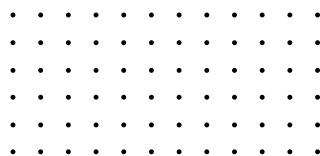
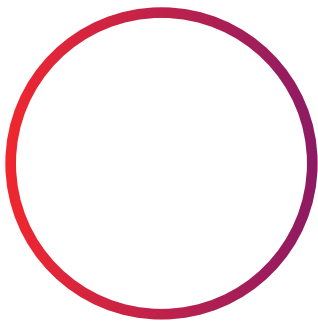


Fondo de
construcción
integral

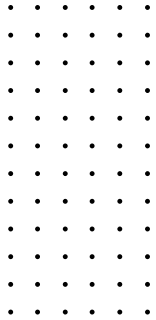


Sistematización de experiencias



NUESTRA HISTORIA

FOCOIN:



Con el objetivo de **apoyar** estratégica y transparentemente a la **población afectada** por los sismos del 2017, en **Fundación Merced (FM)** creamos el Fondo de Construcción Integral (FOCOIN),

el cual está dirigido a contribuir a la **recuperación** de la organización social y al hábitat de pequeñas comunidades. En aquel momento, todo inició con una decisión fundamental; en palabras de nuestra presidenta Gabriela Orozco:



El punto de partida es el diagnóstico de daños y de capacidades, considerando y respetando a las personas y organizaciones locales.



¿Quién es FUNDACIÓN MERCED?

Somos una **organización** que surgió en **1962** gracias a la iniciativa que tuvo la familia Munguía para contribuir al **desarrollo** de su país por medio del compromiso filantrópico, lo cual se ha llevado a cabo por más de 59 años con base en **experiencia, compromiso y profesionalismo** dirigidos a la sociedad mexicana.

Somos una organización que cree y trabaja en el **cambio social**, por lo tanto, colocamos en el **centro** de nuestro actuar a las personas y las organizaciones de la sociedad civil, **respetamos** su protagonismo y detonamos en ellas fuerza, resiliencia y otras capacidades fortalecedoras.

Somos...



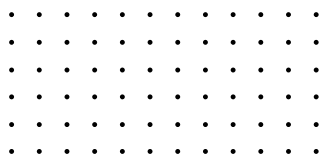
calidad compromiso calidez confianza

MISIÓN

Impulsar el **desarrollo y la transformación sostenibles** del país a través de **alianzas** con actores diversos **que se traduzcan en la creación, desarrollo, operación y gestión de programas de formación, fortalecimiento e inversión social.**

VISIÓN

Ser **generadores e impulsores** de espacios de co-creación para la construcción innovadora de **comunidades sostenibles**, **pues en conjunto, por medio de solidez, transparencia y corresponsabilidad, contribuimos a disminuir la pobreza y a propiciar mayor equidad en México.**



¿Quiénes son nuestros

ALIADOS?

En Fundación Merced, **trabajamos en alianza** con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), gobierno, academia y empresas nacionales e internacionales, pues sabemos que la **suma de voluntades, manos y recursos** es el medio ideal para lograr grandes cambios sociales.

Nuestros aliados son parte de nuestro sistema de desarrollo, y las **interacciones** que generamos son clave no sólo para el impacto positivo de nuestro trabajo, sino de todo el sistema que buscamos transformar. Conscientes de la importancia de manejar el pensamiento y diseño sistémico, hemos logrado diferentes tipos de alianzas.

Aliados operativos



Biointegra Enlace • Fundación Comunidad • Telar Social • Universidad del Medio Ambiente • Conexión Sustentable • Fundación Haciendas del Mundo Maya Ecología • Sostenibilidad e Innovación (ESI) • Red Binniguenda • Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias (EECO) • Acciona Transformando Caminos para Ser y Hacer • Desarrollo Comunitario • Fundación Comunitaria Oaxaca • Ayuda en Acción • Reforestamos • Programa Viva • Espacios Naturales • Desarrollo Sustentable

Aliados financieros



Grupo Altía • Fundación FRISA • LATINO Community Foundation • STO Construir Conciencia • Toyota • Universal • Temerarios por el Amor y la Paz • y donantes individuales

Aliados estratégicos



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) • Cooperación Comunitaria • The Resource Foundation

Fondos co-parte en el sistema



Fondo Semillas • Documental Ambulante



*Sin ustedes, sin ti,
esto no hubiese sido posible.*



¿Qué proyectos apoyó el FOCOIN?

Línea histórica de los proyectos

En nuestra **primera convocatoria** (2017), con el Fondo de Construcción Integral apoyamos cinco proyectos y nos enfocamos en **tres ejes estratégicos**:



Eje 1

Reconstrucción sustentable del hábitat



Eje 2

Fortalecimiento del tejido social



Eje 3

Restablecimiento de procesos productivos

Los mencionados proyectos se localizaron en el Estado de México y Morelos. Éstos fueron:



En nuestra **segunda convocatoria** (2018), enfocamos el Fondo en los mismos tres ejes estratégicos de la primera ocasión. Los cuatro proyectos en los que invertimos se ubicaron en los estados de Chiapas y Oaxaca. Éstos fueron:



Proyecto

Aliados operativos

Reconstrucción social del hábitat, Santa María Nativitas Coatlán, Santo Domingo Tehuantepec, Oaxaca



Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático, Paredón, Chiapas



Proyecto integral de recuperación comunitaria, Asunción Ixtaltepec, Oaxaca



Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017, Istmo de Tehuantepec, Oaxaca



