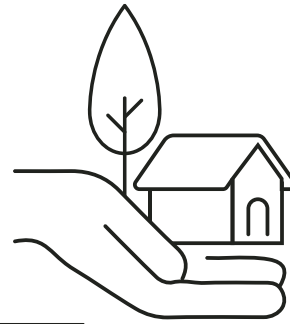
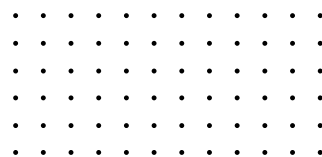
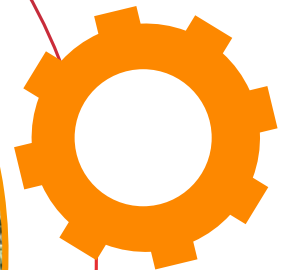


Fondo de
construcción
integral



Sistematización de experiencias

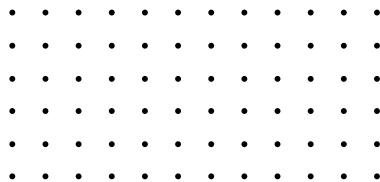




Gracias al amor y la compasión podremos transformar las adversidades [...], si perseveramos y extraemos fuerza y coraje de las mismas, lograremos nuestras metas.

Gueshe Kelsang Gyatso

*Camino gozoso de buena fortuna:
el sendero budista hacia la iluminación, 1996*



Índice



Preliminares editoriales	4
Introducción	9
Primera parte. Fundación Merced	15
Segunda parte. Fondo de Construcción Integral	17
Tercera parte. Aliados y proyectos	27
- De la mano de nuestros aliados operativos	32
- De la mano de nuestros aliados estratégicos y financieros	86
Conclusiones	106
Fuentes recomendadas	111
Anexo 1. Fichas técnicas de proyectos	114
Anexo 2. Gráficas de proyectos	139



Preliminares editoriales

En Fundación Merced (FM) tenemos la aspiración de compartir contigo la historia que hemos transitado con el Fondo de Construcción Integral (FOCOIN), que vio la luz a partir del 2017.

Para realizarlo, elaboramos esta sistematización de experiencias que da cuenta de los retos, logros y sueños compartidos que trabajamos hasta este 2021.

Con el objetivo de proporcionarte un documento agradable y que te transmita nuestras emociones y perspectivas, encontrarás algunos criterios editoriales que pensamos para complementar el texto.

Entrevistas

En esta sistematización encontrarás un tesoro invaluable para nosotros que recoge la experiencia de trabajar en el FOCOIN: fragmentos de una serie de entrevistas realizadas a nuestros colaboradores y aliados, aquellos que pudieron expresar desde su mirada cómo vivimos este proceso de reconstrucción en beneficio de comunidades que también ya son parte nuestra.

Por ello, incluimos a lo largo de nuestra sistematización algunas notas de entrevista; mismas quedarán cuenta de a cuál de nuestras colaboraciones corresponde el fragmento presente en el texto, ello por medio del siguiente formato:

.....

- **En caso de que pertenezca a Fundación Merced:**

nombre inicial con un apellido (por ejemplo:
G. Orozco)

- **En caso de ser un aliado:** por nombre corto del proyecto o asociación (por ejemplo: ESI).

.....

Sin embargo, para entrar en detalles y que conozcas un poco más de cada uno de ellos, a continuación presentamos el listado de entrevistas realizadas, así como la manera en la que hallarás su descripción a lo largo del texto.

Entrevistadora: Alma Rocío Segoviano Basurto

Relación	Proyectos	Participantes	Nombre en nota	Fecha de entrevista
Aliados operativos	Reconstrucción social del hábitat	<ul style="list-style-type: none"> • Andreea Dani Universidad del Medio Ambiente (directora de Arquitectura Sostenible) • Paola Oviedo Castañeda Conexión Sustentable (directora de Sustentabilidad) 	Reconstrucción	18 de mayo de 2021
	Ecatzingo co-diseño rural sostenible	<ul style="list-style-type: none"> • Montserrat Salazar Gamboa Telar Social (fundadora) • Mariana Sauna Telar Social (responsable de Diseño de narrativas y estrategias metodológicas) 	Telar Social	05 de junio de 2021
	Proyecto integral de recuperación comunitaria de Asunción Ixtaltepec, Oaxaca	<ul style="list-style-type: none"> • José Mervyn Cruz Red Binniguenda (coordinador/articulador) 	RB	20 de mayo de 2021
	Programa de recuperación y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria (REDCOMUN)	<ul style="list-style-type: none"> • Jonathan Velasco Fundación Comunitaria Oaxaca (director de Programas y Fondos) • Otilia Cisneros Fundación Comunitaria Oaxaca (responsable Regional de Programas Istmo) 	Redcomun	23 de junio de 2021
	Construcción integral Morelos	<ul style="list-style-type: none"> • Isabel Hernández Vega Fundación Comunidad (directora) • Jennifer Arias Reyes Fundación Comunidad (coordinadora de Programas) 	F. Comunidad	19 de mayo de 2021

