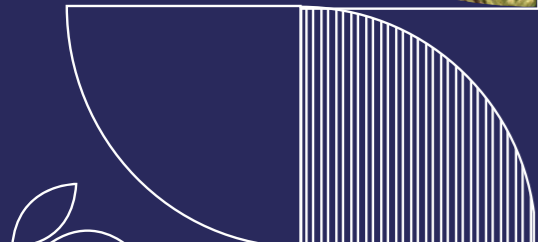


FUNDACIÓN
MERCED



INFORME ANUAL 2022



INVERTIR • FORTALECER
DIFUNDIR • RECONOCER



Índice

03 Carta de Presidencia

04 Somos Fundación Merced

06 Inversión Social

23 Formación y Fortalecimiento

31 Alianzas y Vínculos

38 Talento Humano

42 Recursos Movilizados

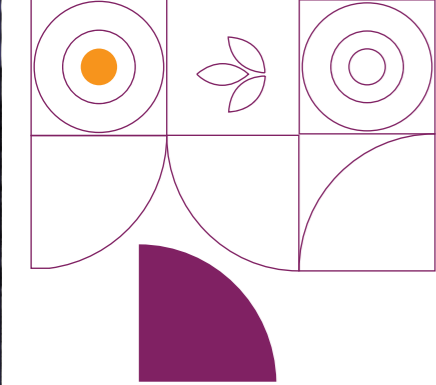
43 Agradecimientos

45 Órgano de Gobierno

**Navegación
del informe**



Da clic en el ícono
para acceder al
contenido digital.



El 2022, además de ser un año de transición para Fundación Merced por el cambio en la presidencia, fue un año de retos muy diversos que nos motivaron a desarrollar nuestra creatividad y a escuchar con más atención a nuestros aliados, ello con el objetivo de responder al contexto y abonar, desde nuestra experiencia, al ecosistema social que hemos cultivado, renovado y fortalecido durante los últimos 60 años. Nuestra finalidad siempre ha sido conformar comunidad, es decir; contribuir al avance de la sociedad civil de México que, si bien es heterogénea en actores y abordajes sociales, también tiene causas comunes que suman y contribuyen a que más personas ejerzan plenamente sus derechos y accedan a mejores condiciones de vida.

Desde Fundación Merced, tejemos esta comunidad social con nuestros aliados financieros y estratégicos que ven en nuestra institución a una compañera de sus intenciones, anhelos y deseos de ser parte del cambio; y con las organizaciones sociales, nuestras aliadas operativas, que en la búsqueda de soluciones han logrado conformar proyectos sólidos para contribuir al desarrollo sostenible de México.

Junto a las diversas organizaciones sociales, nos hemos enfrentado a muchos retos en medio de un contexto poco favorable para la sociedad civil y en general para la participación ciudadana, en donde ahora más que nunca ha sido necesario defender nuestro derecho de libre asociación y organización, por lo cual, junto a otras instituciones, hemos priorizado, esta lucha y el establecimiento de objetivos estratégicos en una agenda común.

Paralelamente, continuamos el impulso de nuestras líneas estratégicas, por lo que lanzamos junto a nuestros aliados financieros 5 convocatorias de inversión social destinadas a problemáticas sociales como acceso al agua, primera infancia, educación STEM, movilidad y capital semillas a organizaciones emergentes. Por otra parte, diversificamos vínculos y nos articulamos con nuestras contrapartes en espacios de colaboración y co-creación, desde temas de incidencia, hasta acciones de responsabilidad social corporativa.

También, a lo largo del año, el voluntariado corporativo se volvió una tendencia más fuerte y clara de nuestros aliados y conjuntamente desarrollamos proyectos ricos en vivencias para las y los voluntarios, así como útiles y significativas para las organizaciones; desde luego, nuestros ejes de formación y de fortalecimiento continúan siendo un binomio que abona a la sostenibilidad y trascendencia de las organizaciones de sociedad civil (OSC). Finalmente, apuntalamos en nuestro modelo la transversalización del enfoque de género, derechos humanos y ciudadanía.

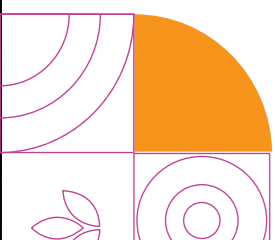
El 2022 fue el año en el que volvimos a la presencialidad con algunas actividades de nuestra oferta formativa, las cuales, en complementariedad con las acciones virtuales, nos permiten generar dinámicas diferentes para el aprendizaje significativo. Asimismo, nos reencontramos en la ceremonia del Reconocimiento Razón de Ser 2022, en donde al vernos frente a frente nos permitimos honrar a las organizaciones que son un ejemplo para el sector, así como intercambiar ideas y sentimientos de esperanza y de colaboración.

Somos una organización que además de escuchar activamente el ecosistema social del que forma parte para saber renovarse, también lo hace hacia adentro con su equipo operativo, brindando capacitaciones que promuevan sus habilidades y creando espacios de trabajo colaborativos, respetuosos y seguros para el quehacer diario.

Hago la invitación a leer este informe no sólo como un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas de nuestra institución, sino también como un elemento de inspiración para seguir actuando en colectivo al ver los resultados positivos que se generan con la suma de muchas partes.



Gerardo Cándano Conesa



SOMOS FUNDACIÓN MERCED



Misión

Impulsamos el desarrollo y la transformación sostenible a través de alianzas con actores diversos.

Visión

Generamos y fortalecemos espacios de co-creación para la construcción innovadora de comunidades sostenibles.

4C Experiencia
MERCED



Confianza



Compromiso

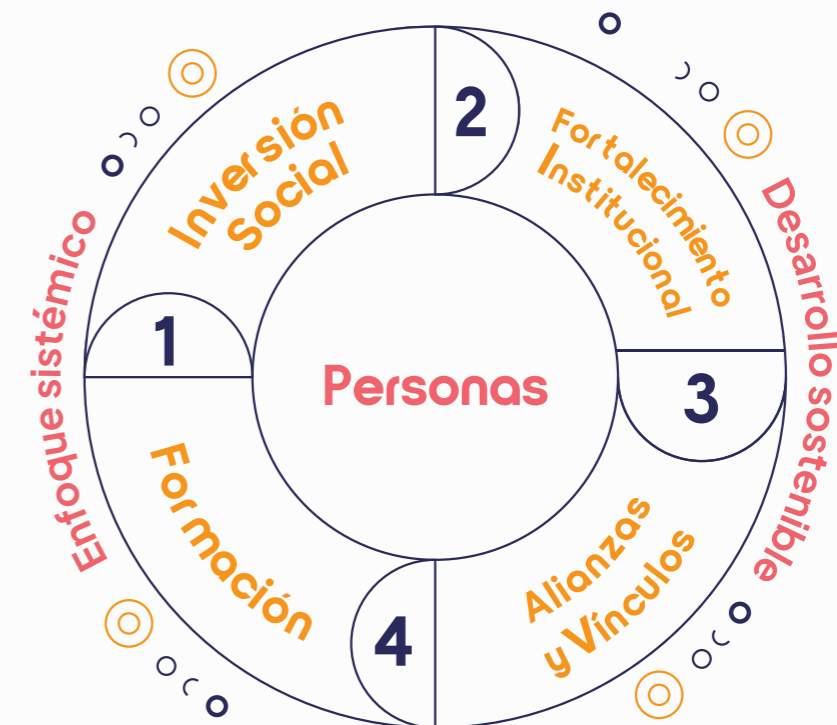


Calidad



Calidez

Nuestro Modelo de Intervención



Nuestros ejes transversales

Perspectiva de Género y No Discriminación

Objetivos de Desarrollo Sostenible

Ciudadanía Activa

Enfoque de Derechos Humanos

Resumen

DEL INFORME ANUAL 2022

Inversión Social



-  5 Convocatorias
-  7 Aliados financieros
-  20 Organizaciones
-  16 Estados
-  9,940 Personas atendidas
-  1,2,4,6,8,10,11,12,16

\$8,662,083 Recursos invertidos

Formación y Fortalecimiento



Fortalecimiento

-  7 Alianzas para el fortalecimiento institucional
-  160 Organizaciones fortalecidas
-  20 Estados

\$3,721,094 Recursos invertidos

Consultorías especializadas

-  1 Empresa fortalecida
-  2 Fundaciones empresariales acompañadas
-  6 Organizaciones fortalecidas
-  3 Estados

