



FUNDACIÓN MERCED

2021

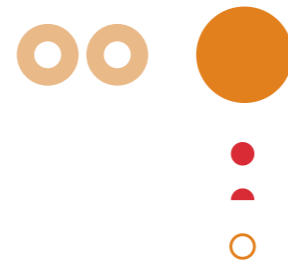
INFORME ANUAL

INVERTIR, FORTALECER, RECONOCER





Índice



○ Mensajes de presidencia p. 02

○ Somos Fundación Merced p. 03

FUNDACIÓN
MERCED



Inversión
social
p. 05

p. 24
Formación



Fortalecimiento
institucional
p. 28


p. 32
Alianzas y
vínculos




○ Publicaciones en alianza p. 40 ○ Talento humano p. 44 ○ Recursos movilizados p. 48

○ Agradecimientos p. 49 ○ Órgano de gobierno p. 51

A lo largo del presente informe hallarás videos, links a páginas web complementarias y redes sociales que ampliarán tu mirada sobre nuestro trabajo.

 Da clic en el ícono señalado para acceder al contenido digital

 Presiona el botón para iniciar la reproducción del video

Mensajes de presidencia

Adaptabilidad palabra que, como luz de neón, destaca y se hace presente en cualquier camino, especialmente durante los últimos años, ya que es el equilibrio entre lo estable y el cambio, entre la seguridad y la aventura. Es, sobre todo, parte esencial de la resiliencia, pues requiere flexibilidad, perspectiva y actitud.

En Fundación Merced asumimos como cultura el cambio elegido y, la evolución a la que estos últimos años nos invitan los contextos interno y externo. Somos una institución viva, que cuestiona e incorpora tradiciones a su cultura deseando compartir buenas prácticas para propiciar una sociedad sana e incluyente.

La contingencia sanitaria que inició en 2019 evidenció los modos de relacionarnos y las estructuras sólidas, las resilientes y las endeble; resaltó el valor de la perseverancia en la colectividad y en la fuerza de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) para servir con temple y estrategia a las personas, a los países, a las democracias.

Nuestra vocación nos llama a renovar el modo de expresar nuestro lema: “Hacer bien el bien”.

En 2021 invertimos \$10,026,443 a través de 9 convocatorias, asociadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las cuales, en alianza con 41 OSC, apoyaron a 121 comunidades de 15 estados de la República. Asimismo, llevamos a cabo distintos procesos de fortalecimiento a más de 800 organizaciones y brindamos formación a más de 400 personas a través de nuestra plataforma MerceDigital.

Por otro lado, atendimos y fomentamos relaciones clave entre sectores y actores en congruencia con nuestra misión de co-crear y de colaborar en la construcción de un ecosistema social más resiliente, pertinente, más asertivo y acertado con los ejes de perspectiva de género y no discriminación, ciudadanía activa, gobernanza y liderazgo.

Ante un contexto de cisma, nos preguntamos: “¿Cómo impulsamos la unidad? ¿Quién nos cuida como organizaciones?”.

La respuesta a ambas preguntas es: escuchando, conectando con todas, con todos, todes; porque, aunque la incertidumbre es lo de hoy, tenemos presente que el sentido de lo que hacemos es fuerza, que la colectividad es la herramienta y que las personas representan el centro de nuestro actuar.

Cierro mi periodo en la presidencia de Fundación Merced (FM) con un **GRACIAS BIEN GRANDE:** gracias; por la confianza y esfuerzo de nuestros aliados financieros por el compromiso de los aliados operativos, por el apoyo constante que inició en 2019 desde los órganos de gobierno: consejo, asamblea y comités. Gracias por la entrega del equipo operativo (dirigido con buen rumbo por nuestra directora) y, por supuesto, por la generosidad de Gerardo Cándano, presidente actual de FM. A cada quien: GRACIAS, gracias por compartirse y construir día a día mejores presentes.

Por último, hago una cordial invitación a celebrar este informe como un abrazo que nos abarca a todes.

Gabriela Orozco Carrera

Periodo 2017-2021



Gerardo Cándano Conesa

Periodo 2022 - En adelante



Después de dos años de importantes retos y desafíos para todos, Fundación Merced entra fortalecida y con una mayor solidez institucional a este año que marca nuestro 60 aniversario. La Fundación ha sido fiel al legado de la Familia Munguía entendiendo quiénes somos y de dónde venimos; sin embargo, al mismo tiempo ha tenido una gran capacidad para evolucionar y reinventarse en función de los diversos contextos y roles de la sociedad civil para mantenerse vigente y como un referente en el tercer sector.

Hoy, la Fundación cuenta con un órgano de gobierno sólido y participativo que va de la mano con un equipo operativo, funcional y capaz, enfocado al cumplimiento de la misión y visión de nuestra organización. Esto nos ha permitido superar muchos obstáculos, alcanzar las metas que nos hemos propuesto y trazarnos nuevos objetivos para consolidarnos en el futuro.

El 2022 marca un año de transición que traerá continuidad en muchos de los programas, iniciativas y esfuerzos, siempre con la intención de contribuir a la atención profesional y transparente de las problemáticas sociales de nuestro país. Otro de los objetivos será seguir desarrollando relaciones colaborativas, horizontales y sólidas con nuestros aliados históricos, así como iniciar nuevas relaciones, buscando incrementar nuestro papel en iniciativas que impulsen la participación ciudadana.

¡Con compromiso y ánimo de co-construir, y en alianza para el bien común, seguiremos invirtiendo, reconociendo y fortaleciendo al sector!



Somos Fundación Merced

Misión

Impulsamos el desarrollo y la transformación sostenible del país a través de alianzas con actores diversos.

Visión

Generamos y fortalecemos espacios de co-creación para la construcción innovadora de comunidades sostenibles.

Las **4C** de la
Experiencia Merced



Confianza



Compromiso



Calidad



Calidez

Nuestro modelo de intervención



• Ejes transversales •

- Perspectiva de género y no discriminación
- Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Ciudadanía activa
- Enfoque de derechos humanos

Gracias a nuestras alianzas,

logramos:

Acciones que catalizan el **cambio social**

Fortalecimiento institucional

Fortalecimos a **809 Organizaciones de la Sociedad Civil**

Recursos invertidos: **\$8,521,871**

Formación

A través de MerceDigital, capacitamos a **439 personas**

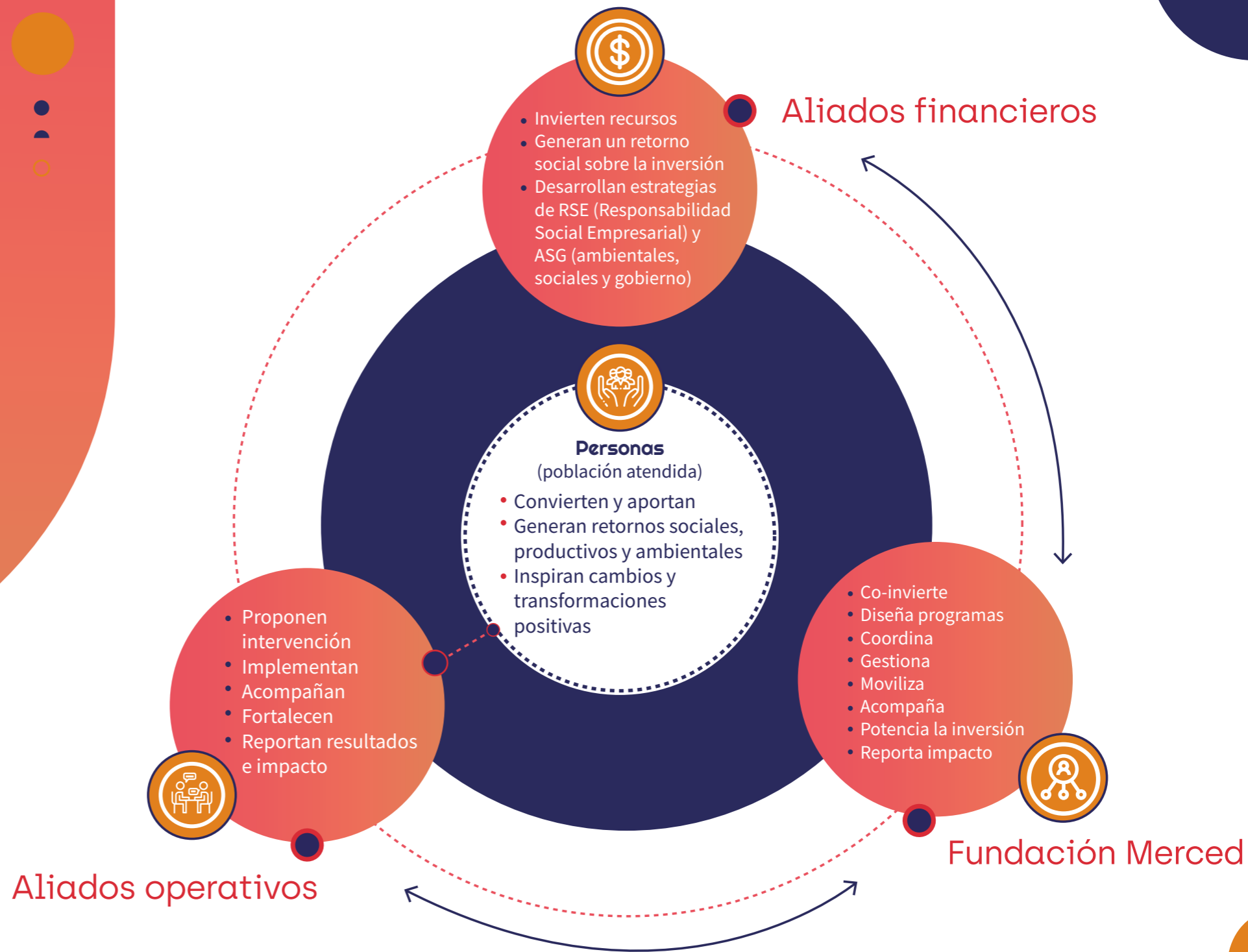
Inversión social

○ Recursos invertidos: **\$10,026,443** ello a través de **9** convocatorias para impulsar la labor de **42 Organizaciones de la Sociedad Civil** que implementan proyectos en **15 estados de la República**, en **121 comunidades**, atendiendo a **30,964 personas**

○ Contribuimos a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible:



Inversión Social



Alianzas 2021

Aliado financiero



TOYOTA

**FUNDACIÓN
MERCED**



TOYOTA



**FUNDACIÓN
MERCED**

Al servicio
de las personas
y las naciones



**FUNDACIÓN
MERCED**

Programa

- Abriendo Llaves
- Rodar para Ayudar
- A Fluir
- Conduciendo un México Mejor
- IDEAS. Iniciativas para el desarrollo y acción social
- Fondo de Construcción Integral
- Fondo de Comunidades Resilientes
- GlobalGiving + Ford
- Sustentabilidad Alimentaria Indígena
- Fondo Memorial Familia Munguía
- Fondo Institucional Fundación Merced

#AlianzasqueMultiplican



Este programa impulsa el trabajo de las OSC que **amplían la cobertura o mejoran el acceso al agua para beber, así como a sistemas de saneamiento e higiene para asegurar la conservación de las fuentes de agua y sus ecosistemas asociados, todo con un enfoque innovador, inclusivo y orientado a fortalecer el desarrollo comunitario y saneamiento.**



Convocatoria 2020
(implementada en 2021)

Organización



Morelos

Proyecto

Mejoramiento de entornos domésticos

Logros

- Se realizaron talleres comunitarios de manejo de agua segura en el hogar, saneamiento e higiene.
- Se detonaron procesos participativos para conocer y elegir los baños secos a instalar en la comunidad, lo que fortaleció los vínculos locales.