Relación	Proyectos	Participantes	Nombre en nota	Fecha de entrevista
Aliados operativos	Reconstrucción social del hábitat en Santa María Nativitas Coatlán, Santo Domingo Tehuantepec, Oaxaca	<ul style="list-style-type: none"> • Pedro David Gamboa García Fundación de Haciendas del Mundo Maya (Desarrollo institucional) • Octavio Peruyes Ramírez Fundación de Haciendas del Mundo Maya (coordinador de Vivienda) • Araceli Espadas Fundación de Haciendas del Mundo Maya (coordinadora social) 	FHMM	21 de mayo de 2021
	<p>1. Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017 en el istmo de Tehuantepec, Oaxaca</p> <p>2. Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios del istmo de Tehuantepec, Oaxaca</p> <p>3. Agua limpia para la población de San Mateo del Mar, Oaxaca</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ramiro Ramírez Taboada Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias (EECO) (coordinador de Campo, riesgo, operación y manejo de información) • Gilberto Gallardo Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias (EECO) (técnico de Campo, agroecología, manejo de cuencas, conservación de suelos y manejo de residuos) • Tzinnia Carranza Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias (EECO) (coordinadora general) 	EECO	25 de mayo de 2021
	<p>1. Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático en Paredón, Chiapas</p> <p>2. Cambio climático</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Matilde Rincón Pérez Ecología, Sostenibilidad e Innovación, ESI A. C. (directora) • Lisset Cabrera Ecología, Sostenibilidad e Innovación, ESI A. C. (coordinadora de Campo) 	ESI	18 de mayo de 2021

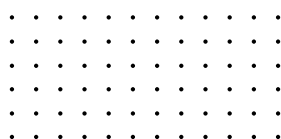
Relación	Proyectos	Participantes	Nombre en nota	Fecha de entrevista
Aliados operativos	Proyecto integral de recuperación Chiapas	<ul style="list-style-type: none"> • Urbano González Flores Desarrollo Comunitario A. C. (Negocios Inclusivos) • Marcela Patricia Cardona Sosa Desarrollo Comunitario A. C. (Negocios Inclusivos) • Juan Diego Cano Rodríguez Desarrollo Comunitario A. C. (Negocios Inclusivos) • Miriam del Rocío Arredondo Barrera Desarrollo Comunitario A. C. (Inversión Social Estratégica) 	NIDC	20 de mayo de 2021
	Juego y acción: enfoque participativo de fortalecimiento de resiliencia comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Lorena Pérez Murillo ACCIONA. Transformando Caminos para SER y HACER A. C. (directora general y fundadora) • Omar García Sierra Cordero ACCIONA. Transformando Caminos para SER y HACER A. C. (coordinador de Programas) 	Acciona	25 de mayo de 2021
Aliados estratégicos	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> • Mauricio Escalante Solís (especialista en alianzas estratégicas y fortalecimiento institucional) 	PNUD	14 de mayo de 2021
	Cooperación Comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Isadora Hastings García (directora) • Elis Martínez (Desarrollo Institucional) 	CC	17 de mayo de 2021

Relación	Proyectos	Participantes	Nombre en nota	Fecha de entrevista
Aliados financieros	Fundación Frisa	<ul style="list-style-type: none"> • Carmen Garza (directora general) • Juan Emilio García Estrada (analista de Responsabilidad Social) 	FF	13 de junio de 2021
	Grupo Altía	<ul style="list-style-type: none"> • María Teresa Punaro Rueda (gerente de Comunicación) • Jorge Pastenes (subdirector) 	GA	05 de julio de 2021
Fundación Merced		<ul style="list-style-type: none"> • Karla Jiménez Arzamendi (directora) 	(K. Jiménez)	25 de mayo de 2021
		<ul style="list-style-type: none"> • Gabriela Orozco Carrera (presidenta) 	(G. Orozco)	8 de junio de 2021

Por otro lado, en el apartado **“Los aliados operativos y los proyectos”**, hallarás, por medio de una selección óptima de fragmentos, una transcripción más amplia de los conversatorios que tuvimos con nuestros aliados, quienes nos platicaron con mayor detalle **cuál fue su perspectiva en este transitar tan lleno de enseñanzas**; por lo tanto, para una lectura más agradable y pensando en mantener la esencia de las pláticas, los textos presentan ligeras modificaciones para mejorar su entendimiento; asimismo, podrás encontrar especificado a quién pertenece cada una de las aportaciones que te hacemos llegar, incluyendo la perspectiva de Fundación Merced.