\$440,352 Recursos invertidos

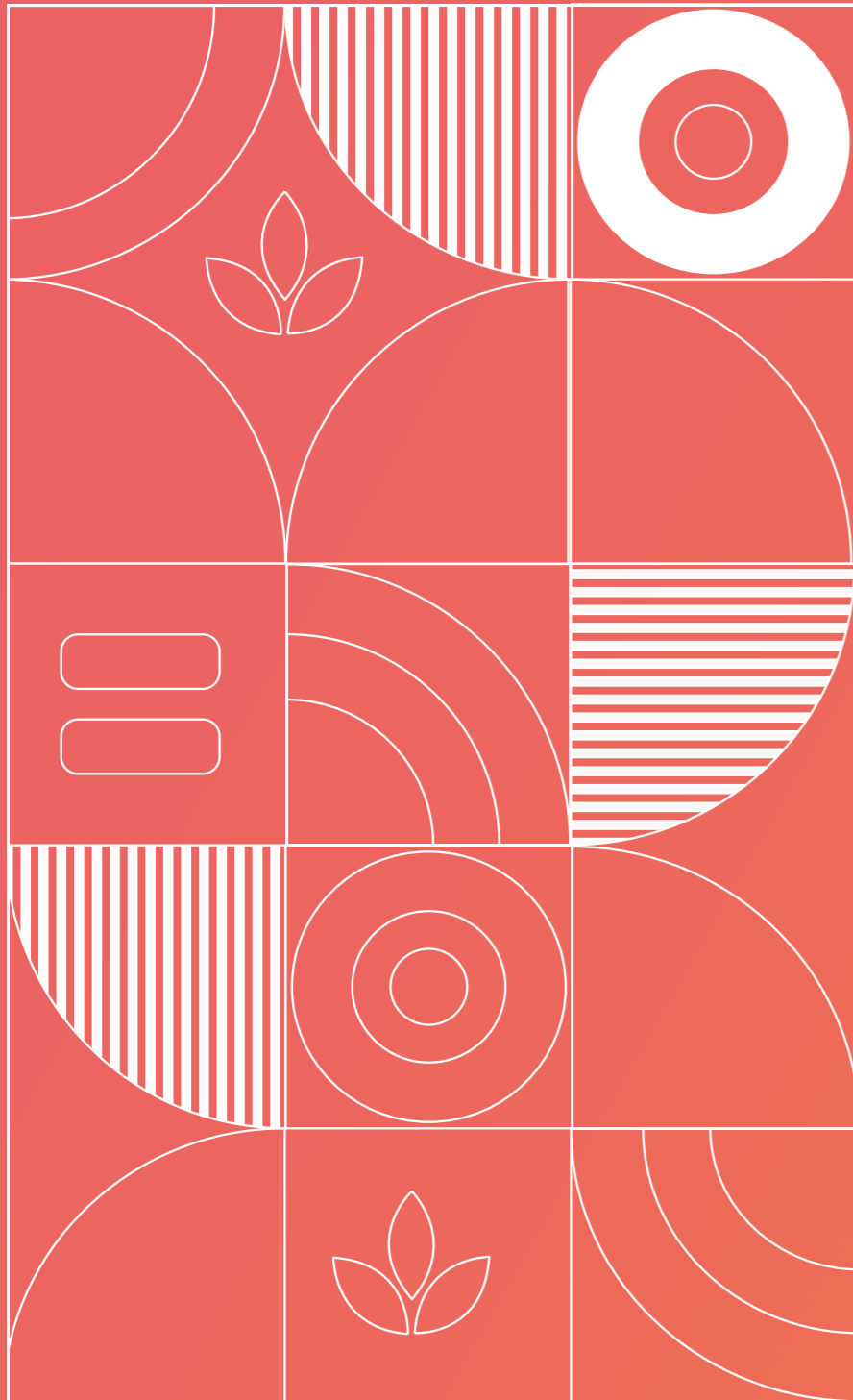
Alianzas y Vínculos



- Iniciativas de Fundación Merced
- Espacios de colaboración

Redes

- De Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)
- Para la Incidencia
- De Impacto



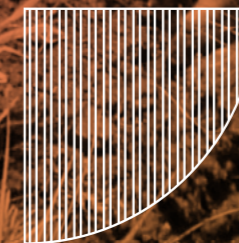
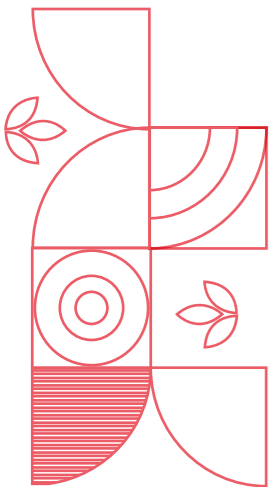
INVERSIÓN SOCIAL

HITOS

DE INVERSIÓN SOCIAL

-  **5** Convocatorias
-  **7** Aliados financieros
-  **20** Organizaciones
-  **16** Estados
-  **9,940** Personas atendidas
-  **1,2,4,6,8,10,11,12,16**

\$8,662,083
Recursos invertidos



ALIADOS DE INVERSIÓN SOCIAL 2022

Aliado financiero

VOLKSWAGEN
DE MÉXICO



TOYOTA

**FUNDACIÓN
MERCED**



Programa

▪ Acelerar el Cambio

▪ Abriendo Llaves
▪ Rodar para Ayudar

▪ Conduciendo un México Mejor

▪ IDEAS. Iniciativas para el Desarrollo y Acción Social

▪ Fondos Institucionales
▪ Fondo Institucional Fundación Merced
▪ Fondo Memorial Familia Munguía

▪ Reconocimiento Razón de Ser
▪ Razón de Ser TV

▪ Voluntariado corporativo

#AlianzasQueMultiplican



Inversión Social





Objetivos del programa

Centrar esfuerzos en los niños, las niñas, adolescentes, personas jóvenes y sus familias para la construcción de una sociedad donde el ejercicio de los derechos se vea garantizado, brindando atención para la primera infancia así como impulsando la Educación STEAM como una estrategia para cerrar la brecha educativa que existe en el país y asegurar que gocen de la oportunidad para acceder a un aprendizaje temprano y de calidad.

Alcances



Organización



Guanajuato



Puebla



Puebla

Proyecto

■ Espacios seguros y adecuados para el desarrollo de actividades recreativas, culturales y deportivas de los niños y las niñas

■ Caminando Juntos en el Estado de Puebla

■ Clubes de ciencia PAUTA para el desarrollo de habilidades STEAM

Logros

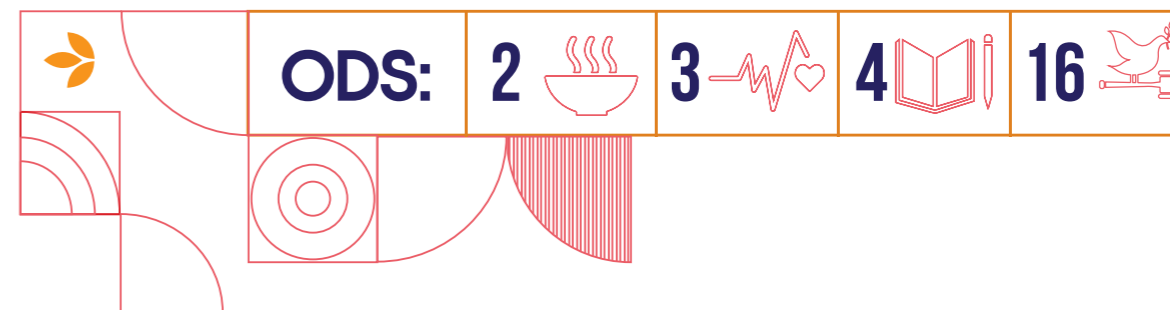
- Se fortaleció la atención integral para favorecer el sano desarrollo de niños y niñas aumentando la preparación y los conocimientos en temas de infancia y crianza positiva en sus cuidadoras.
- Se generaron espacios en condiciones óptimas para el bienestar, desarrollo y cuidado de los niños y las niñas.
- Se ampliaron las capacidades, el aprendizaje y el desarrollo integral de los niños y las niñas.

- Se recibieron 12 pacientes nuevos, de los cuales 6 ya concluyeron la fase 1 de corrección de pies mediante yesos.
- De los 103 pacientes que forman parte del programa, 47 han recibido una consulta médica de seguimiento o consulta virtual.

- Se desarrollaron habilidades STEAM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, por sus siglas en inglés) en 1,175 niñas, niños y adolescentes participantes de los clubes de ciencia PAUTA (Programa Adopte un Talento) en el ciclo escolar 2022-2023.
- Al término del ciclo escolar 2022-2023, se generaron 100 proyectos de investigación o de divulgación de la ciencia por parte de las niñas y los niños participantes del proyecto.
- Al término del ciclo escolar 2022-2023, se organizó un evento estatal para la exposición pública y retroalimentación de los proyectos de investigación y divulgación de los participantes de los clubes de ciencia, donde se seleccionaron a los representantes estatales para la feria nacional.

VOLKSWAGEN
DE MÉXICO

Aliado financiero





Cooperación Comunitaria A.C.




Objetivos del programa

Ampliar la cobertura o mejorar el acceso al agua para beber por medio de la implementación de sistemas de saneamiento e higiene para asegurar la conservación de las fuentes de agua y sus ecosistemas asociados; todo ello con un enfoque innovador, inclusivo y orientado a fortalecer el desarrollo comunitario.



Aliado financiero

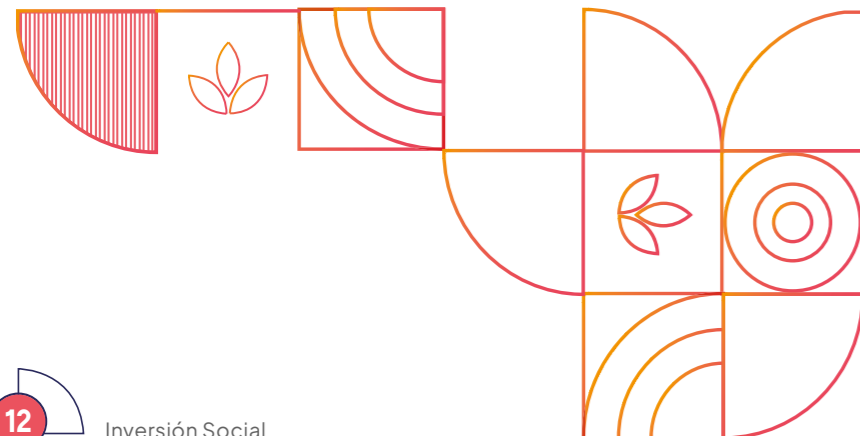
Organización seleccionada 2022

Organización	Proyecto	Objetivos
 <p>COOPERACIÓN COMUNITARIA</p>	<p>■ Promover la soberanía hídrica de las comunidades tseltales mejorando acceso, saneamiento, higiene y medio ambiente</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fortalecer el acceso al agua, a la salud y a un medio ambiente sano a partir del proceso social de concientización y educación. ■ Promover el co-diseño y la producción social de soluciones tecnológicas y de regeneración ecosistémica adaptadas a las necesidades, al ecosistema y a la cultura local.

Chiapas


ODS:
6


Alcances



Proyectos en operación

Convocatoria 2021

Organización



Oaxaca

Proyecto

Agua segura y saneamiento ambiental

Logros

- Se capacitó a las personas participantes en talleres sobre equidad de género y la construcción y mantenimiento de ferrocisternas, útiles para el almacenamiento y distribución de agua comunitarios.
- Se capacitó a 53 de 75 comuneros para la mejora de su ambiente doméstico y comunitario.
- Se realizó la reforestación de 6 hectáreas degradadas para favorecer y conservar la conservación del agua mediante un enfoque de microcuencas.
- Se conservaron 3 de 9 nacimientos de agua en las 2 localidades para su beneficio.
- Se construyeron 2 sistemas de almacenamiento y distribución de agua comunitarios que abastecen a distintas familias en ambas localidades.
- Se entregaron 18 filtros caseros potabilizadores de agua como implementación de ecotecnias para su conserva.

Convocatoria 2020



Morelos

Mejoramiento de entornos domésticos

- Se fortalecieron las capacidades de 15 niñas y niños que se formaron como evaluadores de salud e higiene en casa.
- Se instalaron 20 módulos sanitarios con sistemas agroforestales con base en contenedores; además de que se capacitó a las personas usuarias para el tratamiento y reaprovechamiento de excretas.
- Se promovió el aprovechamiento de materiales naturales para la construcción y la oferta de un esquema de turismo sustentable.
- Se recibió fortalecimiento por parte de Fundación Merced en temas de movilización de recursos.**

Rodar *para ayudar*

Objetivos del programa

Facilitar la movilidad de las OSC que atienden a población en situación de vulnerabilidad a través de distintos modelos de atención asistencial o de desarrollo que generen cambios positivos en la comunidad y requieran el uso de un vehículo para transporte de personas pasajeras.