Convocatoria 2021
(en operación)

Organización



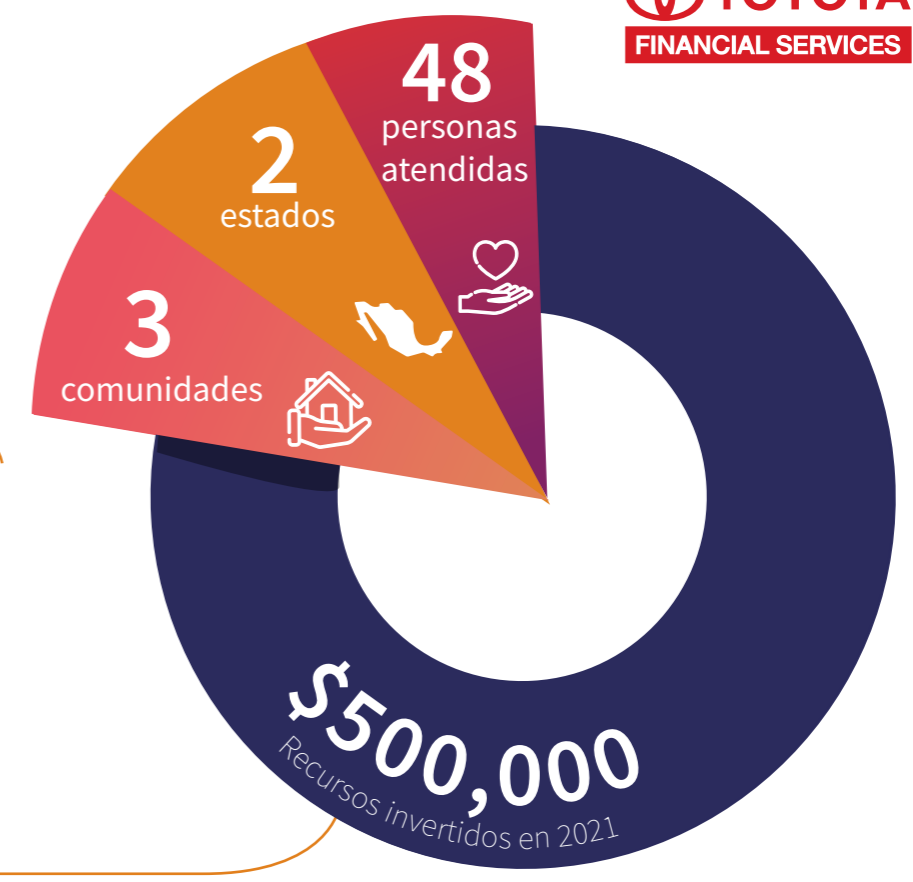
Oaxaca

Proyecto

Agua segura y saneamiento ambiental

Objetivo

- Mejorar el acceso al agua segura y al saneamiento ambiental del hogar mediante el desarrollo e implementación de ecotecnias locales.
- Realizar un programa de capacitación sobre el manejo de microcuencas, la generación de organizaciones comunitarias y equidad de género, en dos localidades de la microcuenca de Santa Catarina Estetla, Oaxaca.



\$500,000

Recursos invertidos para implementación de proyecto en 2022





Rodar *para ayudar*

Este programa facilita la **movilidad** de las OSC que atienden a población en **situación de vulnerabilidad**, ello a través de distintos modelos de atención asistencial o de desarrollo que generen cambios positivos en la comunidad y requieran el uso de un **vehículo** para transporte de pasajeros.



Convocatoria 2020
(implementada en 2021)

Organización

Objetivo de la OSC

Uso de la camioneta



Veracruz

Brindar una esperanza de vida a niños y niñas que padecen algún tipo de cáncer, otorgándoles medicamentos, estudios laboratoriales y de imagenología, suplementos alimenticios, tratamientos, prótesis y alimentación.

Traslado de pacientes y sus familias, así como de su apoyo alimentario.



Baja California

Reducir los índices de morbilidad relacionados con el cáncer, ello a través de programas sostenibles y sustentables de prevención, diagnóstico, tratamiento oportuno, educación e investigación científica.

Traslado de mujeres con cáncer (y que presentan distintas dificultades económicas) a realizarse sus mamografías, tratamientos de radioterapia y quimioterapias o a sus cirugías.



Organización

Objetivo de la OSC

Uso de la camioneta



Baja California Sur

Apoyar de manera asistencial a personas de la tercera edad en condiciones de desamparo, violencia y discriminación, satisfaciendo sus necesidades básicas como salud, ropa y alimentación.

Transportación de las personas hacia sus consultas, terapias y estudios con los laboratorios de colaboración, así como del personal operativo hacia las jornadas de alimentos y salud.



Chihuahua

Promover el desarrollo humano y familiar a través de las distintas actividades de formación integral para potencializar la cohesión social.

Transportación eficiente y segura para las familias que asisten al centro comunitario para realizar acciones de convivencia, recreación y prevención de situaciones de riesgo.



Convocatoria 2021
(en operación)

Organización

Descripción de la OSC

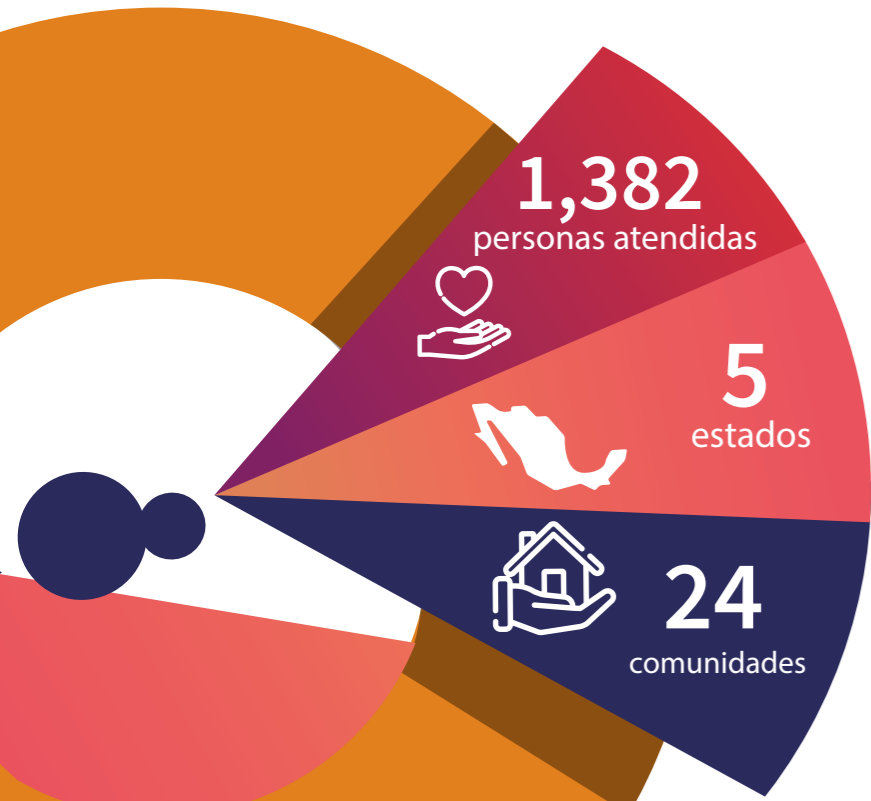
Uso de la camioneta



Tlaxcala

Apoyar a las personas con hemofilia y enfermedad de Von Willebrand para que se desarrollen saludablemente en su contexto cercano y en la sociedad.



Transportación de equipo médico y de grupos de personas para rehabilitación física y para obtener atención domiciliaria preventiva, oportuna y de urgencia a centros hospitalarios.



a fluir

Este programa impulsa proyectos de OSC que contribuyan a **disminuir falta de acceso a agua** para uso de las personas que habitan localidades de muy alto y alto grado de rezago social por medio del equipamiento e instalación de Sistemas de Captación de Agua de Lluvia (SCALL).¹



Aliado operativo	Proyecto	Objetivo del proyecto	No. de SCALL instalados
 FONDO PARA La Paz Veracruz y Oaxaca	Infancias por el agua: educación y futuro	Sensibilizar sobre la importancia del recurso hídrico, así como informar sobre los derechos relacionados con este.	10
 Puente a la salud comunitaria A. C. Oaxaca	Agua para la agroecología	Gestionar de forma eficiente el agua en las parcelas compartidas y utilizar estas como sistemas demostrativos para las granjas vecinas.	12



¹ Un SCALL es una ecotecnología diseñada para interceptar, recolectar y almacenar agua de lluvia. El sistema tiene varios componentes que permiten la recolección del agua que se precipita de forma natural, así como la filtración de las impurezas que pueda contener el agua recaudada, la transportación del agua hacia la infraestructura de acopio y el almacenamiento del agua para su posterior distribución en la vivienda y uso en diferentes actividades del hogar.





Aliado operativo

Proyecto

Objetivo del proyecto

No. de SCALL instalados



Niños Totonacos A.C.
Puebla

Limakxtum kin chuchutkan (Agua para todos)

Implementar sistemas de captación y almacenamiento de agua de lluvia en 32 hogares para mejorar la disponibilidad de agua, acompañándolos de talleres informativos sobre los beneficios de consumir agua de lluvia.

12



Grupo Ecológico
Sierra Gorda IAP
Querétaro

Adoptando una cultura del cuidado y aprovechamiento del agua

Promover la sensibilización comunitaria a través de campañas de saneamiento, difusión de la conservación del territorio y de la participación ciudadana. Además de difundir la reforestación comunitaria.

38



SANTO DESIERTO DEL CARMEN A.C.
Estado de México

Centro Comunitario San José

Instalar SCALLS para un aula ecológica, un huerto, un vivero, a los cuales tendrán acceso 30 familias y 3 escuelas.

39



Fondo para la Paz I.A.P.

ODS

6



Este programa contribuye al desarrollo sostenible y resiliente de comunidades afectadas por la contingencia sanitaria COVID-19 mediante la operación de proyectos locales integrales que fomenten la recuperación y transición a la nueva realidad post-pandemia en las siguientes categorías: **educación, medio ambiente y seguridad vial.**

Convocatoria 2020
(implementada en 2021)

Aliado operativo

Proyecto

Logros

Educación

fam
FUNDACIÓN DE ARTES
MUSICALES DE BC
Baja California

**App Carisma.
Baila, vibra e inventa**

- Desarrollo y lanzamiento de la primera etapa de una aplicación digital que promueve el desarrollo humano y la conciencia integral de las infancias a través de la música y la danza.
- Creación de una plataforma de retroalimentación sobre contenidos de la app habilitada al público.