En la tercera convocatoria (2019), con la asesoría del PNUD, trazamos **nuevos ejes estratégicos** que complementaron el funcionamiento del FOCOIN:

a) recuperación del entorno ambiental

b) fortalecimiento de medios de vida sostenible

c) fortalecimiento del tejido comunitario para una sociedad resiliente

Ese año, el enfoque fundamental que abordamos fue el de apoyar proyectos que **impulsaran procesos participativos** fortaleciendo vínculos sociales, así como medios de vida económicos o de autoconsumo para la recuperación y conservación del entorno ambiental, lo cual surgió a partir de una visión de prevención y de resiliencia ante nuevas crisis y desastres en las zonas que ya habían sido afectadas por los sismos de septiembre de 2017. Los proyectos con los que trabajamos se localizaron en los estados de Chiapas, Morelos y Oaxaca. Éstos fueron:



Proyecto

Aliados operativos

Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios, Istmo de Tehuantepec, Oaxaca



Agua limpia para la población, San Mateo del mar, Oaxaca



Cambio climático



Juego y acción: enfoque participativo de fortalecimiento de resiliencia comunitaria



Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017, Istmo de Tehuantepec, Oaxaca



A lo largo del periodo del 2017 al 2020, realizamos estas tres convocatorias y dos acciones de fortalecimiento a nuestros aliados operativos.

Por otro lado, para el 2020 teníamos planeado invertir en un tercer proceso de fortalecimiento, sin embargo, nos vimos en la necesidad de posponerlo debido a la pandemia por COVID-19.

Una vez retomadas las actividades, las **acciones de fortalecimiento** estuvieron a cargo de Cooperación Comunitaria y el PNUD, nuestros **aliados estratégicos**. También se llevaron a cabo tres voluntariados corporativos y algunas colaboraciones orgánicas que surgieron entre los participantes durante los encuentros.

En congruencia con nuestra razón de ser, en Fundación Merced hemos demostrado una gran capacidad para planear estratégicamente y en tiempo real los siguientes pasos a pesar de las adversidades que hemos vivido en los últimos cuatro años, pues no solamente pudimos resistir, sino que logramos **desarrollarnos y fortalecernos** para impactar de forma positiva: primero, en el 2017, creamos el FOCOIN a partir de los sismos; después, con la pandemia, cuando el COVID-19 cerró nuestras oficinas, seguimos buscando puertas abiertas. Como bien planteó nuestra presidenta Gabriela Orozco:

Encontramos la forma de seguir dirigiéndonos al faro a pesar de la tormenta.

Por tales motivos, con parte del presupuesto pendiente por invertirse en las actividades planeadas para el periodo anterior, realizamos la **cuarta convocatoria**, realizada por invitación directa a uno de los aliados operativos anteriores, logramos apoyar un proyecto más, razón por la cual decidimos llamarla, entonces,

¡Resiliencia COVID!

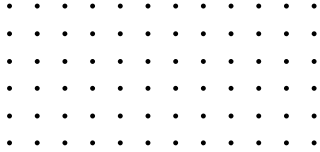
4ª convocatoria resiliencia COVID
(diciembre 2020)

Proyecto
Programa de recuperación y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria (REDCOMUN)

Aliado operativo
FUNDACIÓN COMUNITARIA OAXACA

Mapeo de actores del sistema

FOCOIN



Sistema co-partes



Aliados operativos

Fondo de *construcción* integral

FUNDACIÓN MERCED

Aliados estratégicos

Aliados financieros



Sistema Fundación Merced

AMBULANTE

Como puedes ver, queremos **compartir** contigo la historia de lo que significó y aún significa el FOCOIN para todas las vidas que se tocaron con los proyectos que apoyamos, así como enlazar esas **historias** que hoy vamos construyendo en conjunto: la tuya y la nuestra.

En esas historias **hablamos y reflexionamos** sobre los retos que tuvimos en el camino, tales como los sismos del 2017 y la pandemia por COVID-19, que se dieron de forma inesperada; en ese sentido, consideramos que lo que llevábamos construido no solamente **resistió**, sino que incluso nos ayudó a **seguir adelante y a hacer frente a las circunstancias de forma sostenible**.

Gracias a todo lo que pasamos, en la actualidad tenemos claro que, cuando las respuestas son ampliamente pensadas y tienen el desarrollo comunitario como eje central, surgen cosas hermosas y con gran solidez. Como nos compartió Omar García Sierra Cordero de ACCIONA:



Un proyecto no resuelve la crisis, pero al menos puede dejar herramientas con las que las personas puedan gestionar sus vidas. Eso puede ser mejor que tratar de resolverles la vida.

¿Qué hizo que los retos en el camino se convirtieran más adelante en grandes logros?

Fueron **las ganas y la creencia** de que lo que hacemos sí funciona y de que estamos en disposición de aprender y de mejorar día a día.

En un inicio, con el FOCOIN tratamos de construir una nueva realidad, y, al final, podemos ver que logramos el cometido, ya que nos dejó un sentimiento de **fortaleza** y la enseñanza de que vale la pena **trabajar** por hacer realidad todo aquello que nuestro corazón y la experiencia nos dictan.

Por último, para cerrar con el Fondo, llevamos a cabo una sistematización pensada especialmente para ti, para contarte nuestra trayectoria, nuestras acciones emprendidas y el desarrollo de la historia que comenzó ese septiembre del 2017, de la cual hemos aprendido muchísimo. Te invitamos a consultarlo próximamente.

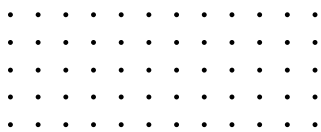
Además, esperamos inspirar nuevas historias, continuar labrando caminos y seguir construyéndonos en conjunto de manera integral.



¡GRACIAS

por ser parte importante de esta historia que ahora

ya es una realidad!





Fondo de
construcción
integral



Sistematización de experiencias