Aliado financiero

Camionetas asignadas en 2022

Organización



Voluntad Contra el Cáncer A. C.

Tamaulipas

Uso de camioneta

- Traslado de pacientes y sus acompañantes (provenientes de otras ciudades y con mayor vulnerabilidad) para recibir su tratamiento contra el cáncer, así como a laboratorios para hacerse estudios y a actividades lúdicas recreativas.



Jalisco, Nayarit, Colima, Michoacán, Guerrero y Oaxaca

- Traslado para personas con discapacidad y en situaciones de riesgo que reciben tratamiento de deportes acuáticos en clínicas de las playas de Jalisco, Nayarit, Oaxaca y Baja California Sur, así como para personas empleadas y de sus herramientas de trabajo (tablas de surf y sillas de ruedas y anfibias).

Alcances



Water Adaptive Sports, A. C. (Surfeando Sonrisas)

Convocatoria bianual



TOYOTA
Aliado financiero

Objetivos del programa

Contribuir al desarrollo sostenible y resiliente de comunidades afectadas por la contingencia sanitaria COVID-19 mediante la operación de proyectos locales integrales que fomenten la recuperación y transición a la nueva realidad post-pandemia en las categorías de educación, medio ambiente y seguridad vial.

Alcances



Proyectos en operación




Convocatoria 2021

Categoría	Organización	Proyecto	Logros
<p>Educación</p>	<p>VIENTOS CULTURALES</p>	<p>“Kuxlejal” - Campaña integral para la prevención del comportamiento suicida entre jóvenes indígenas en los altos de Chiapas</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaron 24 eventos de proyección de la película <i>Kuxlejal</i> para adolescentes de 10 municipios de los altos de Chiapas, los cuales incluyeron espacios de escucha, diálogo y reflexión para la prevención del suicidio. Se aplicaron 1,328 diagnósticos de incidencia de suicidio con el objetivo de darle una atención apoyada por la expresión cultural. Se facilitaron 72 espacios de expresión para la participación, el desarrollo de capacidades y el fomento a los derechos mediante la pertenencia cultural como herramienta. Se creó 1 festival cultural juvenil con talleres y actividades artísticas de representación de cultura tzotzil con la participación de 58 jóvenes.
Chiapas			
<p>Medio ambiente</p>	<p>PASO verde</p>	<p>Mujeres medicina: recuperación de la naturaleza y cultura huasteca</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se capacitó a 55 personas en procesos de seguridad y mantenimiento de espacios de trabajo. Se realizó el 1º Encuentro Regional entre Mujeres Medicina con emprendimientos, donde se llevó a cabo el intercambio de conocimientos y la asistencia a talleres de derechos humanos y socioambientales. Se incrementó la producción de plantas para productos botánicos, así como los conocimientos sobre este tema, al habilitar 175 m² de terreno para producción y al establecer 3 laboratorios de transformación de plantas medicinales en 3 comunidades.
Hidalgo y Puebla			
<p>Seguridad Vial</p>	<p>MOV</p>	<p>Zona Escolar Segura</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se aplicaron auditorías viales (análisis de espacio público y mapeos de riesgos) con la comunidad de escuelas primarias de San Nicolás de los Garza y Monterrey. Se realizaron 2 urbanismos tácticos en cruces peatonales para fomentar la seguridad vial y de los trasladados de niñas, niños y adolescentes. Se instalaron señaléticas viales en 2 escuelas de Monterrey con apoyo de las autoridades del municipio. Se crearon y difundieron una página web y material didáctico de seguridad vial con 3,538 estudiantes de las escuelas atendidas. Se capacitó a 167 docentes y a autoridades de 3 escuelas en materia de seguridad vial con incremento del 7% al 27% de conocimientos en seguridad vial. Se incrementaron los conocimientos de los estudiantes participantes en un rango del 20% al 34%.
Nuevo León			

Proyectos en operación

Convocatoria 2020



Categoría	Organización	Proyecto	Logros
 Educación	 Baja California	<ul style="list-style-type: none"> App Carisma. Baila, vibra e inventa 	<ul style="list-style-type: none"> Se lanzó una app para Android con alcance en 3 países, la cual busca contrarrestar el sedentarismo en las infancias y propiciar su desarrollo humano y conciencia integral mediante la música y la danza. Se estableció una vinculación con centros educativos y una OSC de Tijuana para el uso de la app como herramienta didáctica.
 Medio ambiente	 Ciudad de México	<ul style="list-style-type: none"> Programa comunitario de rehabilitación y reforestación del humedal de Xochimilco: sistema de chinampas y canales 	<ul style="list-style-type: none"> Se produjeron 10,000 ahuejotes (árboles endémicos) en San Gregorio Atlapulco para reforestación de la zona chinampera del lago de Xochimilco. Se llevaron a cabo 7 jornadas de limpieza y mantenimiento de 5 km de chinampas durante el primer año de operación. Se rehabilitaron 5 hectáreas de la zona de producción aledaña al lago de Xochimilco. Se capacitó a 45 personas de la comunidad en temas de educación ambiental, ecotécnicas, derechos humanos y equidad de género.
 Seguridad Vial	 Baja California	<ul style="list-style-type: none"> Ruta P: Pasos seguros para el Valle de Puebla 	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaron 4 proyectos de urbanismos tácticos para promover la movilidad segura, sostenible y accesible en las unidades habitacionales que conforman el área de Los Pueblas Mexicali, esto con la participación de más de 60 vecinos. Se incrementaron del 15% al 30% los conocimientos de seguridad vial entre los vecinos de la zona de Los Pueblas. Se redujeron en 15% los accidentes de tránsito en las zonas intervenidas por urbanismos tácticos. Se fortalecieron la identidad y el trabajo colaborativo entre vecinos con la conformación de 4 comités de seguridad vial en las colonias Valle del Pedregal y Valle de Puebla. En relación con el primer año, se incrementó en 5% el uso de bicicleta en las zonas intervenidas.



Cooperación Comunitaria A.C.

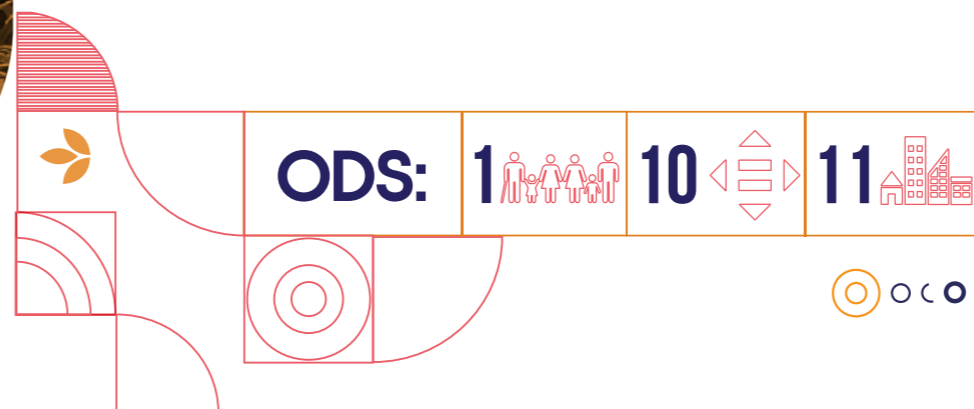


Objetivos del programa

Impulsar con capital semilla a OSC de reciente constitución legal que tengan proyectos orientados a mejorar la calidad de vida y fomentar la participación directa de los habitantes de la comunidad involucrada y que abonen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Organizaciones seleccionadas 2022

Organización	Proyecto	Logros
	<p>Salud para los más pobres</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se fortalecieron, eficientaron y mejoraron los procesos del comedor comunitario del albergue. Se implementaron los procesos administrativos del albergue. Se definieron políticas de operación y comunicación interna y externa.
<p>Ciudad de México</p>		
 <p>Oaxaca</p>	<p>Adaptación y puesta en marcha de tres talleres para alumnos de preparatoria y padres de familia</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se adaptaron y mejoraron espacios de talleres para brindar un espacio adecuado para la comunidad escolar. Se capacitó a la comunidad educativa del bachillerato comunitario en oficios funcionales.



Programa de **FUNDACIÓN MERCED**



Alcances

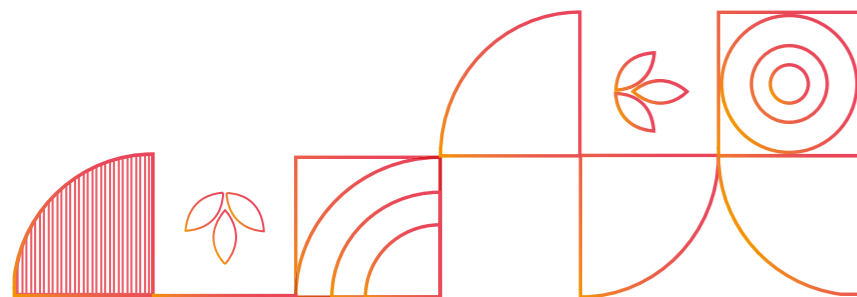


\$640,000

Recursos invertidos

\$91,666

Recursos invertidos de fortalecimiento



Proyectos en operación

Convocatoria 2020

Organización



Morelos

Proyecto

- Laboratorio de lenguaje digital "Niñas cambiando el futuro"



Chihuahua

- Fomento del sistema normativo tradicional indígena rarámuri (región sur) Chinatú, Guadalupe y Calvo, Chihuahua, México

Convocatoria 2019



Baja California

- Grupos de Ahorro Comunitario

Logros

- Se recopiló información para determinar el nivel de conocimientos y habilidades de niñas de 12 a 16 años de la Escuela Secundaria Técnica No. 1 "Internado Palmira", previos al inicio de su formación digital.
- Se habilitó 1 aula de educación digital en la escuela.
- Se comenzó la formación y el fomento de la creación de un proyecto de vida, del desarrollo profesional y de los derechos digitales de 100 estudiantes del internado, así como de 10 de sus docentes.
- Se entabló vinculación con el Centro de Reeducción para Hombres que Ejercen Violencia contra la Mujer, donde se imparten contenidos para concientizar sobre la violencia presencial y digital con enfoque de género.