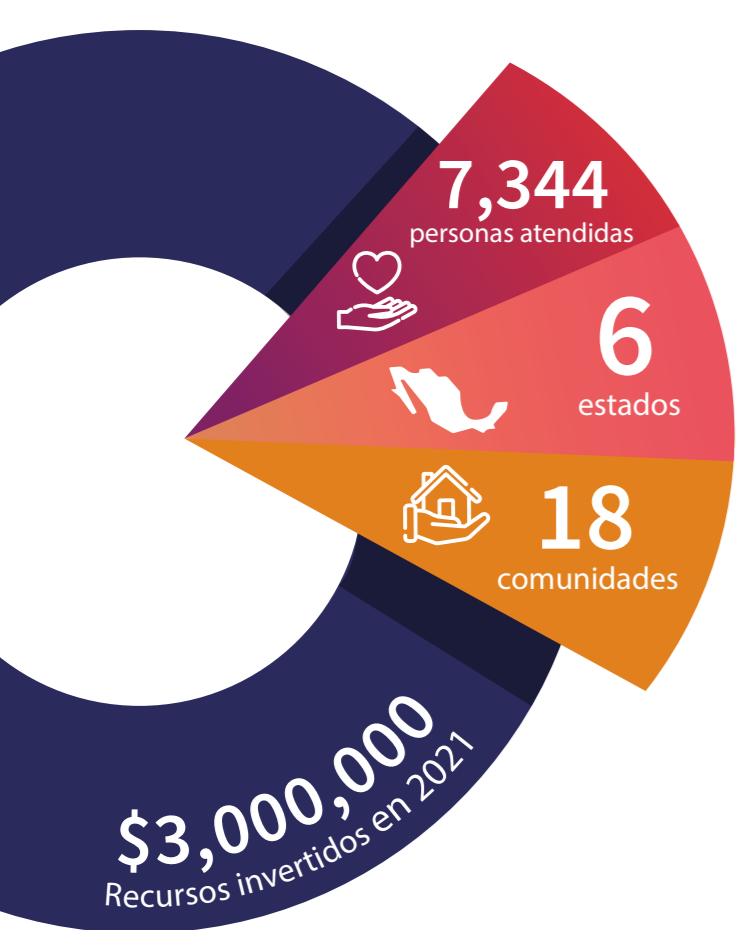
Categoría: Medio ambiente



Ciudad de México

**Programa comunitario
de rehabilitación
y reforestación
del humedal
de Xochimilco:
Sistema de chinampas
y canales**

- Establecimiento de un centro de propagación de especies forestales nativas para reforestar Xochimilco.
- Producción de 3,000 ahuejotes (árbol nativo) para su reforestación.
- 3 sesiones de producción forestal para habitantes de la zona chinampera.
- 4 jornadas de rehabilitación y reforestaciones en canales y chinampas.
- 1 taller de derechos humanos para la comunidad.



ODS

6


12

3

4

TOYOTA



Aliado operativo	Proyecto	Logros
<p>Categoría: Seguridad vial</p>  <p>Laboratorio de Inversión para la Ciudad.</p> <p>Baja California Sur</p>	<p>Ruta P: Pasos seguros para Valle de Puebla</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseño e implementación de 3 intervenciones de urbanismo táctico desarrolladas con la población en 2 zonas de alto riesgo. ■ Taller de ciclismo con la comunidad participante en intervenciones. ■ Diseño de un plano de “Red de rutas seguras” elaborado colaborativamente con la comunidad. ■ Creación de comités de seguridad vial en dos sectores de la zona intervenida. ■ 1 paseo ciclista realizado en ruta segura diseñada junto con la comunidad.

		Objetivo
Convocatoria 2021	Educación	 <p>“Kuxlejal” - Campaña integral para la prevención del comportamiento suicida entre jóvenes indígenas en los Altos de Chiapas</p> <p>Reducir el índice de comportamiento suicida entre jóvenes indígenas en 10 municipios de los Altos de Chiapas.</p>
	Medio ambiente	 <p>Mujeres medicina: recuperación de la naturaleza y cultura huasteca</p> <p>Contribuir a la recuperación de suelos ya degradados de la región del carso huasteco a partir de la restauración de los ecosistemas afectados y ofreciendo oportunidades de desarrollo económico.</p>
	Categoría: Seguridad vial	 <p>Zona escolar segura</p> <p>Fomentar la seguridad vial en los entornos escolares de 4 polígonos del estado de Nuevo León para garantizar traslados seguros de niños, niñas y adolescentes en el espacio público.</p>

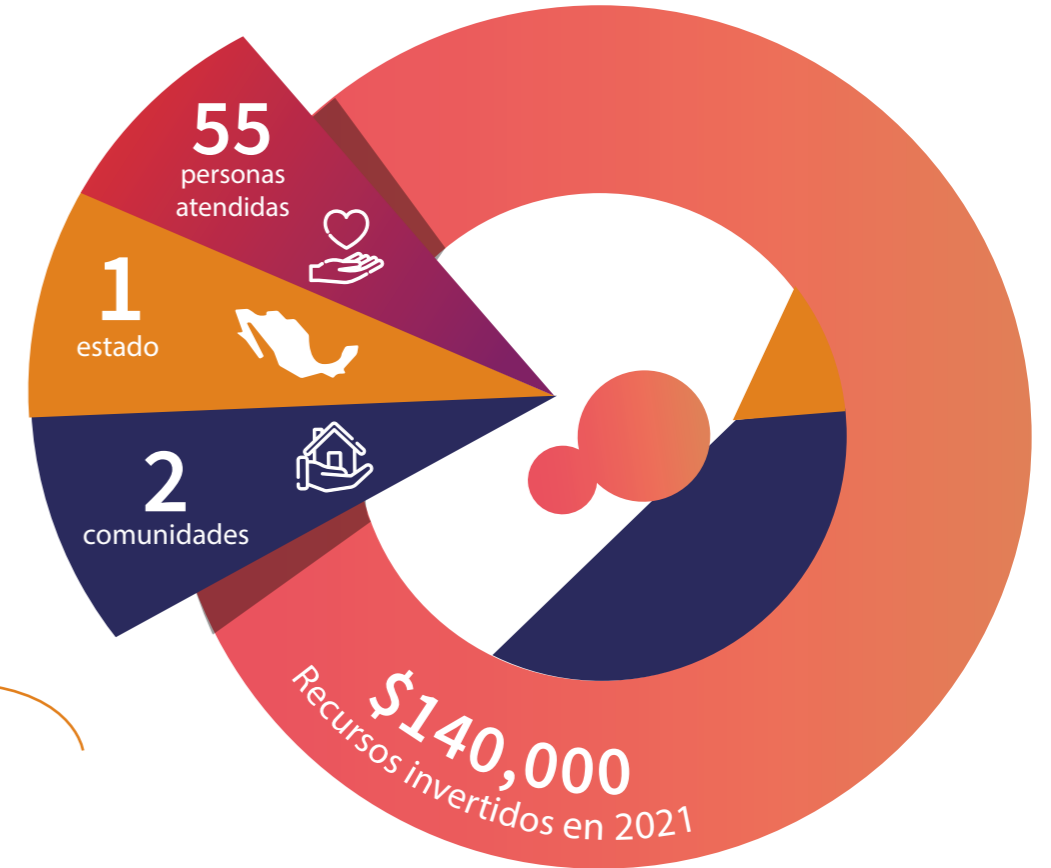
Recursos invertidos en 2021

\$1,500,000



Programa de **FUNDACIÓN MERCED**

Este programa contribuye a impulsar con **capital semilla iniciativas innovadoras y creativas** orientadas a fortalecer el desarrollo comunitario o de base a través de acciones que sumen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Convocatoria 2020

Proyecto

Grupos de ahorro comunitarios

Logros

- Identificación de zonas de riesgo social en Baja California Sur como diagnóstico para implementar educación financiera.
- 3 pláticas informativas acerca del programa para comunidades de zonas rurales.
- Formación de 3 nuevos grupos de ahorro, a los cuales se les impartió el curso "Grupos de ahorro".
- 6 liquidaciones (ahorros comunitarios) entregadas a grupos que participaron en los cursos de educación financiera.



ODS





Convocatoria 2021

Proyecto

Objetivo



Morelos

Laboratorio de lenguaje digital "Niñas cambiando el futuro"

Fortalecer a 200 alumnas de la Escuela Secundaria Técnica no. 1 Internado Palmira, así como al personal docente y directivo, en cuanto al fomento de sus habilidades digitales, la consolidación de un proyecto de vida, desarrollo profesional y el ejercicio de sus derechos digitales.



Chihuahua

Fomento del sistema normativo tradicional indígena rarámuri

Promocionar el conocimiento y aplicación de los derechos rarámuri estableciendo un mecanismo de protección a vulneraciones en la comunidad de Chinatú, Chihuahua, para mejorar la calidad de vida de la población indígena.



Inspira A.C.

Recursos invertidos en 2021

\$360,000



Fondo de construcción integral



Cierre de proyecto

Este programa fue creado por Fundación Merced y apoyado por diversos aliados para dar respuesta a la emergencia en México tras los sismos en 2017. Cerró cuatro años después.



Conoce más aquí

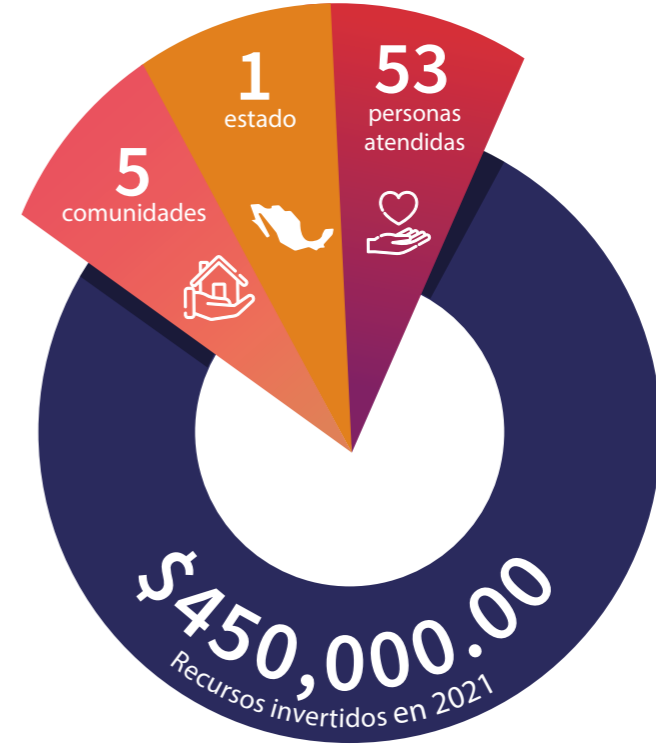
Convocatoria 2020

Proyecto

REDCOMÚN: Programa de recuperación y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria

- Diagnóstico en 7 comunidades para definir temas de interés de la población (medicina tradicional, producción de totopos, tejido tradicional, bordado tradicional a mano, producción agroecológica de hortalizas, conservas, tejidos de gancho).
- Alianza con 3 organizaciones para fortalecimiento de los grupos productores de artesanías.
- Conformación de 6 grupos productores de artesanías para procesos de fortalecimiento.
- 10 procesos de fortalecimiento brindados a 6 grupos productores de artesanías en temas de estructura organizacional, estrategia comercial, elaboración de biofertilizantes, establecimiento de costos y precios, sistematización del manual de producción (temas definidos con base en las necesidades de cada grupo).

