento del sector social. Participamos en foros, encuentros y congresos sobre investigación y responsabilidad social empresarial.
- Participación en diferentes espacios y acciones sobre el fortalecimiento, voluntariado e investigación para la Sociedad Civil.
- Desde 2017 Fundación Merced es miémbro de Pacto Mundial de Naciones Unidas. Hemos incorporado los ODS en todos nuestros programas de formación, fortalecimiento e inversión social, para contribuir a su cumplimiento.



VÍNCULOS Y REDES 33

Talento HUMANO

El compromiso social de trabajar por los demás implica velocidad en los procesos y desgaste emocional; esto requiere atención y cuidado del talento humano. Por ello, durante 2019, en Fundación Merced continuamos fortaleciendo al equipo, para consolidarlo de manera más eficiente, comprometida y armónica.

Taller de manejo de estrés

Una vida en equilibrio es el escenario ideal de bienestar, mismo que se merma cuando el estrés hace presa de la persona, y aparece el desgaste emocional que afecta su rendimiento. Con el propósito de contrarrestar esta situación, el equipo participó en sesiones para adquirir técnicas y herramientas de autoconocimiento y manejo de estrés.



CeRebración social

Celebramos el pensamiento, la creatividad y talento de quienes dan vida a las organizaciones. Así, la CeRebración es un espacio de reflexión y análisis de temáticas sociales, que se traducen en la definición de estrategias creadas desde la colectividad y horizontalidad de quienes integramos Fundación Merced.

ceRebramos sobre:

Modelos de evaluación:

Impartida por el Dr. Humberto Muñoz Grandé, Coordinador del Doctorado de Responsabilidad Social Empresarial de la Universidad Anáhuac, presentó herramientas de evaluación, haciendo énfasis en el análisis de las iniciativas sociales, con instrumentos pertinentes e idóneos para mejorar el impacto social positivo.

El contexto de la sociedad civil:

Durante esta sesión se abordaron tres escenarios:

- De la mano de Laura Sarvide, se hizo un recorrido histórico para resaltar la importancia de la construcción de una ciudadanía activa, participativa y reflexiva.
- Junto con Carlos Zarco y Miguel de la Vega, coordinadores del colectivo UnidOSC, se generaron reflexiones sobre el contexto fiscal, social y político para la sociedad civil en México ante el cambio de gobierno.
- Finalmente, la respuesta activa de Fundación Merced en los diferentes escenarios, tomando como centro la misión institucional.

Recursos MOVILIZADOS Transparencia y compromiso



Recursos movilizados

Recursos recibidos de la operación inmobiliaria	\$15,811,830
Recursos invertidos de aliados financieros	\$12,280,274
Ingresos para programas de Formación y Fortalecimiento	\$ 6,697,125
Transferencia a Patrimonio Restringido	(\$11,007,750)
Voluntariado probono	\$ 380,173
Total de recursos recibidos	\$ 24.161.652

Recursos Invertidos en el Sector

Donativos otorgados	\$ 17,465,923
Transferencia a Patrimonio Restringido	(\$15,394,038)
Inversión Social/Fortalecimiento	\$19,655,530
Total de recursos ejercidos	\$ 21.727.415

Cifras basadas en los Estados Financieros 2019 de Fundación Merced A.C., auditados por **Deloitte**.

34 TALENTO HUMANO INFORMACIÓN FINANCIERA 35

por un año más de logros compartidos































Cemefi

























₹BbY











Aliados Operativos































@uma





































ALZHEIMER









































Un año más trabajando con compromiso

y calidez al servicio de la sociedad mexicana

AGRADECEMOS



• El apoyo y guía de nuestros Asociados, Consejeros, miembros de los Comités de Administración, Inmobiliaria e Innovación, integrados por personas comprometidas con el desarrollo social en nuestro país y el cumplimiento de nuestra misión.

• A Hermun, A.C., por el apoyo económico que recibimos de manera anual para la operación de Programas y Servicios de Fundación Merced; con ello logramos continuar promoviendo el fortalecimiento e impacto de las Organizaciones de la Sociedad Civil.

• Y al talento de la Fundación, el equipo operativo que día con día trabaja con compromiso y entrega para

construir un mejor país.

36 ALIADOS AGRADECIMIENTOS 37

Órgano de GOBIERNO



Asociados

Expresidentes

Alberto Parás Pagés Alberto Núñez Esteva Juan Orozco Gómez Portugal Margarita Olmedo Badia María del Pilar Parás García Olga Ramírez Campuzano

Honorarios

Adelina Loaiza del Río Dolores Cárdenas de la Serna Esther Carrera de Orozco Martha González de Núñez Miguel Mancera Aguayo Verónica Villegas Vargas

Miembros Honorarios

Alberto de Icaza Gómez Emilio Madrigal Patiño Gustavo de la Serna Valdivia Leticia García de Parás Rubén Aguilar Monteverde Salvador Domínguez Reynoso

Activos

Abraham Fuentes Leyva Alicia Mackissack de Martínez Andrea López Romero Bruno José Newman Flores Constanza Linares Luna Parra Corrado Montalti Zignani Erika Liliana Enríguez Montaut Jaime Martínez del Campo Rivero Juan Carlos Jaques Garcés Laura Sarvide Álvarez Icaza María del Pilar Parás García María Elena Juárez Allende María García Flores-Chapa Miguel Alberto López Lara Pilar Mariscal Servitje Rodrigo Villar Gómez Santiago Gil Ramírez

Fundación Merced Querétaro: Gerardo Pérez Retana Fundación Merced Coahuila Natalia McGregor Magaña

Consejo Directivo

Presidente

Gabriela Orozco Carrera

Secretario

Arturo Perdomo Jiménez

Tesorero

Enrique Arturo Nava Escobedo

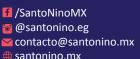
Consejeros

Alberto de Icaza Bravo Cecilia María Mijares Ortega Gerardo Cándano Conesa Elizabeth Romo Gil Jorge Landa Portilla Margarita Olmedo Badia María del Pilar Servitje Montull Natasha Núñez González Rogerio Juan Casas-Alatriste Urquiza Suhayla Bazbaz Kuri

Diseño editorial

SANTO NIÑO ESTUDIO









FUNDACIÓN MERCED



www.fundacionmerced.org.mx









@FundMercedAC





Fundación Merced, A.C.