- Se capacitó a 30 gobernantes rarámuri en tema de derechos humanos indígenas.
- Se recuperaron ciertas prácticas culturales (usos y costumbres) con el objetivo de conjugarlas con las prácticas de gobernanza contemporáneas de las autoridades locales.
- Se desarrolló un plan de incidencia para la mejora de la representación política indígena en el municipio.
- Se creó un vínculo entre los gobernantes rarámuri y la Oficina Municipal de Asuntos Indígenas para trabajar con representación indígena en el municipio.

- Se crearon e impartieron 70 talleres del Programa de Educación Financiera (PEF) a 8 grupos de comunidades rurales con exclusión financiera de Baja California Sur, esto para transferir la metodología de los Grupos de Ahorro Comunitarios y generar capacidad local de sostenibilidad, aumento de cobertura y la difusión de la experiencia en el mediano plazo.
- Se graduaron 8 grupos del Programa de Grupos de Ahorro Comunitario y del Programa de Educación Financiera.
- Se entregó el 100% de liquidaciones (ahorros) a las personas participantes.
- Se incrementaron del 10% al 100% los participantes activos de los grupos, los cuales mantienen sus hábitos de ahorro.

FONDOS INSTITUCIONALES



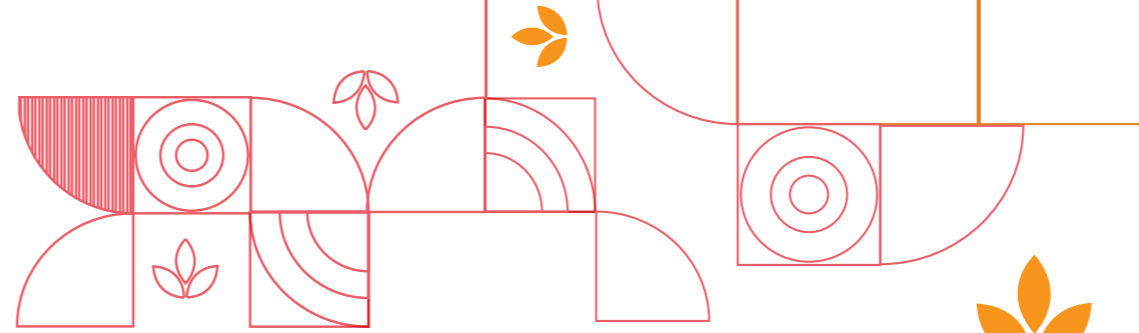
Fondo Institucional Fundación Merced

Este fondo pretende colaborar para la financiación y el fortalecimiento de las organizaciones con el objetivo de impulsar su sostenibilidad y secundar la pasión con la que se desenvuelven; por ello, anualmente se integran al fondo dos de ellas con permanencia de tres años.

Periodo	Organización	Tema de fortalecimiento	Logros
2022 - 2024	 	<ul style="list-style-type: none"> Gobernanza 	<ul style="list-style-type: none"> A partir de un diagnóstico institucional, se decidió trabajar el tema de gobernanza y se definieron una innovación de perfiles, su integración, nuevos roles y una definición mejor delimitada de las funciones del órgano de gobierno lo cual está en proceso de aplicación.
2021 - 2023		<ul style="list-style-type: none"> Planeación estratégica 	<ul style="list-style-type: none"> Se realizó la planeación de la organización con proyección a 5 años.
		<ul style="list-style-type: none"> Modelo de atención 	<ul style="list-style-type: none"> Se realizó la teoría de cambio de la organización.
2020 - 2022		<ul style="list-style-type: none"> Gobernanza Equipo operativo 	<ul style="list-style-type: none"> Se realizó un diagnóstico del órgano de gobierno para mejorar la toma de decisiones con base en la estructura de la organización.



Fondo Memorial Familia Munguía



Con el objetivo de honrar la vocación de la familia Munguía, enfocada en ayudar a su sociedad, este fondo contribuye al trabajo que realizan las cuatro organizaciones fundacionales.

Organización

Misión



Ciudad de México

- El centro contribuye a la formación de niñas y niños de escasos recursos y de quienes lo necesiten por circunstancias familiares, brindándoles un espacio con ambiente de amor y calor de hogar para promover su desarrollo integral, armónico y trascendente.



Ciudad de México

- La fundación ayuda a mejorar el bienestar de las personas en situación de pobreza, favoreciendo su salud física, mental, emocional y espiritual para que tengan una vida y muerte dignas. El donativo se enfoca en el Hogar San Vicente, que brinda una residencia permanente a adultas mayores de 65 años de escasos o de nulos recursos económicos.



Estado de México

- La institución atiende en forma integral a las personas adultas mayores que lo requieran, brindándoles un hogar con servicio de calidad en lo corporal y en lo espiritual, centrandos todos los servicios en ellas y respetando sus derechos y su dignidad.



Ciudad de México

- El hospital proporciona atención con profesionalismo y vocación de servicio a las personas enfermas que lo necesitan, ello sin importar su posición económica y cuidando su integridad, así como respetando su dignidad humana mediante personal capacitado.



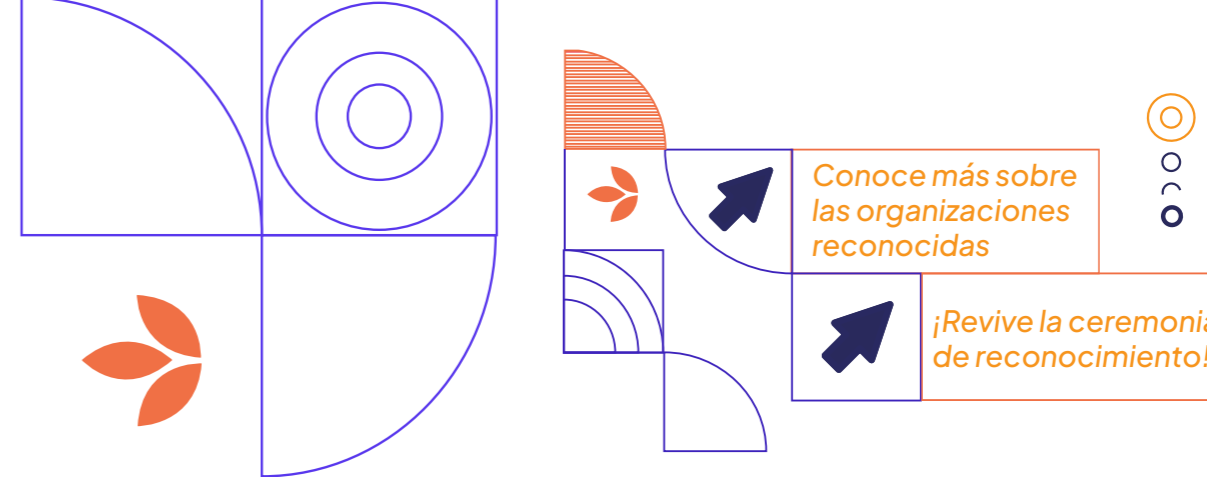
Hogar Marillac A.C.

Inversión Social



XXIII EDICIÓN Damos sentido al cambio

Reconocimos a cuatro OSC que han creado alternativas para transformar la realidad.



Aliado	Categoría	OSC reconocidas	Acción reconocida	Reconocimiento
	 <p>Institucionalidad Coherencia para la consolidación</p>		<p>Organización civil con 47 años de trayectoria, apartidista y sin fines de lucro que aporta a la transformación social fomentando la participación ciudadana</p>	<p>\$400,000</p>
	 <p>Educación El reto docente ante los nuevos contextos educativos</p>		<p>Ser Docente en Tiempos de Covid-19</p>	<p>\$350,000</p>
	 <p>Salud Comunidades saludables</p>		<p>Detección oportuna para tener más tiempo de vida</p>	<p>\$350,000</p>
	 <p>Mujeres líderes comunitarias Impulsando el desarrollo local e igualdad de género</p>		<p>Taller artesanal "Kaambal Kuxtal": aprendiendo a vivir</p>	<p>\$350,000</p>



Con el fin de dialogar, celebrar, difundir y reconocer la importancia de la sociedad civil, creamos este espacio digital de contenido especializado desde y para las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Contenido

Cápsulas informativas

- Solidez institucional: contexto actual y escenario futuro
- Fortalecimiento a proyectos productivos colaborativos de mujeres: alternativas económicas y sociales
- La pobreza educativa y sus distintos abordajes desde las OSC

Mesa de diálogo

- El valor de reconocer: una forma de invertir socialmente

Participantes

Ana María León

Asesora de la categoría Institucionalidad de Razón de Ser 2022

Gabriela Toledo

Co-directora de Fondo Semillas

Lorenzo Gómez

Asesor de la categoría Educación de Razón de Ser 2022

Andrés Perez-Peña, Gerente de Fundación ADO
Pilar Parás, Presidenta de Consejo Directivo Cemefi
y **Guadalupe Maldonado**, Directora de APAC I.A.P.