Logros



Encuentro virtual

Con el fin de cerrar en conjunto este ciclo de aprendizajes y experiencias, nos reunimos con aliados operativos, estratégicos y financieros para generar documentos, evidencia y espacios de reflexión y análisis profundo colaborativo.



Sistematización de FOCOIN



Resumen ejecutivo de la sistematización completa del fondo

Fondos de inversión social para la recuperación post-desastre



Como parte de los resultados y aprendizajes del Fondo de Construcción Integral, en Fundación Merced decidimos crear el Fondo de Comunidades Resilientes a través de una metodología de trabajo sistémico y multi-actor para **colaborar en la implementación de proyectos que apoyen la resiliencia comunitaria y el desarrollo sostenible.**

Etapas

Primera

Acompañamiento de co-diseño, realización de diagnóstico participativo e instalación de capacidades a aliados operativos.

Segunda

Implementación, monitoreo y evaluación de proyectos.

Ejes de acción

- 01 Manejo sostenible del territorio y patrimonio biocultural
- 02 Recuperación y sostenibilidad de medios de vida
- 03 Asistencia ante fenómenos naturales
- 04 Transformación de conflictos: construcción de paz y reconciliación

Creemos en la fuerza transformadora de la acción colectiva y de la comunidad para un mejor presente y futuro para las personas.

¡Únete!

Este Fondo está abierto a alianzas financieras

GlobalGiving + Ford

Derivado de la emergencia sanitaria por el COVID-19, GlobalGiving y Ford Fund apoyan a las Organizaciones de la Sociedad Civil para **contribuir a la seguridad alimentaria** de las comunidades de Chihuahua y Hermosillo para fomentar la reactivación económica por medio del trabajo de mujeres organizadas en Chiapas y Michoacán.

Convocatoria 2020
(implementada en 2021)

Aliado operativo



Michoacán

Proyecto

Proyectos productivos sostenibles en la Reserva de la Biósfera de la Mariposa Monarca

- Fortalecimiento de capacidades de 311 personas para la producción de verduras orgánicas, conserva de verduras y de frutas, además de la empresarialidad rural.

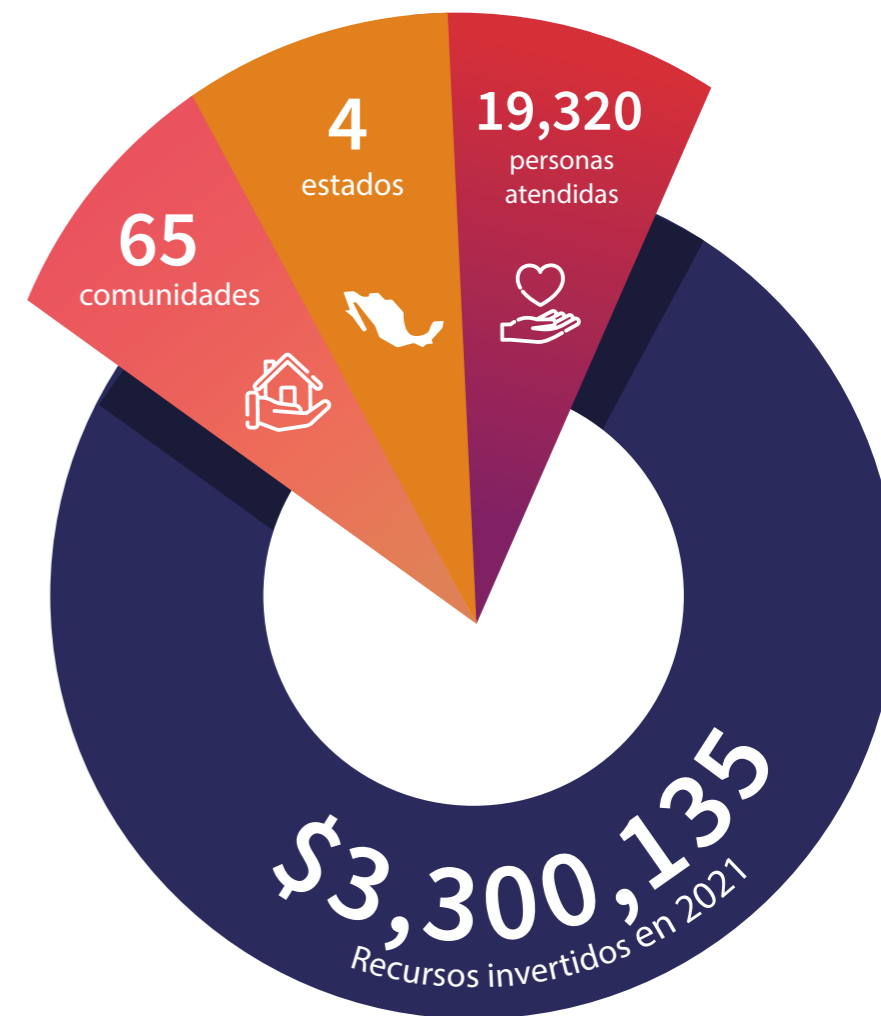
- Desarrollo de habilidades en mujeres indígenas para la producción de eco-tecnologías.
- Impartición de 3 talleres de economía social y solidaria a mujeres indígenas, los cuales fueron conducidos por el Nodo de Innovación Empresarial del IDIT, de la Universidad Iberoamericana (UIA), Puebla, para reflexionar sobre las metas individuales y colectivas para la creación de un emprendimiento económico y el mapeo de todos los recursos para lograrlo.
- Desarrollo del plan de negocios del emprendimiento social de las mujeres, enfocado en la comercialización de los filtros y los sistemas de tratamiento de aguas grises.

Logros



Chiapas

Cooperativa para la producción de ecotecnologías





**Cáritas de
Chihuahua I.B.P**

Proyecto

Apoyo alimentario para comunidades de Chihuahua y Sonora

Logros

Sonora

- Atención, durante 3 meses, a 10 organizaciones de ayuda humanitaria como asilos, casas hogar y comedores comunitarios.
- Cobertura de 3,178 personas cada mes.
- Entrega de 2 despensas al mes a 1,011 familias que se encuentran en 17 comunidades del estado. De estas, 100 son indígenas.

Chihuahua

- Entrega de 700 despensas en 6 comunidades aledañas a la planta de Ford.
- Entrega de 26,895 comidas para atender a 115 estudiantes del internado Instituto Técnico Sisoguichi, ubicado en la primera zona de la Sierra Tarahumara.
- Entrega de despensas a 810 familias en la región de Sioguichi.
- Entrega de alimento, durante 3 meses, para 187 familias y 250 estudiantes de secundaria y preparatoria de la segunda zona de la Sierra Tarahumara.

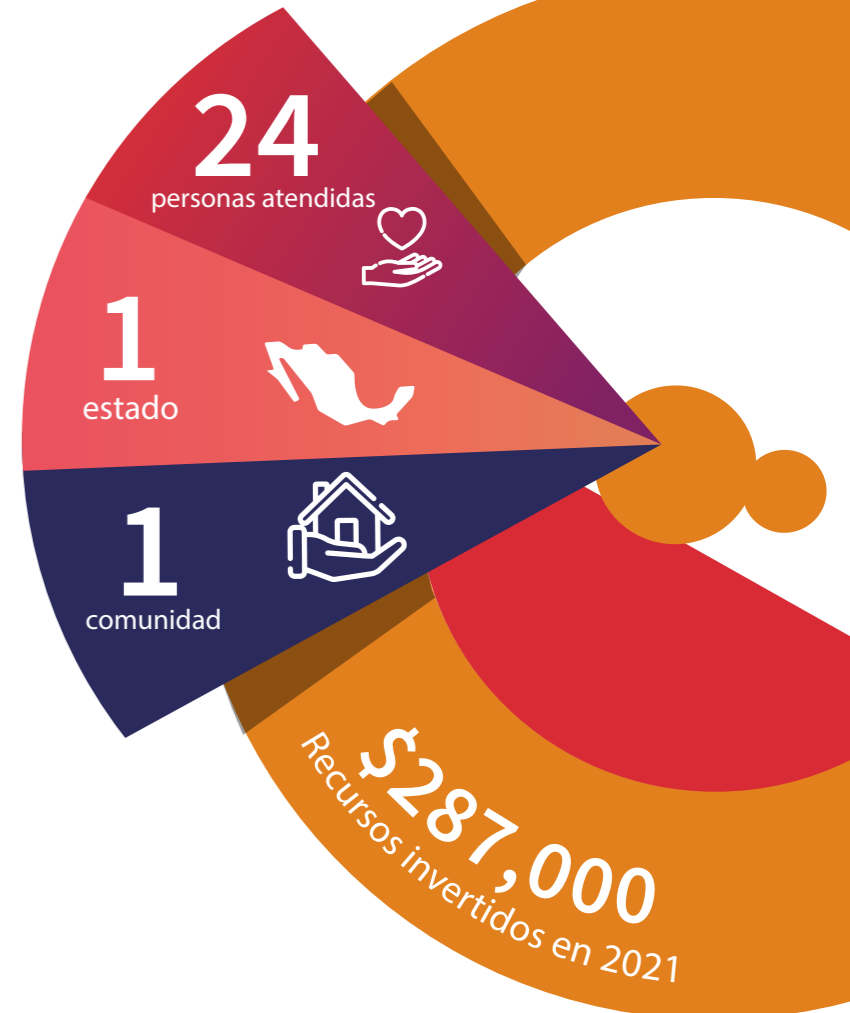


Cáritas de Chihuahua I. B. P.



Sustentabilidad Alimentaria Indígena

Este programa contribuye a impulsar con capital semilla iniciativas innovadoras y creativas orientadas a **fortalecer el desarrollo comunitario** o de base a través de acciones que sumen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Aliado operativo

Descripción

Proyecto de apoyo alimenticio a familias indígenas de la comunidad de Santa Ana Hueytalpan, municipio de Tulancingo, Hidalgo, a través de la implementación de módulos de producción avícola con doble propósito: obtener carne y huevo, así como capacitación profesional a mujeres indígenas en producción avícola y comercialización.

Logros

- Construcción de 24 módulos avícolas.
- Capacitación en cuidados de aves y producción de huevo y carne.
- Generación de insumos alimenticios propios para 24 familias de origen indígena.
- Comercialización de excedente de producción en comunidad, alcanzando la sustentabilidad alimentaria a través de la producción continua de huevo y carne.





Fondo Memorial Familia Munguía

Con el objetivo de honrar la vocación de la familia Munguía, enfocada en ayudar a su sociedad, este fondo se encarga de contribuir al trabajo que realizan las cuatro organizaciones fundacionales.



Hogar Marillac A.C.



Ciudad de México
y Chiapas

Tiene por objetivo apoyar a las personas más vulnerables de la sociedad para que puedan alcanzar mejores condiciones de vida, esto a través de cuatro obras sociales: Hogar San Vicente, Rehabilitación Infantil San Vicente, Albergue Temporal Ramón Arbide y Hospital San Carlos.



Ciudad de México

Contribuye en la formación integral de niñas y niños de escasos recursos y de aquellos que por circunstancias familiares lo necesiten, ello al promover su desarrollo integral, armónico y trascendente.



Ciudad de México

Proporciona atención a la persona enferma que lo necesita sin importar su posición económica, ello cuidando su integridad y respetando su dignidad humana mediante personal capacitado.



Ciudad de México

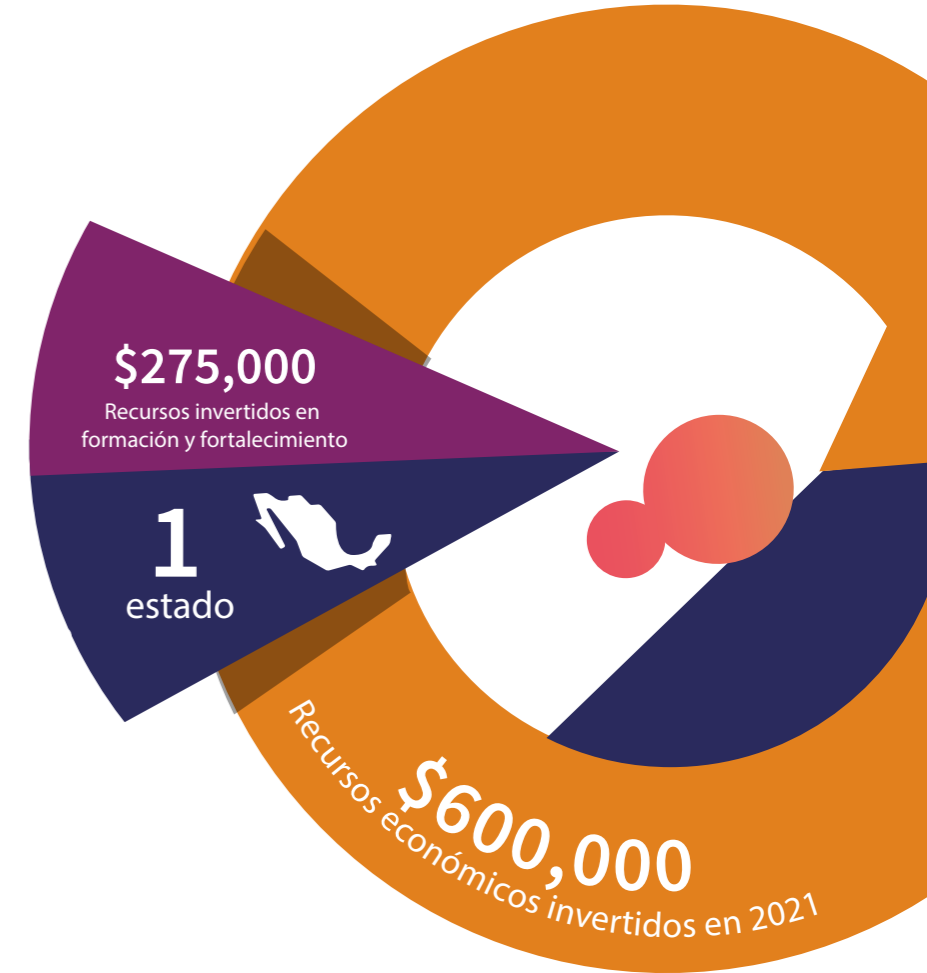
Atiende de manera integral a los adultos mayores que lo requieran brindándoles un hogar, centrando todos los servicios en ellos y respetando sus derechos y su dignidad.

Fondo Institucional Fundación Merced



El Fondo financia y fortalece a las organizaciones para impulsar su sostenibilidad y acción social; siendo ellas el centro de su propio desarrollo. La iniciativa integra anualmente a dos organizaciones que, durante tres años, permanecen en el Fondo.

	Organización	Fortalecimiento	Productos
2021-2023 Periodo de participación en el Fondo	 Ciudad de México	Diagnóstico de fortalecimiento institucional y detección de temas prioritarios: modelo de atención, monitoreo y evaluación y sostenibilidad 1 persona de la organización cursó el diplomado “Gestión organizacional para la transformación social”	Estrategia de fortalecimiento de primer tema prioritario
	 Ciudad de México	Diagnóstico de fortalecimiento institucional y detección de temas prioritarios: manuales operativos, monitoreo y evaluación, gobernanza 1 persona de la organización cursó el diplomado “Gestión organizacional para la transformación social”	Plan de trabajo de revisión de manuales operativos





Periodo de participación en el Fondo

2019-2021

2020-2022

Organización

Fortalecimiento

Productos



Ciudad de México

Planeación estratégica

1 persona de la organización cursó el diplomado "Gestión organizacional para la transformación social"

Plantilla Planeación operativa

→ INCLÚYEME ←

Ciudad de México

Taller de liderazgo
Planeación estratégica

1 persona de la organización cursó el diplomado "Gestión organizacional para la transformación social"

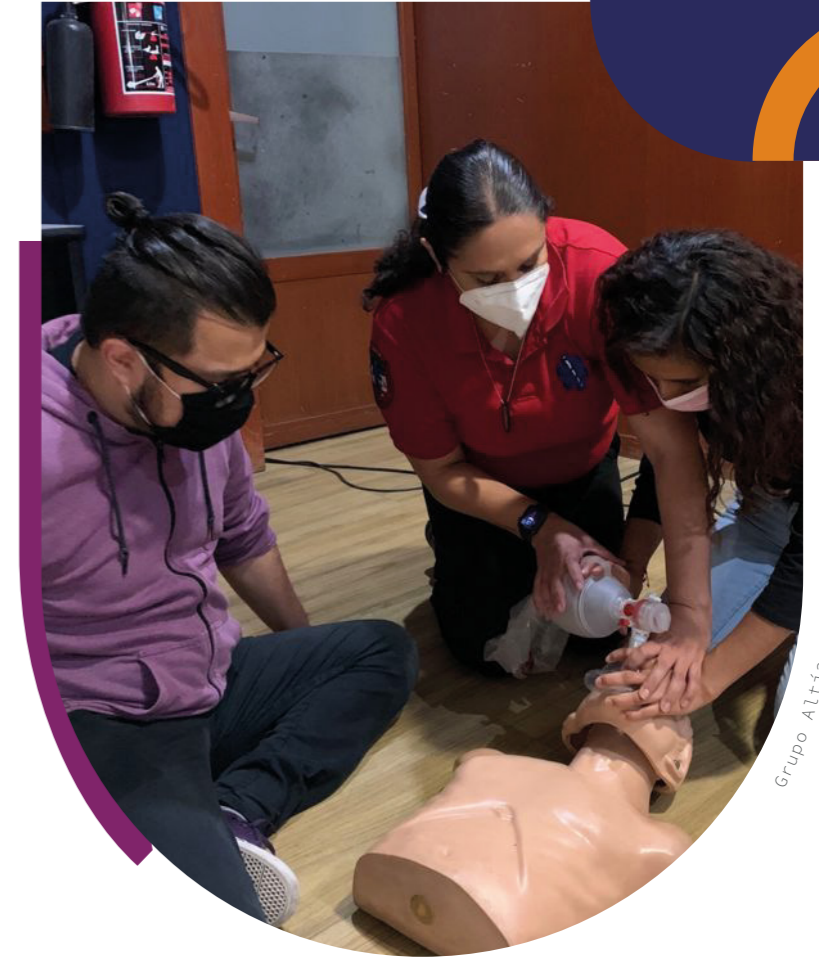
Plantilla Planeación operativa



Ciudad de México

Movilización de recursos
Planeación estratégica y plan estratégico

Caso institucional



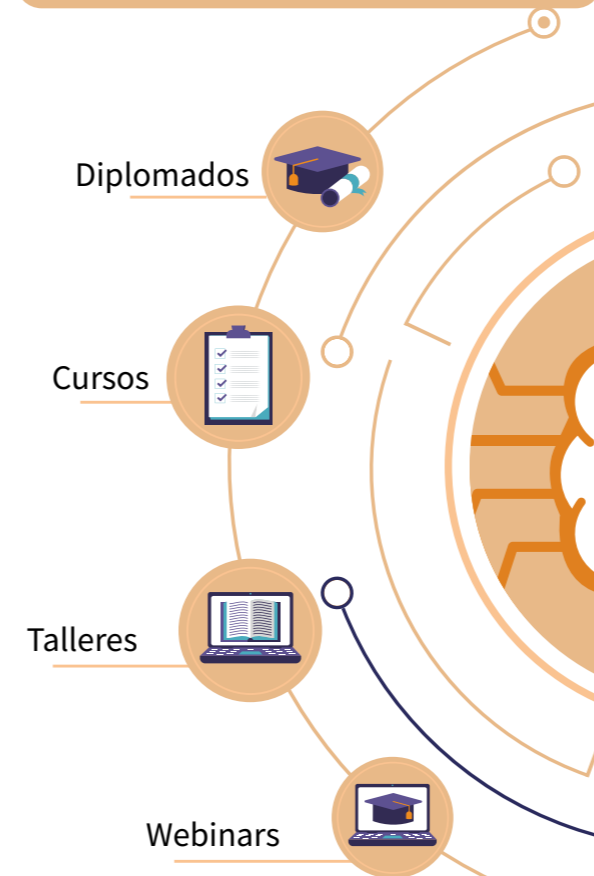
Grupo Altía

Formación y Fortalecimiento Institucional



En Fundación Merced creemos que una Organización de la Sociedad Civil sólida, fuerte, resiliente y sostenible es aquella en la que el talento humano y la estructura institucional hacen sinergia, por eso, nuestro modelo contempla ambas líneas: la formación a las personas que colaboran en las organizaciones y el fortalecimiento institucional.

Oferta formativa para el talento humano



Enfoque de fortalecimiento institucional





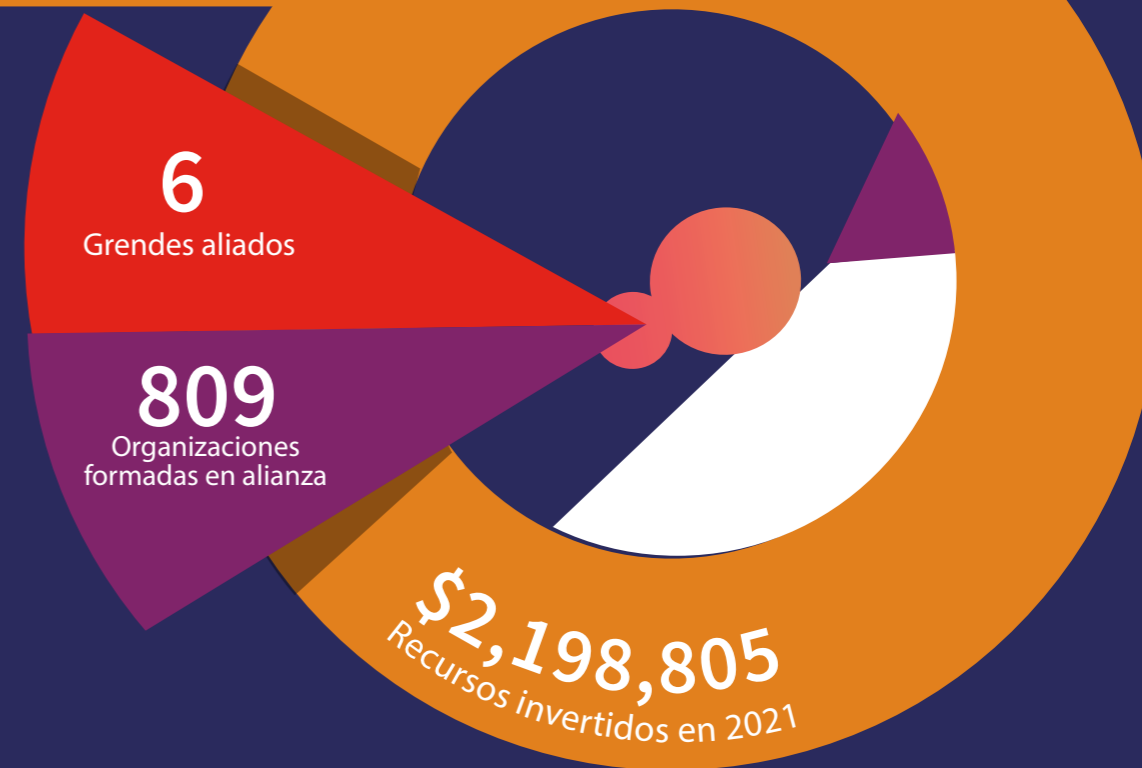
Resumen

Formación



- 10 actividades formativas propias y en alianza
- 439 personas capacitadas
- 3 aliados
- \$525,008 recursos generados

Fortalecimiento institucional en alianza



Consultorías especializadas



4

organizaciones



3

estados

\$202,205 Recursos invertidos en 2021

Formación



Durante 2021, reforzamos la oferta a través de nuestra plataforma MerceDigital, brindando dinamismo, adaptabilidad y alcance a nuestros programas formativos especiales para el talento de la sociedad civil.