Modera: Karla Jiménez, Directora Ejecutiva de Fundación Merced



Si te perdiste alguno de estos contenidos, puedes consultarlos aquí



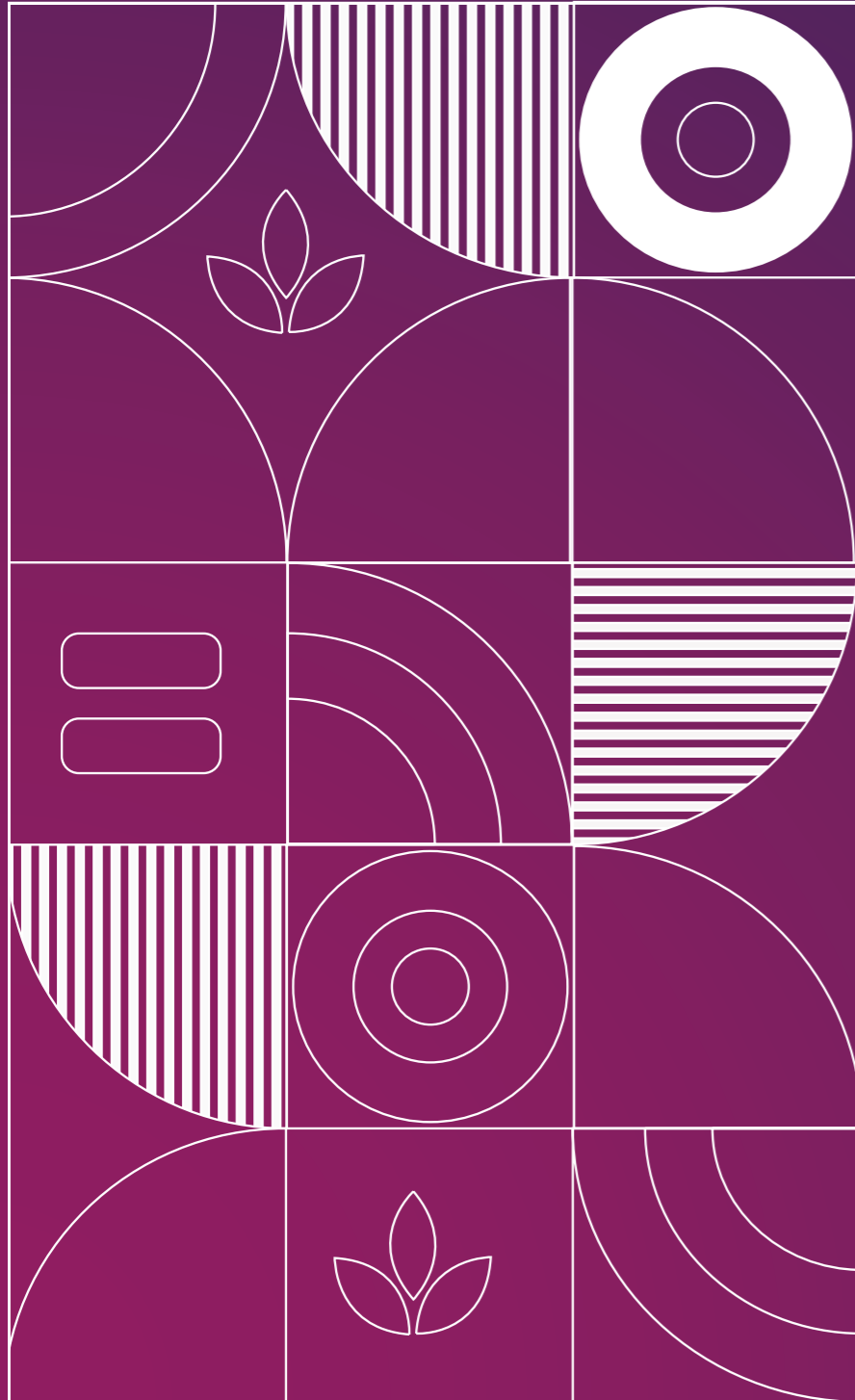
Voluntariado corporativo

Fundación Merced busca desarrollar programas de voluntariado corporativo enfocados en la integración de la visión de la RSE y las OSC organizada, a través de:



Aliado financiero	Nombre	Aliado operativo
	<ul style="list-style-type: none"> Voluntariado HENKEL. Fortalecimiento y vinculación corporativa con personas con discapacidad visual Donación de producto Henkel <p><i>Productos de la línea Beauty care de Henkel a proyectos de mujeres y mujeres trans</i></p>	 Ceguera y Baja Visión  Fundación World Todo es posible A.C.
	<ul style="list-style-type: none"> Voluntariado corporativo <p><i>Entrega de uniformes, actividades recreativas y limpieza de espacios comunitarios</i></p>	 las Mercedes ABRAZANDO EL ALMA  HOGAR GONZALO · COSIO · DUCOING · I.A.P. PARA ADULTOS MAYORES

 Recursos movilizados **\$1,108,313**



FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO

HITOS

DE FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO

Formación



2 Diplomados



8 Cursos



1 Encuentro



5 Aliados



912 Personas
capacitadas

Fortalecimiento



7 Alianzas para el fortalecimiento
institucional



160 Organizaciones
fortalecidas



20 Estados

\$3,721,094 Recursos invertidos

Consultorías especializadas



1 Empresa fortalecida
2 Fundaciones empresariales
acompañadas

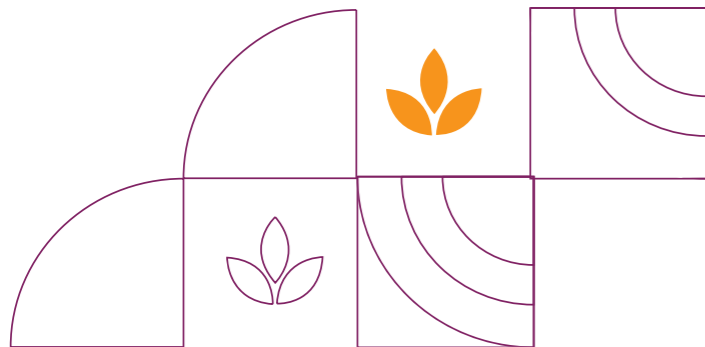


6 Organizaciones
fortalecidas



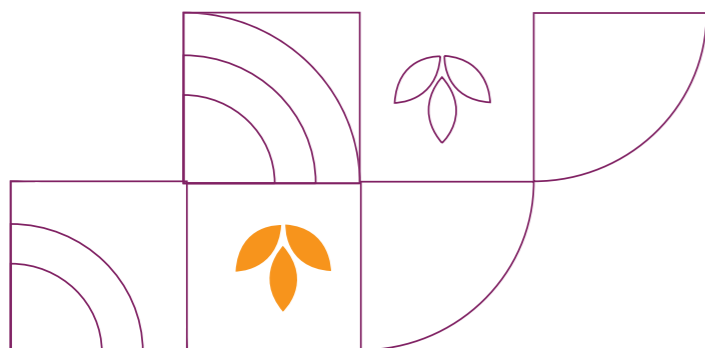
3 Estados







\$440,352 Recursos invertidos



Formación

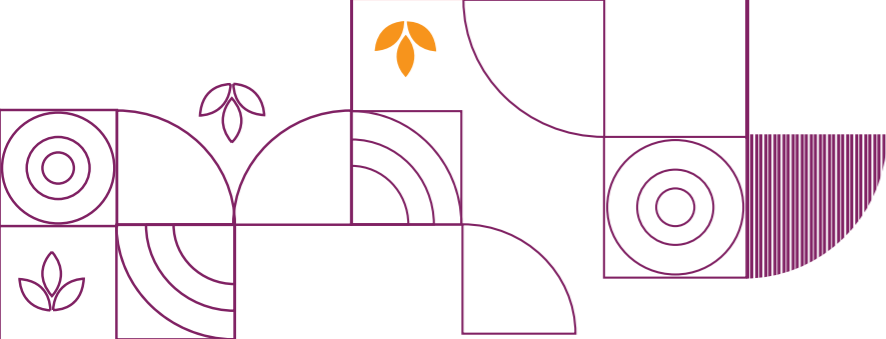
Durante 2022, reforzamos la oferta a distancia a través de nuestra plataforma MerceDigital, brindando dinamismo, adaptabilidad y alcance a nuestros programas formativos especiales para el talento de la sociedad civil. Asimismo, retomamos nuestras actividades de capacitación presencial haciendo hincapié en la gran importancia y valor de compartir conocimientos y experiencias de manera física.



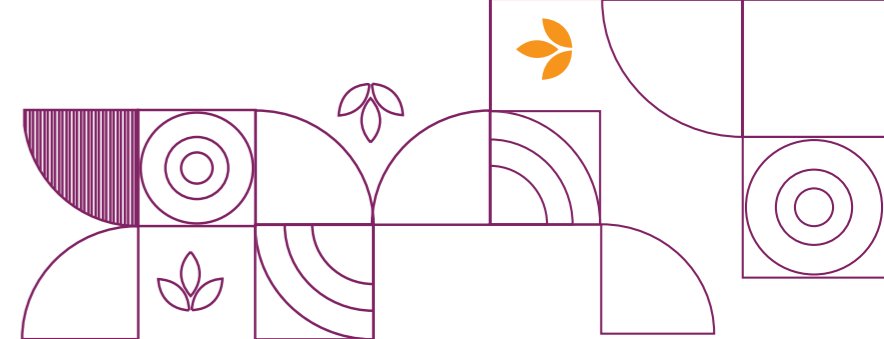
Oferta	Aliado estratégico	Objetivo	No. de participantes
Taller: Actualización Fiscal		<ul style="list-style-type: none"> ○ Impartir la normatividad aplicable del 2022 para las organizaciones del tercer sector. 	75
Webinar: Emprendimiento social y modelos de impacto		<ul style="list-style-type: none"> ○ Dar a conocer qué es el emprendimiento social y cuáles son los modelos de impacto. 	241
Taller: Campañas de comunicación social		<ul style="list-style-type: none"> ○ Mostrar el proceso y los fundamentos de la creación y desarrollo de campañas de comunicación social para generar cambios políticos, sociales, culturales y de comportamiento en torno a las diversas causas sociales por las que trabajan las organizaciones. 	20
Diplomado: Gestión Organizacional para la Transformación Social 2022		<ul style="list-style-type: none"> ○ Contribuir a la profesionalización de las OSC mediante el desarrollo de competencias clave para la gestión y el fortalecimiento institucional, con el objetivo de que puedan enfrentar los retos actuales y lograr mejores resultados en su intervención social. 	25
Diplomado: Gestión Social y Sostenibilidad 2022		<ul style="list-style-type: none"> ○ Contribuir a la profesionalización de las OSC del estado de Querétaro mediante el desarrollo de competencias clave para la gestión y el fortalecimiento institucional, con el objetivo de que puedan enfrentar los retos actuales y lograr mejores resultados en su intervención social. 	25
Taller: Fortalecimiento de la gobernanza en las OSC		<ul style="list-style-type: none"> ○ Fortalecer la gobernanza en las OSC con enfoques teórico y práctico, y con base en la enseñanza de buenas prácticas. 	22

Oferta	Aliado estratégico	Objetivo	No. de participantes
<p>Bootcamp para acceder a la cooperación internacional</p>	 <p>REDECIM RED DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL MEXICANA</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer las capacidades de las organizaciones y colectivos para la gestión de proyectos para el acceso a los recursos de cooperación internacional. 	<p>20</p>
<p>Taller: Planeación estratégica</p>		<ul style="list-style-type: none"> Compartir herramientas para que las OSC lleven a cabo y actualicen sus planeaciones estratégicas. 	<p>32</p>
<p>Taller: Emprendimiento social y cooperativismo para el desarrollo social</p>	 <p>FUNDACIÓN MERCED</p>	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar sobre esquemas de desarrollo empresarial para fomentar el emprendimiento sustentable en comunidades en el marco de la economía social. 	<p>19</p>
<p>Webinar: El enfoque de género desde el diseño, monitoreo y evaluación del proyecto</p>		<ul style="list-style-type: none"> Incrementar los conocimientos de las personas participantes en perspectiva de género (PEG) y su incorporación en los proyectos sociales de las OSC. 	<p>118</p>
<p>Encuentro de OSC para el fortalecimiento financiero y fiscal</p>	 <p>DAKSHINA Desarrollo Organizacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ofrecer información relevante para que las personas participantes reflexionen sobre la sostenibilidad financiera de las OSC ante escenarios complejos y cambiantes. 	<p>335 personas de 296 OSC</p>