Actividad	No. de participantes	
Taller “Marco legal y fiscal”	58	
Taller “Gobernanza para OSC”	35	FUNDACIÓN MERCED QUERETARO
Curso “Modelo de intervención” (nivel intermedio)	32	
Curso “Modelo de intervención” (nivel avanzado)	27	
Curso “Movilización de recursos” (nivel básico)	17	
Curso “Movilización de recursos” (nivel intermedio)	24	
Diplomado “Gestión organizacional para la transformación social 2020-2021”	20	FUNDACIÓN MERCED
Diplomado “Gestión organizacional para la transformación social 2021-2022”	37	Fundación Dondé.
Webinar “Storytelling”	57	
Taller “Habilidades socioemocionales para el mejoramiento del clima laboral”	132	

Total
439
personas capacitadas

5^{to} encuentro de OSC para el fortalecimiento financiero y fiscal



Espacio dirigido a retomar los aspectos más relevantes del marco fiscal vigente para las OSC en México, así como para generar algunas herramientas que les permitan dar cumplimiento a sus obligaciones fiscales y visibilizar sus necesidades de fortalecimiento.

Fecha 25 noviembre de 2021

Número de asistentes 223

Número de organizaciones 115

En el marco de este evento, se efectuaron las siguientes actividades:

01 Conferencia: Nuevo paradigma de operación de la OSC ante la transformación del entorno

02 Panel: Reformas al marco normativo y visión de la administración pública

03 Taller 1: Nuevas formas de procuración de fondos (una visión disruptiva)

04 Taller 2: Innovación en el modelo de gestión financiera de las causas sociales

05 Taller 3: Integración de herramientas para la gestión fiscal de OSC

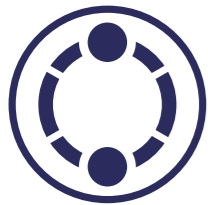


Consultorías especializadas

Organización

Tema

Productos



Fortalecimiento Institucional



4

organizaciones



3

estados

\$202,205

Recursos
invertidos en 2021



aval
okíra

Morelos

Asesoría legal y fiscal

Documento para la protocolización notarial de la organización



San Luis Potosí

Procesos internos, monitoreo y evaluación/Procuración de fondos

Impartición de 6 talleres



Club de Niñas y Niños
Ciudad de México

Gobernanza

Elaboración del manual de gobernanza



Ciudad de México




Gobernanza

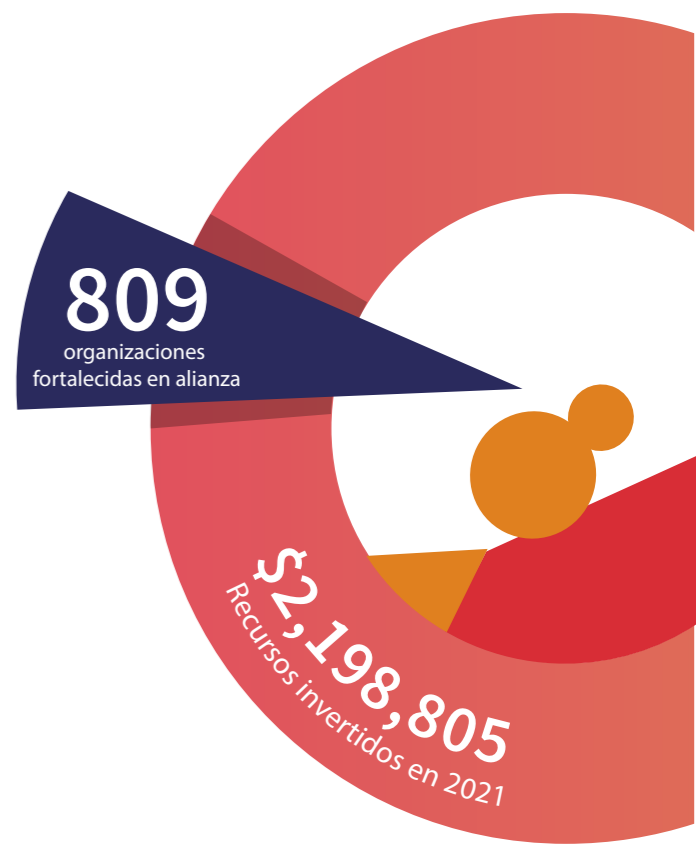
Elaboración del manual de gobernanza



Fortalecimiento institucional en alianza

Organización aliada

Tema	Productos	Organizaciones
 <p>Sostenibilidad financiera para las redes por la educación de los países pertenecientes a la iniciativa "Campaña Latinoamericana por el Derecho a la Educación" CLADE</p>	<p>Elaboración de 6 planes de procuración del fondos (uno por cada red de país).</p>	<p>6 provenientes de Bolivia, Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador, Haití</p>
 <p>Diagnóstico de madurez institucional a la organización Casa Hogar Estrellitas de Nacozari</p>	<p>Aplicación del diagnóstico y presentación de los resultados, así como obtención del documento con los resultados del diagnóstico de madurez institucional.</p>	<p>1</p>
 <p>Teoría de cambio y formulación de indicadores/Elaboración de instrumentos de evaluación para la organización Cenyelitztli</p>	<p>Elaboración del documento con la teoría de cambio, indicadores e instrumentos de evaluación.</p>	<p>1</p>





Programa de Fortalecimiento de Rigor Institucional

Profesionalización y fortalecimiento para las estrategias de las asociaciones de primer piso en México para apuntalar la atención de sus causas prioritarias, a través de la participación activa de todas las organizaciones y la apropiación de los procesos de institucionalización.

10



ACCIONA: Programa de fortalecimiento para el cambio social

46 webinars desarrollados mediante un programa participativo en conjunto con las organizaciones.

42



#InspiramosOrganizaciones



Organización aliada



Servicio

Producto

Organizaciones

Temas de los cursos

Administración de los contenidos de los cursos en línea de la Fundación Gonzalo Río Arronte.

620

Sesiones de asesoría en línea para organizaciones participantes del curso en línea del área de adicciones de la FGRA

Impartición de 4 sesiones en línea a organizaciones participantes del curso en línea del área de adicciones de la FGRA.

88

Talleres y asesorías en formulación y evaluación de proyectos

Facilitación de 3 talleres y 3 asesorías a 3 grupos de organizaciones.

41

Elaboración de contenidos en los temas de retorno social de la inversión y evaluación

Elaboración de los contenidos de dos cursos en línea.

Por implementarse en 2022

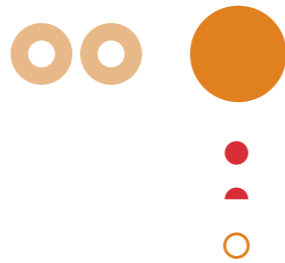
Alianzas y vínculos



Con el fin de consolidar el ecosistema de las OSC para impulsar los objetivos en común, creamos alianzas y vínculos para generar eventos, redes y publicaciones colaborativas.

- **Razón de Ser 2021** p. 33
- **Eventos y encuentros** p. 34
- **Razón de Ser TV** p. 36
- **Redes** p. 38
- **Seminario
“Ciudadanías activas”** p. 42

RAZÓN DE SER 2021



Trascender para crecer, inspirar para crear

En la XXII edición del premio "Razón de ser" reconocimos a distintas OSC que han creado alternativas para transformar la realidad.

Categoría	OSC reconocida	Proyecto	Monto
 Institucionalidad, innovación y permanencia	 Ciudad de México	Institución con más de 50 años de experiencia atendiendo a personas con parálisis cerebral de escasos recursos	\$400,000.00
 Educación socioemocional y permanencia escolar	 Guanajuato	Jóvenes con Rumbo. Preparatoria de segunda oportunidad	\$350,000.00
 Juventudes emprendedoras. Innovación para el cambio social	 Estado de México	Jóvenes agentes de cambio. Apuesta por las nuevas generaciones y sus ideas innovadoras	\$150,000.00



¡Revive la ceremonia de reconocimiento!



Conoce más sobre las organizaciones reconocidas y los proyectos por los que se hicieron acreedoras al **Razón de Ser 2021**

Eventos y encuentros



Foro de
Donantes
Cemefi

El Centro Mexicano para la Filantropía publicó "El Foro de Donantes del Cemefi ante el Covid-19", un compilado de las acciones, realizadas en diferentes ejes por las instituciones integrantes del Foro para hacer frente a la contingencia sanitaria.

Instituciones participantes: 23

Iniciativas: 168

Ejes de atención

- Alimentación
- Salud
- Reactivación económica
- Continuidad de operaciones y sostenibilidad

Fundación Merced, junto con otras instituciones del Foro de Donantes, se sumó a la implementación de acciones colectivas en 3 ejes:



Consulta el compilado

AlianzasqueMultiplican

Promoción y difusión

PULSO_{osc}

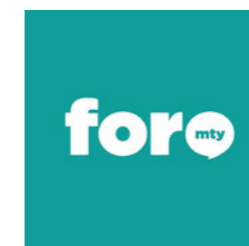
Esta iniciativa permite visibilizar qué está pasando en las organizaciones del país y el impacto social que ha tenido el COVID-19 en sus intervenciones, ello a través de información confiable generada y compartida por el mismo sector: “Información de las organizaciones para las organizaciones”.

Durante octubre nos reunimos para discutir, reflexionar e intercambiar ideas sobre la ciudadanía vista desde diferentes actores y espacios en México, esto con la finalidad de promover e impulsar la ciudadanía activa a través de las OSC.



Ronda de aprendizaje.
Equidad de género hacia adentro
de las organizaciones y hacia
afuera en los territorios

Como parte del “XII Foro Internacional RedEAmérica”, Fundación ADO, Cemex, Banco BDH León y Fundación Merced, organizaciones pertenecientes al nodo, realizaron esta Ronda con el fin profundizar en la importancia de promover medidas y acciones hacia adentro de diferentes empresas, fundaciones e institutos, y hacia afuera de territorios que permitan avanzar en la equidad de género en América Latina. Además se buscó compartir experiencias y aprendizajes sobre los avances, lecciones y desafíos en este campo.