Fortalecimiento Institucional



Aliado financiero	Tema de fortalecimiento	Objetivo	Logros	No. de OSC
	Programa de fortalecimiento de rigor institucional	Contribuir al desarrollo de las capacidades organizacionales a través de un proceso de fortalecimiento institucional	<ul style="list-style-type: none"> Se implementó la tercera edición del Programa de Fortalecimiento de Rigor Institucional realizando un diagnóstico de necesidades organizacionales (según el índice de rigor) y consultorías especializadas para 10 organizaciones. 	10
	Planeación estratégica	Acompañar el proceso de planeación estratégica de la Fundación de Apoyo a la Juventud I. A. P. (FAJ)	<ul style="list-style-type: none"> Se actualizaron las líneas estratégicas de la FAJ. Se desarrolló una planeación estratégica a 3 años. Se fomentaron las capacidades en el equipo operativo para el desarrollo de la planeación operativa. 	1
	Herramientas para la replicabilidad de programa social	Diagnosticar y fortalecer las capacidades institucionales de Zorro Rojo A. C. para la replicabilidad en distintos estados de la República con un programa de alfabetización infantil	<ul style="list-style-type: none"> Se produjo un trabajo teórico-práctico que le permitió a la organización afinar sus procesos internos logrando la expansión del proyecto hacia 5 estados de la República. 	1
	Taller de elaboración de proyectos con enfoque de marco lógico	Incrementar las capacidades de las personas colaboradoras en cuanto a metodologías para la formulación y evaluación de proyectos con enfoque de marco lógico y retorno social	<ul style="list-style-type: none"> Se incrementaron las competencias de las personas asistentes en cuanto al diseño de proyectos con enfoque de marco lógico y retorno social de la inversión a través de la implementación de talleres y asesorías grupales. 	33

20

Estados



160

Organizaciones fortalecidas






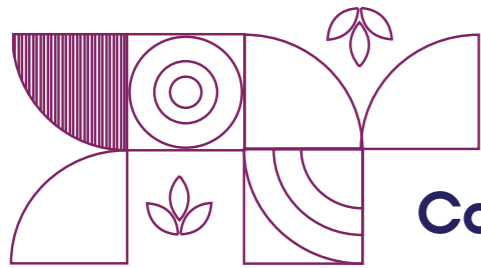
\$

\$3,721,094

Recursos invertidos

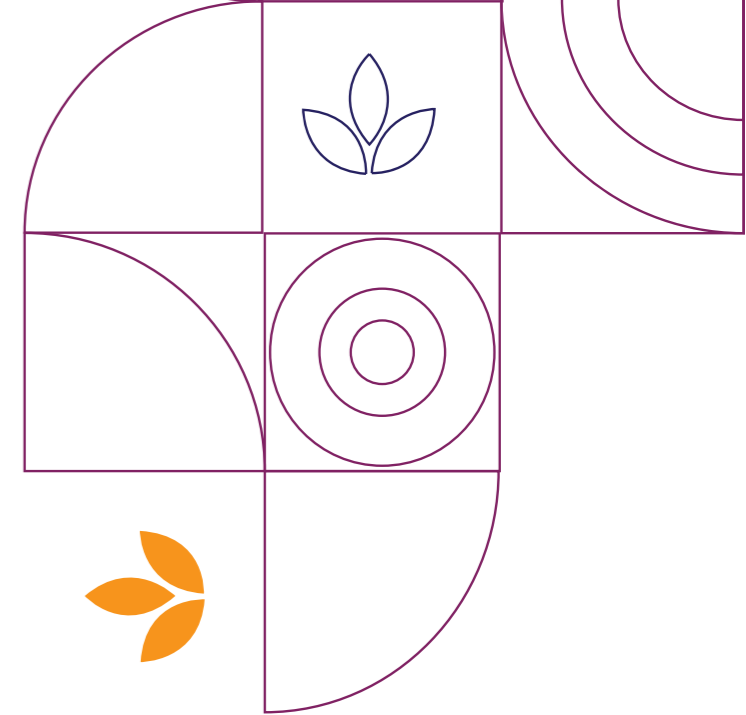


Aliado financiero	Tema de fortalecimiento	Objetivo	Logros	No. de OSC
	Diagnóstico de madurez institucional y de la estructura programática de la organización	Actualizar el modelo de intervención de la organización	<ul style="list-style-type: none"> Se clarificaron los objetivos institucionales y se fortaleció la estructura de su modelo de intervención fundamentado en el análisis del problema social que atienden y de su entorno. 	<p>1</p>
	Acciona: Fortalecimiento para el cambio social (2ª generación)	Contribuir al desarrollo de capacidades organizacionales para incrementar la estabilidad y desempeño de las OSC ante retos institucionales	<ul style="list-style-type: none"> Se contribuyó a que las OSC participantes cuenten con mayores capacidades para ser sostenibles y resilientes a cambios externos. Se incrementaron los conocimientos de sostenibilidad financiera, gestión del talento, monitoreo y evaluación, y alianzas y redes en las 90 personas participantes mediante 60 horas de trabajo en webinars, lecciones en plataforma y elaboración de productos (planes, manuales, etc.). 	<p>45</p>
	Núcleo social: medir, decidir y actuar. Programa de fortalecimiento de capacidades organizacionales	Fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación de los proyectos apoyados por el FPNM de Santander por medio de un proceso formativo que promueva competencias institucionales	<ul style="list-style-type: none"> Se apuntalaron las competencias de las organizaciones para el diseño y elaboración de proyectos sociales, así como la armonización de los instrumentos de medición utilizados con los indicadores propuestos por el FPNM para una comunicación de resultados más pertinente. 	<p>69</p>



Consultorías especializadas

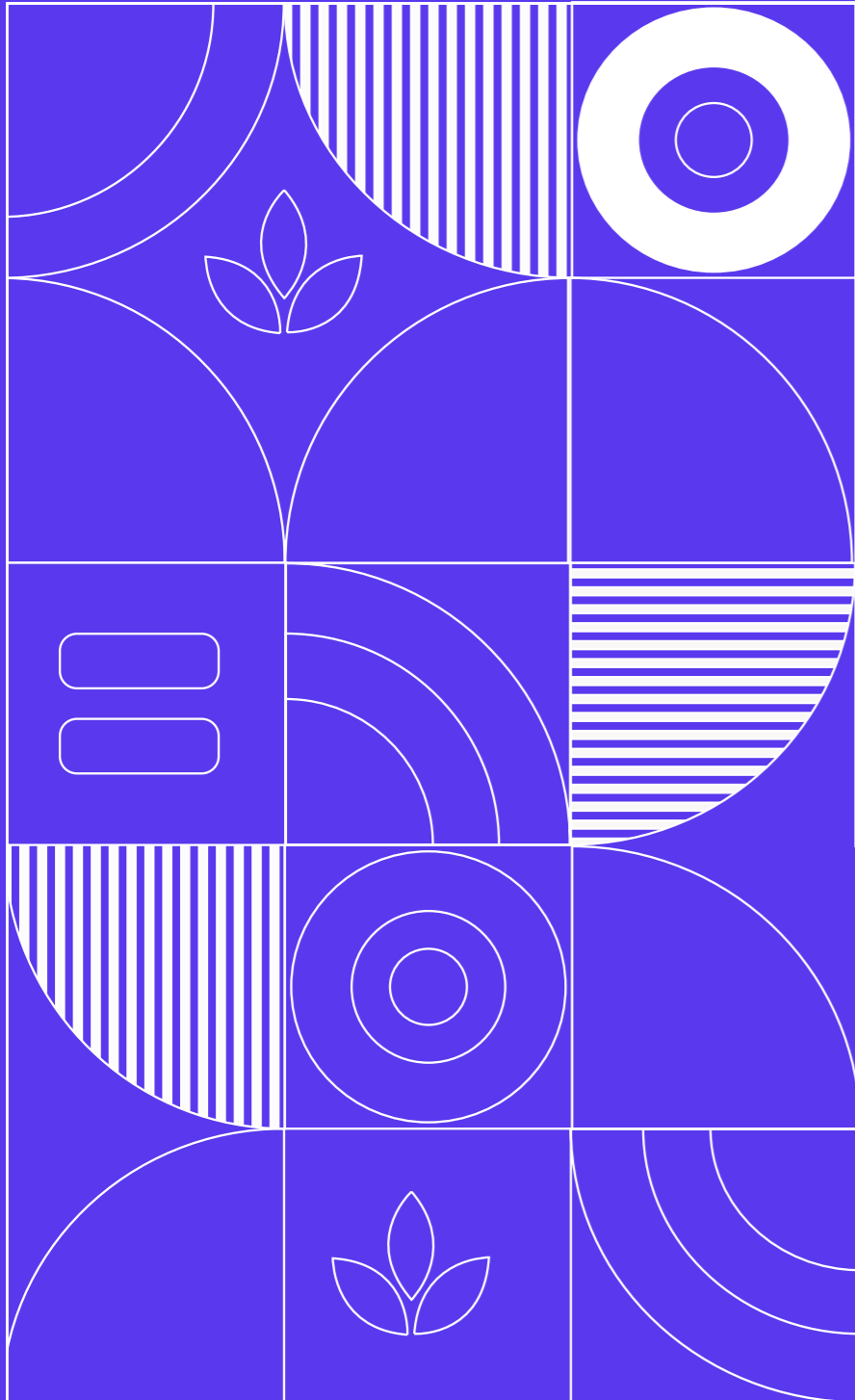
Organización	Tema de fortalecimiento	Objetivo	Logros
<p>Comunal</p> 	Constitución legal y obtención de estatus de donataria autorizada	Acompañar en la constitución legal de una organización, así como obtener el estatus de donataria autorizada	<ul style="list-style-type: none"> La organización se constituyó legalmente.
	Modelo de intervención social y gestión del conocimiento	Orientar a la organización en el diseño de un modelo de intervención basado en resultados y en desarrollar competencias y conocimientos en el equipo para el logro de sus objetivos institucionales	<ul style="list-style-type: none"> Se desarrollaron herramientas metodológicas para el diseño y planteamiento del modelo de intervención basado en resultados (en curso).
	Diagnóstico de madurez institucional y estructura programática de la organización	Actualizar el modelo de intervención de la organización	<ul style="list-style-type: none"> Se clarificaron los objetivos institucionales y se fortaleció la estructura de su modelo de intervención fundamentado en el análisis del problema social que atienden y de su entorno.
<p>Padmavajra</p>	Constitución legal y obtención de estatus de donataria autorizada	Acompañar en la constitución legal de una organización, así como obtener el estatus de donataria autorizada	<ul style="list-style-type: none"> La organización se constituyó legalmente.



Organización	Tema de fortalecimiento	Objetivo	Logros
	<p>Elaboración de políticas institucionales</p>	<p>Acompañar a la organización en el desarrollo de 3 políticas institucionales para su operación</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se desarrolló el manual de procesos que contempla los aspectos necesarios para el traslado y acompañamiento seguro de niñas y niños participantes en sus programas en cuanto a competencias a nivel nacional e internacional.
	<p>Modelo de intervención social y gestión del conocimiento</p>	<p>Acompañar en la definición de la estrategia de responsabilidad social a través de espacios de reflexión, toma de decisiones y desarrollo de materiales</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se llevó a cabo una alineación estratégica del comité de responsabilidad social de aserta. Se definió el modelo de responsabilidad social de aserta (vocación y causa).
	<p>Estrategia para la elaboración y gestión de proyectos. Procuración de fondos</p>	<p>Acompañar a la organización a identificar los elementos básicos para la elaboración de un proyecto hasta culminar en una solicitud de apoyo financiero</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se fortalecieron las habilidades para la elaboración de proyectos y para el mapeo de convocatorias pertinentes con su misión. Se realizó un plan anual de convocatorias.
	<p>Acompañamiento legal y fiscal</p>	<p>Asesorar a la organización para la toma de decisiones en la operación y sus relaciones corporativa y fiscal con las demás entidades del grupo corporativo al que pertenecen</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se retroalimentó al equipo directivo y administrativo de la fundación para el cumplimiento de la legislación aplicable a las donatarias autorizadas, haciendo uso de documentos legales y corporativos que ayudaron a su mejor operación como fundación.



Fundación Merced A.C.



ALIANZAS Y VÍNCULOS

HITOS

DE ALIANZAS Y VÍNCULOS



Voices aliadas: sociedad civil y perspectiva de género

En el marco del 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, y con base en nuestra línea estratégica de perspectiva de género, realizamos en alianza con el Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir una serie de entrevistas con mujeres que colaboran en Organizaciones de la Sociedad Civil y que son expertas en perspectiva de género y en desarrollo sostenible.

Serial de entrevistas

- Emprendimiento, trabajo digno y autonomía económica de las mujeres

Tania Turner
Co-directora de Fondo Semillas

- Activismo de las juventudes feministas

Bitá Aranda
Representante de Girl Up Latinoamérica y el Caribe

- Inversión social desde el enfoque de género

Carmina Galicia
Jefa de inversión social y proyectos de Fundación ADO

- Enfoque de género y desarrollo sostenible

Friné Salguero
Directora general del Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir



Colaboraciones

Aliado estratégico



Espacio

Semana Global de Evaluación “gLOCAL2022”
“Tardes de café: repensando a la evaluación en el siglo XXI desde la experiencia de múltiples actores”

Expo Red de Asociaciones Virtual 2022

Foro “Entornos propicios para la sostenibilidad del sector no lucrativo
Perspectivas desde Europa, América Latina y México”

Cumbre de Desarrollo Liderada por las Comunidades con Perspectiva de Género “El desarrollo ocurre en lo local”

Congreso OSC Jalisco “Sociedad civil organizada, panorama y oportunidades”

Congreso regional “Construyendo un futuro sostenible.
Avances y contribuciones a la Agenda 2030”

Participación de Fundación Merced

○ Sesión 2. Retos e innovaciones en el monitoreo y la evaluación desde la perspectiva de la sociedad civil.
Participación de Karla Jiménez, Directora Ejecutiva

○ Mesa inaugural “¿Por qué es necesaria la profesionalización del sector social?”
Participación de Karla Jiménez, Directora Ejecutiva

○ Participación en el intercambio horizontal entre donantes, organizaciones fortalecedoras e implementadoras.
Participación de Araceli Roldán, Subdirectora de Desarrollo institucional

○ Co-diseño y participación en 2 mesas de diálogo:
1) Inversiones sostenibles en el marco del desarrollo liderado por las comunidades con perspectiva de género
2) Inversionistas y su visión sobre las estrategias de salida
Participación de Araceli Roldán, Subdirectora de Desarrollo institucional

○ Panel “Las Fundaciones en la vida de las OSC”
Participación de Karla Jiménez, Directora Ejecutiva

○ Panel sobre Sociedad Civil y la Agenda 2030.
Participación de Araceli Roldán, Subdirectora de Desarrollo institucional

Colaboraciones

Aliado estratégico



Espacio

Cierre de proyecto “Programa Integral de Recuperación”

“Tras el Fondo”. Encuentro Nacional de Socios en la Filantropía

Convención nacional “Club de Niñas y Niños de México A. C.”

Programa “Mercado Libre Solidario”

Bootcamp “STEM para el bien social”

Participación de Fundación Merced

En alianza con varias entidades financieras, tuvimos presencia en la ceremonia de cierre y en la entrega de 77 viviendas para beneficio de 200 familias del Ejido Villahermosa en Villaflores, Chiapas.
Participación Araceli Roldán, Subdirectora de Desarrollo Institucional

Presentación del tema “Alianzas que suman: convocatorias 2022 de Fundación Merced”.
Participación Araceli Roldán, Subdirectora de Desarrollo Institucional

Cápsula informativa sobre la creación, gestión y mantenimiento de alianzas estratégicas a largo plazo.
Participación Araceli Roldán, Subdirectora de Desarrollo Institucional

Co-creación e impartición de 3 webinars para dar a conocer el programa Mercado Libre Solidario y contribuir a la procuración de fondos para OSC

Alianza y sede del evento formativo en STEM para adolescentes de 13 y 19 años de la Ciudad de México



Haz clic en cada logotipo para conocer más sobre ellos





PULSOosc

En 2022, buscamos recolectar y compartir información sobre aspectos generales de las organizaciones que les ayuden a la toma de decisiones sobre el estado actual de su trabajo a través de información confiable, generada y compartida por el mismo sector.

Latimacto

A partir del septiembre de 2022, nos sumamos a Latimacto, una red de Latinoamérica y El Caribe que fortalece la colaboración e interconexión entre inversores de toda la región, comprometidos con alcanzar un mayor impacto en sus territorios y sectores.

3er Encuentro anual de voluntariado 2022

El objetivo del evento es dar continuidad a los dos eventos anteriores como un espacio para reunir a organizaciones que promueven el voluntariado y dar a conocer las distintas modalidades que adopta esta acción solidaria.



ENTRETEJIENDO MÉXICO
PLATAFORMA MEXICANA DE VOLUNTARIADO

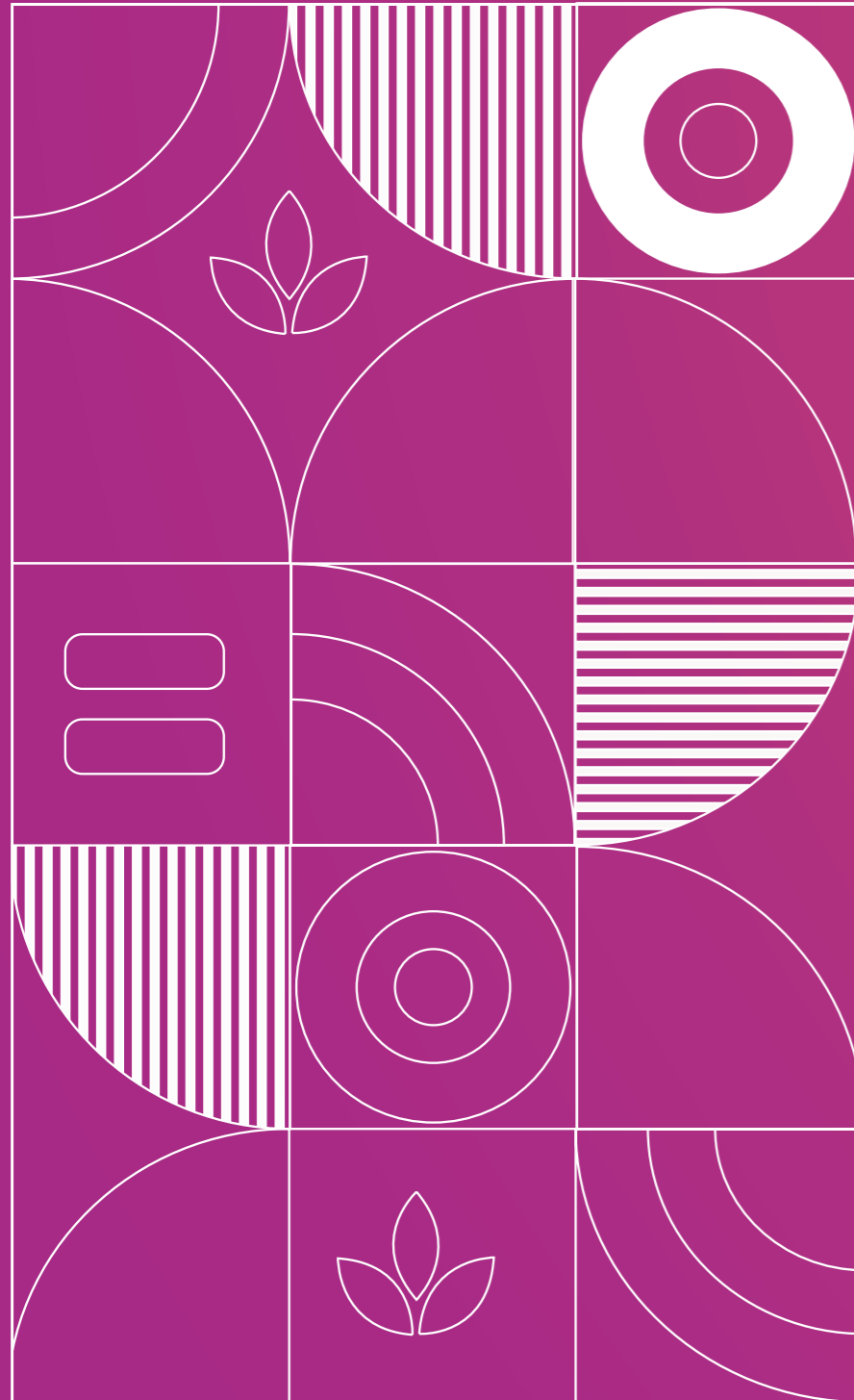
Fiesta 5D

En el marco del Día Internacional del Voluntariado, el 5 de diciembre abrimos un espacio de reflexión desde la PLAMEXVOL para celebrar y conmemorar las acciones voluntarias que fortalecen a las OSC como un ejercicio ciudadano y con gran aporte social.