Foro
Monterrey

En el espacio “Mitos y realidades de la sociedad civil organizada” del Foro Monterrey, dedicado a apoyar en la formación de la ciudadanía participativa de Nuevo León (a través del conocimiento de mejores prácticas de OSC y grupos de vecinos) Fundación Merced participó con la cápsula “Mito: gobierno y sociedad civil son incompatibles”, ya que sostenemos que necesitamos trabajar de manera colaborativa entre todos los sectores.



Mesa de diálogo
Sociedad Civil



TRAS EL
FONDO

Encuentro Nacional de Socios en la Filantropía
¿Ahora cómo procuramos?

El 30 de agosto Fundación Merced participó para reflexionar en torno a la importancia de la comunicación digital para las organizaciones sociales, con el fin de incentivar la disminución de la brecha digital para la movilización de recursos, el acercamiento con beneficiarios mediante comunicación efectiva y la fidelización de donantes.



Conoce más de cada evento
al dar click sobre el logo



Con el fin de dialogar, celebrar, difundir y reconocer la importancia de la sociedad civil, creamos este espacio digital de contenido especializado desde y para las OSC, junto a la voz de quienes integraron los comités de evaluación de cada categoría de Razón de Ser.

Más de
1,500
personas participaron
en este espacio vía Zoom
y Facebook live



Si te perdiste alguno de estos contenidos, puedes consultarlos aquí.

Cápsulas informativas

Contenido

Participantes

Nuevos contextos educativos

Lorenzo Gómez
Coordinador del Instituto de Alta Dirección Educativa



Las juventudes como agentes de cambio

Germán Santillán
Director de Oaxacanita Chocolate



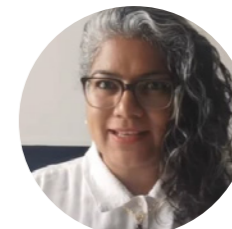
Las nuevas habilidades de las OSC

Marisol Monroy
Consultora de Fundación Merced A. C.



Retos financieros de las OSC

Hatziri Recillas
Directora de Desarrollo y finanzas de Dakshina A. C.





Asimismo, Razón de Ser TV contó con mesas de diálogo para escuchar las voces de las organizaciones reconocidas en otras ediciones de Razón de Ser, así como de asesores de las categorías del reconocimiento.

Mesas de diálogo

Contenido

Participantes

Hablemos de cómo ser una OSC ganadora

Karla Jiménez

Directora ejecutiva de Fundación Merced

Federico Arellano

Director de Mi Cochinito.com

Lorenzo Gómez

Coordinador del Instituto de Alta Dirección Educativa

Nuestras alternativas son nuestras fortalezas como OSC 1

Germán Santillán

Director de Oaxacanita Chocolate

Karla Cruz

Directora de Casa Alianza I. A. P.

Jacqueline Ramírez

Directora de Ecopil A. C.

Nuestras alternativas son nuestras fortalezas como OSC 2

Analí Cervantes

Desarrollo institucional de Nutre a un Niño A. C.

Evy Sofía

Procuración de fondos de Construyendo Esperanzas A. C.

Marcela Orraca

Directora de Imaginalco A. C.

■ Razón de Ser 2019

Categoría: Jóvenes emprendedores. Innovación para el cambio social

■ Razón de Ser 2019

Categoría: Niñas, niños y adolescentes migrantes no acompañados

■ Razón de Ser 2020

Categoría: Jóvenes emprendedores. Innovación para el cambio social

■ Razón de Ser 2020

Categoría: Institucionalidad. Adaptabilidad y resiliencia

■ Razón de Ser 2020

Categoría: Mujeres líderes. Impulsando el desarrollo local

■ Razón de Ser 2020

Categoría: Educación inclusiva y de calidad en tiempos de crisis

#InspiramosOrganizaciones



Redes

FUNDACIÓN MERCED

Redes OSC | 01

Redes para la Responsabilidad social | 02

Redes para la incidencia | 03



Pacto Global Red México



Colectivo Cuidado del Espacio Ciudadano



ENTRETEJIENDO MÉXICO
PLATAFORMA MEXICANA DE VOLUNTARIADO



Facultad de RSE



Escuela Nacional de Trabajo Social



Para conocer más de nuestras redes, da clic en los logos.





Segundo encuentro anual de voluntariado (virtual)

La PLAMEXVOL es una iniciativa que busca visibilizar, impulsar, fortalecer y promover el voluntariado en el país, esto en el marco de un esfuerzo colaborativo entre organizaciones de la sociedad civil, empresas, academia y gobierno.

Durante los días 24 y 25 de agosto se llevó a cabo con el objetivo de abrir nuevamente un espacio para que las organizaciones dieran a conocer, al voluntariado y al público en general, las distintas modalidades que adopta la acción solidaria a fin de visibilizar, promover y difundir el impacto de la actividad voluntaria. Se contó con la participación de 59 ponentes y 56 organizaciones.



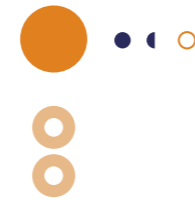
Fiesta 5D

En el marco del Día Internacional del Voluntariado, el 5 de diciembre se abrió un espacio de reflexión desde la PLAMEXVOL para celebrar y conmemorar las acciones voluntarias que fortalecen a las OSC, como un ejercicio ciudadano y con gran aporte social.



Mobilización de recursos por grupos de base en México

El presente estudio estima el volumen y los mecanismos de movilización de recursos que las organizaciones de base realizan cuando reciben apoyo de donantes. Fue elaborado con un enfoque descriptivo cualitativo para determinar estas relaciones establecidas entre donantes y organizaciones.



ARRECIFE

“Movilización de recursos por grupos de base en México”

Elaborado por:
Laura Martínez Ríos del Río¹, Sergio Cruz Hernández² y Patricia García García³

Con el apoyo de:
Fondo de Acción Solidaria
Artemisa Castro Félix
Carmen Genís

Junio 2021

¹ Directora ejecutiva de Pro Estrés, A. C., Directora de Centro Faso! y miembro del Consejo Directivo de FASOL.
² Profesor de tiempo completo de la Facultad de Ciencias Administrativas y Sociales de la UABC en Cd. De la Comandación, en Ensenada.
³ Perteneciente a la red de mentores de FASOL A.C. y es miembro fundador e integrante de la mesa directiva del Colegio de Biólogos de Baja California, A. C.

Marco para la filantropía comunitaria

Este marco está pensado para contribuir y detonar el diálogo entre las financiadoras sobre cómo promover el apoyo a la filantropía comunitaria en México. Se diseñó para sugerir elementos que las entidades de financiamiento podrían considerar al delinear su propio enfoque de filantropía comunitaria.



Marco para la Filantropía Comunitaria (Febrero 2022)

Introducción

¿Cuál es la necesidad de este marco?

Hablar de filantropía comunitaria no es sino reconocer la práctica de actuar en conjunto movilizando los recursos necesarios para alcanzar un bien común dentro de la comunidad misma que se viene realizando en América Latina desde hace muchísimos años y que ha recibido este nombre bajo el paradigma actual del encuentro entre instituciones financiadoras y comunidades de base. A partir de años recientes se le ha asignado este término dado el interés de estudiarla más a fondo,¹ pero la hemos encontrado en la forma de distintos nombres como el *sequio*² proveniente del México prehispánico, *pinah*³ desde Ecuador o el *minga* o *minga*⁴ en las comunidades precolombinas, etc. Se basa en las lecciones y la experiencia de financiadoras y otras organizaciones que buscan apoyar, fortalecer y asociarse con las comunidades para alcanzar las prioridades de éstas. Se diferencia de la práctica filantrópica tradicional, en que busca conscientemente *“trasladar el poder”*⁵ desde las prioridades del desarrollo, hacia las comunidades locales (Knight 2019). La manera y experiencia en cómo se vive el apoyo a la filantropía comunitaria varían de una organización a otra y dependen en gran medida del contexto, las culturas, las historias y el compromiso de las comunidades para incidir en su propia transformación. ¿Qué podemos aprender de estas prácticas para colaborar con quienes quieren transferir su propio apoyo hacia los enfoques “dirigidos por la comunidad”? ¿Y cómo puede este apoyo marcar la diferencia en una amplia variedad de retos sociales, ambientales, económicos, políticos y culturales tan complejos? Este marco busca integrar la experiencia actual para que sea adaptada y utilizada por las organizaciones de financiamiento en México para guiar su propia práctica. No es un manifiesto ni una autoridad en la práctica de la filantropía comunitaria, y responde a un vacío en nuestro conocimiento para estimular la discusión y proponer definiciones, ideas y principios que puedan ser un trampolín para desarrollar y fortalecer las prácticas de la filantropía comunitaria misma.

¹ Organizaciones de apoyo filantrópico como la *Global Fund for Community Foundations (GFCF)* han facilitado el desarrollo del concepto. Este marco utiliza muchos de los artículos e informes publicados por la GFCF que pueden encontrarse en el apéndice.

² Faena o trabajo colectivo que toda persona debe a su comunidad indígena, y que se hace en beneficio de la propia comunidad, razón por la que no es un trabajo remunerado.

³ Forma de colaborar, compartir, de ayudar en el objetivo que uno de los miembros de la comunidad se ha trazado.

⁴ Trabajo comunitario o colectivo voluntario con fines de utilidad social o de carácter recíproco actualmente vigente en varios países latinoamericanos.

⁵ #ShiftThePower



Publicaciones en alianza

Arrecife es una red de aprendizaje compuesta por organizaciones filantrópicas en México que surgió después de las discusiones nacionales entre las fundaciones mexicanas en un encuentro en el año 2014, como un grupo que busca entender y promover mejor la filantropía comunitaria en el país.



Filantropía privada para el desarrollo

segunda edición

Esta segunda edición tiene como objetivo satisfacer la creciente demanda de datos abiertos, confiables y comparables sobre donaciones filantrópicas. En comparación con la primera edición, recopiló más datos de grandes fundaciones y otras organizaciones con sede en países en desarrollo para tener una comprensión más completa de la financiación transfronteriza y las donaciones nacionales.



Fortalecimiento institucional de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México:

estrategias para su efectividad

Junto con el Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil (CIESC) y la Universidad ORT México, realizamos este estudio que pretende entender el avance del fortalecimiento en el país y presentar una radiografía del panorama actual, mapeando a los agentes fortalecedores y su oferta de servicios, analizando el peso y características de los procesos de fortalecimiento entre las OSC.





Seminario “Ciudadanías activas”

Durante tres lunes consecutivos del mes de octubre, nos reunimos para discutir, reflexionar e intercambiar ideas sobre la ciudadanía vista desde diferentes actores y espacios en México, esto con la finalidad de promover e impulsar la ciudadanía activa a través de las OSC.

Tuvimos la participación de **17 ponentes** de diversas organizaciones e instituciones académicas y **233 asistentes** a través de la plataforma Zoom y la transmisión en Facebook Live de Fundación Merced.

Consulta la sistematización de aprendizajes



Consulta las sesiones.

Mesa de diálogo

Participantes

Mesa 1. Ciudadanía participativa

Miguel de la Vega / UnidOSC
(moderador)
Ernesto Isunza Vera / CIESAS Golfo
Daniel Martín / Centro de Colaboración Cívica A.C.