RedE
América México

Durante el año, sumamos esfuerzos con Fundación ADO y el equipo de la Red para crear el Grupo de Afinidad de Género, cuyo objetivo es crear estrategias para la promoción de la equidad de género, enfocadas a ser implementadas por las entidades miembros de la Red. Fundación Merced es una de las organizaciones fundadoras de RedEAmérica, un espacio de articulación que promueve la transformación de la inversión y las prácticas sociales de empresas y fundaciones de América Latina para el desarrollo de comunidades sostenibles.



**TALENTO
HUMANO**

Es un espacio interno y horizontal donde celebramos el pensamiento, la creatividad y el talento del equipo de Fundación Merced. De esta manera, impulsamos la reflexión y el análisis de temáticas sociales que se traducen en el fortalecimiento del tejido social de la fundación y en la definición de estrategias creadas desde la colectividad.



La ciudadanía que somos

Expositora invitada: Daniela Dorantes, directora general de Servicios a la Juventud (SERAJ)

- Espacio donde reflexionamos sobre la participación ciudadana y sobre cómo cada integrante del equipo la ejerce, así como acerca de qué queremos potenciar desde Fundación Merced en ese sentido y hacia dónde vamos con nuestro eje transversal de ciudadanía activa.



Merced Radio

Expositora invitada: Laura Sarvide, autora del libro *Caleidoscopio Ciudadano*

- En una dinámica de programa de radio, Laura Sarvide presentó su libro *Caleidoscopio Ciudadano*, en el cual dedicó un capítulo a Fundación Merced y sus orígenes con la chocolatería junto con la familia Munguía, el equipo de Fundación Merced reflexionamos sobre nuestra capacidad ciudadana, teniendo como inspiración los minirrelatos de la autora y la diversidad de ejercer la ciudadanía.



Fundación Merced A.C.



Capacitación a equipo operativo

Fundación Merced es una organización comprometida con su equipo operativo, por ello, en el 2022 brindó capacitación en diversos temas para asegurar su bienestar físico, emocional y profesional.

Capacitaciones:



Fortalecimiento legal, fiscal y contable



Norma 035



Perspectiva de género



Protección civil



Voluntariado Fundación Merced



Gracias a APAC I. A. P., organización reconocida en Razón de Ser 2021 (categoría Institucionalidad), como equipo de Fundación Merced llevamos a cabo un voluntariado que tuvo como objetivo plasmar en sus muros nuestra identidad cultural a través de los orígenes del chocolate para hacer de sus instalaciones un espacio aun más alegre para las niñas, niños y adolescentes que reciben en ellas rehabilitación y capacitación.





RECURSOS MOVILIZADOS

Recursos Movilizados

Recursos recibidos de la operación inmobiliaria	\$17,042,289
Recursos invertidos de aliados financieros	\$11,177,050
Ingresos para programas de formación y fortalecimiento	\$5,766,158
Transferencia a patrimonio restringido	(\$16,486,842)
Voluntariado Probono	\$261,900
Total de recursos movilizados	\$17,760,555

Recursos Invertidos en el Sector

Donativos otorgados	\$12,345,874
Inversión Social / Fortalecimiento Institucional	\$17,328,711
Transferencia de patrimonio restringido	(\$16,937,072)
Total de recursos ejercidos	\$12,737,513

Cifras basadas en los estados financieros combinados 2022 de Fundación Merced, A. C. y Hermun A. C., auditados individualmente por **Deloitte.**

Gracias a todas nuestras alianzas, Fundación Merced sigue conformando un ecosistema que suma cada día a la labor de las OSC.

Aliados financieros



Aliados operativos



Aliados estratégicos



Agradecemos

...a las personas asociadas, voluntarias, consejeras e integrantes de los comités que, con convicción y compromiso, salvaguardan nuestra misión.

...a **Hermun A. C.** por el apoyo que nos brinda anualmente para la operación de programas y servicios de Fundación Merced, ya que con su ayuda contribuimos de manera significativa al logro de nuestra misión.

...a **nuestro talento humano**, que todos los días abona no sólo a nuestra misión, sino a la conformación de una mejor sociedad civil organizada. Su tiempo, talento y dedicación son clave para seguir impulsando nuestro propósito.

Apoyo profesional

Probono

GALICIA
ABOGADOS

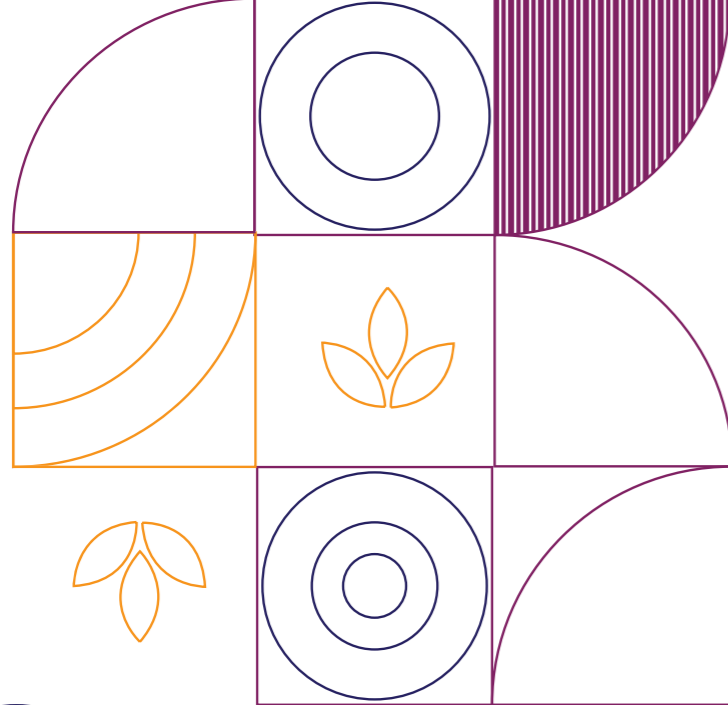
ALERO
INGENIEROS

signi

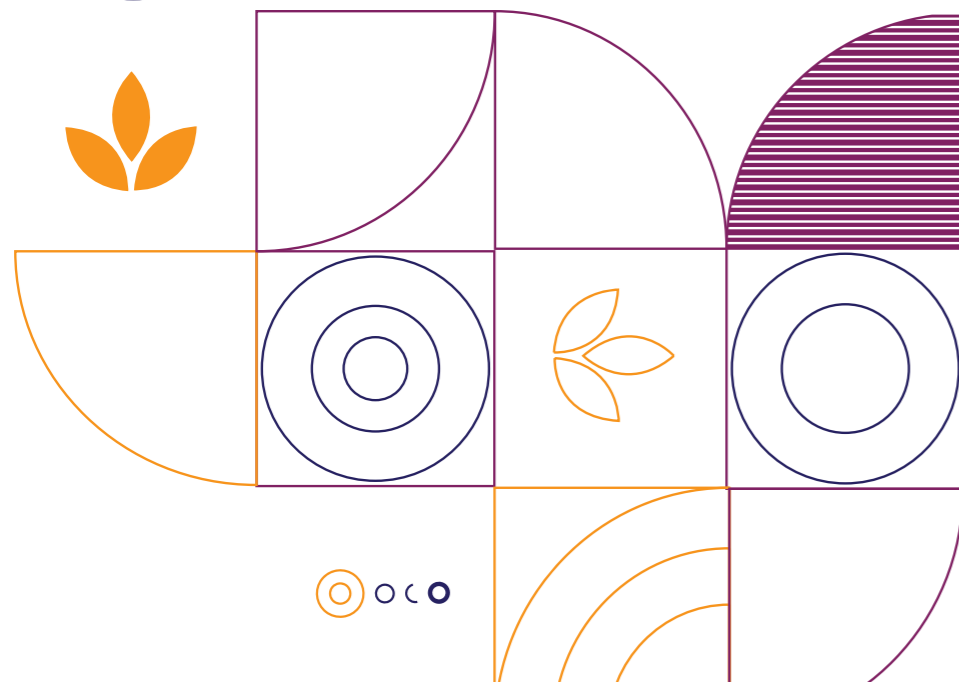
Patrocinio

BLN
BODEGAS LA NEGRITA

MOBILITY ADO



Órgano de Gobierno de Fundación Merced



Presidencia

Gerardo Cándano Conesa

Tesorería

Enrique Arturo Nava Escobedo

Secretaría

Arturo Perdomo Jiménez

Ex-presidencias

Alberto Parás Pages
Alberto Núñez Esteva
Juan Orozco Gómez Portugal
Olga Ramírez Campuzano
Margarita Olmedo Badía
María del Pilar Parás García
Gabriela Orozco Carrera

Voluntariado Merced

Abraham Fuentes Leyva
Alberto de Icaza Bravo
Bruno José Newman Flores
Constanza Linares Luna Parra
Erika Liliana Enríquez Montaut
Guadalupe Elizabeth Romo Gil
Jorge Landa Portilla
María del Pilar Servitje Montull
María Elena Juárez Allende
María García Flores-Chapa
Natasha Núñez González
Pilar Mariscal Servitje
Rodrigo Villar Gómez
Santiago Gil Ramírez
Suhayla Bazbaz Kuri

Voluntarias honorarias

Esther Carrera de Orozco
Martha González de Núñez

FUNDACIÓN MERCED

INVERTIR • FORTALECER
DIFUNDIR • RECONOCER

INFORME ANUAL

2022

www.fundacionmerced.org.mx

    FundMercedAC

  Fundación Merced, A. C.

Edición
Cristina Sánchez Zepeda

 <http://linkedin.com/in/cristinasanchezz>

 ec.szepeda@gmail.com



Diseño editorial
Santo Niño estudio

 SantoNinoMX

 santonino.eg

 contacto@santonino.mx

 santonino.mx