Mesa 2. Contexto actual de la ciudadanía participativa en México

Karla Jiménez / Fundación Merced A. C.
(moderadora)
Manuel Canto Chac / Universidad Autónoma Metropolitana – Xochimilco
Roberto Baeza / The Hunger Project México A.C.
Mara Hernández / UNAM

Mesa 3. Mecanismos institucionales de participación ciudadana, los espacios existentes y su impacto

Araceli Roldán / Fundación Merced A. C.
(moderadora)
Sandrine Molinard / Consejo Cívico A. C.
Carlos Chávez Becker / Universidad Autónoma Metropolitana - Lerma

Mesa 4. Espacios no formales de participación ciudadana, su construcción e impacto

Juana Acosta / Acción Ciudadana Frente a la Pobreza A.C.
(moderadora)
Pablo González Ulloa / UNAM
Johanna Cilano / Gobierno y Acción Política A. C.
Daniela Dorantes / Servicios a la Juventud A. C.
Beatriz Camacho / Alianza Cívica Nuevo León A. C.

Mesa de diálogo

Participantes

Mesa 5. Aprendizajes de los casos de éxito y fracaso sobre espacios de participación ciudadana promovidos desde la sociedad civil organizada en México y en el mundo

Mauricio Escalante/ PNUD
(moderador)
Diana Chávarri / FICOSEC Juárez
Ana Vicencio / Alianza Contra la Desigualdad A.C.
María Elena Morera / Causa en Común A. C.

Mesa 6. El papel actual y futuro de la ciudadanía participativa, su construcción y promoción desde la sociedad civil organizada

Lorena Cortés/ ARLENICA A.C.
(moderadora)
Rogelio Gómez Hermosillo / Acción Ciudadana Frente a la Pobreza A.C.
Rafael Reygadas Robles Gil / Universidad Autónoma Metropolitana - Xochimilco
Alicia Mateos / Ciudadan@s por la Transparencia A. C.

Organizaciones convocantes

**FUNDACIÓN
MERCED**

SIMQ

ARLENICA
ARTE,
LENGUAJE E
INVESTIGACIÓN
PARA EL CAMBIO
SOCIAL, A.C.

unidosc
Por los derechos de las
Organizaciones de la Sociedad Civil

PNUD

Al servicio
de las personas
y las naciones

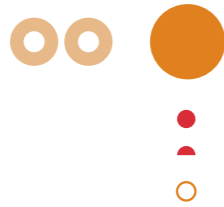
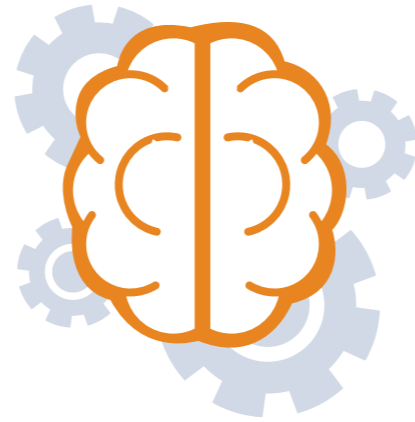
ACCIÓN CIUDADANA
**FRENTE A LA
POBREZA**

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA
Unidad Lerma



CeRebraciones

Es un espacio interno y horizontal donde celebramos el pensamiento, la creatividad y el talento del equipo de Fundación Merced. De esta manera, se impulsa la reflexión y el análisis de temáticas sociales que se traducen en el fortalecimiento del tejido social de la Fundación y en la definición de estrategias creadas desde la colectividad.



Talento Humano

Conversatorio

"Retomando nuestra historia e identidad"

Reunimos a expresidentes y actual consejo de la Fundación con el objetivo de reafirmar nuestra identidad e historia y con ello honrar nuestro origen, evolución y consolidación para ser sostenibles.

La Agenda 2030, el desarrollo sostenible y la economía circular

Recorrido por la importancia del desarrollo sostenible en las dimensiones ambiental, humana y económica, y la economía circular como una estrategia de transición hacia la sostenibilidad

Por: Dra. Patricia Iloldi Rangel

Explorando la fuerza de Fundación Merced

Reflexión sobre nuestras fortalezas y los principales aprendizajes que hemos tenido como equipo para seguir proyectando nuestra visión.

Por: Ana María León





Remembranza de la fortaleza del cambio Homenaje a Rogerio Casas Alatraste Urquiza

El martes 7 de diciembre de 2021 nos reunimos en las instalaciones de Fundación Merced para reconocer la trayectoria de nuestro consejero y amigo Rogerio Casas Alatraste, quien fue un pilar importante para la organización al construir el programa Fortaleza, junto con el expresidente Alberto Núñez Esteva, para apoyar el fortalecimiento, liderazgo y profesionalización de las OSC. Esto es hoy en día nuestra línea de fortalecimiento.

“Doy gracias a todos ustedes por este reconocimiento que me emociona y me llena de orgullo. Doy gracias también a las personas e instituciones por su confianza y calidez al permitirme conocerlas, asesorarlas y atenderlas.”

Rogerio Casas Alatraste

Todo nuestro agradecimiento, cariño y admiración a Rogerio por impulsar desde hace 20 años una visión innovadora para contribuir a la sostenibilidad de las organizaciones a través del fortalecimiento y la profesionalización de la sociedad civil.

Política y estrategia institucional de perspectiva de género y no discriminación

En 2020, Fundación Merced y el Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir A. C. (ILSB) iniciamos una alianza para fortalecer la incorporación de la perspectiva de género y no discriminación con el compromiso de sumarnos a los movimientos de Derechos Humanos, equidad de género y no discriminación, e incorporarlos como un eje transversal en las acciones de Fundación Merced, e identificando a la igualdad de género **como tema estratégico para nuestros objetivos.**

Para dar inicio, se decidió empezar el cambio al interior de la organización para posteriormente ir desdoblando las acciones en nuestras intervenciones como organización.

El proceso de acompañamiento comprendió cerca de ocho meses de trabajo colaborativo entre **Fundación Merced** y **el Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir**, lo que dio lugar a capacitaciones y tres importantes productos:



Fortalecimiento a nuestra gobernanza y liderazgo colaborativo

En los últimos años, Fundación Merced ha dado muchos pasos en materia de institucionalización, fortalecimiento e innovación, y ante la nueva transición en la presidencia, así como en la renovación que se ha dado en el equipo y frente a la adopción de nuevas prácticas, procesos y espacios, por ello, ha puesto de manifiesto la necesidad de revisar las funciones y fortalecer los procesos de toma de decisiones a todo nivel, **generando así una reestructura interna y un manual de gobernanza**; que fueron base para la actualización de los siguientes documentos:



Recursos movilizados



Recursos movilizados

Recursos recibidos de la operación inmobiliaria	\$17,836,462
Recursos invertidos de aliados financieros	\$11,114,120
Ingresos para programas de Formación y Fortalecimiento	\$4,591,454
Transferencia a patrimonio restringido	(\$14,598,759)
Voluntariado pro bono	\$279,900
Total de recursos movilizados	\$19,223,177

Recursos invertidos en el sector

Donativos otorgados	\$14,490,507
Inversión social/Fortalecimiento	\$18,548,376
Transferencia de patrimonio restringido	(\$20,449,235)
Total de recursos ejercidos	\$12,589,648

Cifras basadas en los estados financieros combinados 2021 de Fundación Merced, A. C. y Hermun A. C., auditados individualmente por

Deloitte.

¡Gracias!

A todos los aliados financieros, operativos y estratégicos que suman fuerza a nuestra misión:





Agradecemos

Apoyo profesional pro bono

GALICIA
ABOGADOS



Fondo de Inversión
PALADIN REALTY
www.paladinrp.com

COEO
consultores

...el esfuerzo, resiliencia, apoyo y guía de las personas asociadas, voluntarias, consejeras e integrantes de los comités de administración, inmobiliaria e innovación; todas ellas comprometidas con el desarrollo social en nuestro país y con el cumplimiento de nuestra misión;

...a Hermun, A. C. por el apoyo que nos brinda anualmente para la operación de Programas y Servicios de Fundación Merced, ya que con su ayuda contribuimos de manera significativa al logro de nuestra misión.

...a todo el talento que nos conforma: ese equipo operativo que día con día trabaja con compromiso y entrega para adaptarse, innovar y construir un país mejor.



... a Gabriela Orozco por haber liderado Fundación Merced durante 5 años en un contexto incierto y retador, pues, nos animaste institucionalmente a hacer frente a todo llevándonos de la mano, proponiendo alternativas con miras a largo plazo. Un nuevo ciclo comienza en tu vida y en la nuestra como organización; seguiremos con tus cimientos fuertes y resilientes, y capaces de seguir construyendo con tu ejemplo.

Órgano de gobierno



Consejo directivo

Presidenta

Gabriela Orozco Carrera

Secretario

Arturo Perdomo Jiménez

Tesorero

Enrique Arturo Nava Escobedo

Expresidencias

Alberto Parás Pages
Alberto Núñez Esteva
Juan Orozco Gómez Portugal
Margarita Olmedo Badía
Olga Ramírez Campuzano
María del Pilar Parás García

Comités

Administración

Gerardo Cándano Conesa
Enrique Arturo Nava Escobedo
Ma. del Pilar Parás García
Abraham Fuentes Leyva
Alberto de Icaza Bravo

Inmobiliaria

Gerardo Cándano Conesa
Alberto de Icaza Bravo
Arturo Perdomo Jiménez
Feliciano Garcíarramos Lomelín
Santiago Gil Ramírez
Juan Orozco Gómez Portugal

Innovación

Gerardo Cándano Conesa
Ana María León Miravalle
Gabriela Orozco Carrera
Humberto Muñoz Grandé
Rodrigo Villar Gómez
Suhayla Bazbaz Kuri

Voluntariado Merced

Alberto de Icaza Bravo
Abraham Fuentes Leyva
Alicia Mackissack de Martínez
Andrea López Romero
Bruno José Newman Flores
Cecilia María Mijares Ortega
Constanza Linares Luna Parra
Corrado Montalti Zignani
Erika Liliana Enríquez Montaut
Gerardo Cándano Conesa
Guadalupe Elizabeth Romo Gil
Jaime Martínez del Campo Rivero
Jorge Landa Portilla
Juan Carlos Jaques Garcés
Laura Sarvide Álvarez Icaza
María del Pilar Parás García
María del Pilar Servitje Montull
María Elena Juárez Allende
María García Flores-Chapa
Miguel Alberto López Lara
Natasha Núñez González
Pilar Mariscal Servitje
Rodrigo Villar Gómez
Rogerio Juan Casas-Alatriste Urquiza †
Santiago Gil Ramírez
Suhayla Bazbaz Kuri

FUNDACIÓN MERCED

INFORME ANUAL

2021

INVERTIR, FORTALECER, RECONOCER

¡Gracias a tu confianza seguiremos innovando, conformando alianzas y fortaleciendo a la sociedad civil en México!


www.fundacionmerced.org.mx

    FundMercedAC

  Fundación Merced, A. C.

Edición

Cristina Sánchez Zepeda
ec.szepeda@gmail.com

 [cristinasanchezz](https://www.linkedin.com/in/cristinasanchezz)

Diseño

 @SantoNinoMX

 @santonino.eg

(55) 5365 6094 
contacto@santonino.mx