Referencias

Están planteadas en formato APA para que sea posible acudir a su consulta en el listado de fuentes sugeridas para que conozcas la teoría que nutrió el presente trabajo.

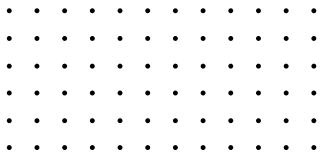


Introducción

La enseñanza social e histórica del sismo puede reducirse a esta frase: hay que devolverle a la sociedad lo que es de la sociedad.

Octavio Paz

Escombros y semillas, 2017



De la adversidad surge la oportunidad

Éstas son palabras que seguramente algunos de nosotros hemos escuchado sin saber en realidad su origen. Probablemente algunos las recordemos de nuestros padres junto con su gran tenacidad de salir adelante en la vida (sin importar qué tan alta esté la cuesta); y tal vez por ello logramos comprender su relevancia, pero, sobre todo, quizá por

ello cada uno de nosotros trata de mantenerlas presentes a lo largo de la vida.

Septiembre marcó la historia de México con la adversidad. Un sismo sacudió al país y la aflicción vino entonces, pero no sólo por las pérdidas, sino también por la necesaria reconstrucción. Octavio Paz reflexionaba al respecto (2017):

Hoy se habla de reconstrucción. Pero esta palabra es engañosa, pues no designa realmente la naturaleza de la tarea que nos espera. No se trata de repetir lo hecho, sino de rectificar el curso ancestral de la historia de México. Si algo puede unir a los mexicanos, es precisamente esta idea [...]. No importa: éste es el momento propicio para comenzarla.

Pero detengámonos un momento, esa reconstrucción de septiembre de la que hablaba Octavio Paz hacía referencia al 19 de septiembre del año 1985, cuando un terremoto de magnitud 8.1 marcó para siempre la historia de México y la vida de muchas personas.

32 años después, los días 7 y 19 de septiembre del 2017, otros dos sismos sacudieron nuevamente la historia de México y de sus personas:



El primer terremoto

ocurrió a las 23:49 horas con una magnitud de 8.2. El epicentro fue en el golfo de Tehuantepec, a 140 kilómetros al suroeste de Pijijiapan, Chiapas.

El segundo terremoto

ocurrió a las 13:14 horas. Fue un sismo de magnitud 7.1, con epicentro en los límites de Morelos y Puebla, que sacudió el centro del país causando daños en Guerrero, Puebla, Morelos, Tlaxcala, Veracruz y la Ciudad de México de acuerdo con el Servicio Sismológico Nacional.



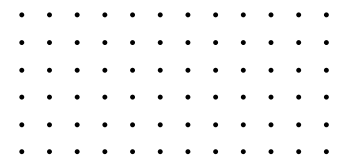
¡Claro que nos tocaba hacer algo, por supuesto; se cayó la mitad de México!

Esto lo puso Gabriela Orozco Carrera sobre la mesa, presidenta de Fundación Merced, y fue así como comenzó la historia que tienes en tus manos.

La Secretaría de Gobernación emitió declaratorias de desastre para 687 municipios de ocho entidades federativas y declaratorias de emergencia extraordinaria para 325 municipios de seis estados como resultado de los sismos (SEGOB, 2021). La información sobre el impacto de ambos fenómenos resultó insuficiente e imprecisa.

En ese entonces no había cifras definitivas por parte de los censos de evaluación de daños, y aún no las hay. Se estima que los sismos provocaron la pérdida de más de 400 vidas humanas, siendo las mujeres las más perjudicadas. Las afectaciones materiales en la infraestructura pública y medios de vida también fueron significativas, ya que se registraron daños en más de 180,000 viviendas y en 16,136 planteles educativos. Asimismo, 1,821 edificaciones culturales y más de 80 unidades médicas presentaron daños (Bluthgen *et al.*, 2020).

Al no darse a conocer de manera oportuna y veraz la magnitud de las afectaciones, no se podía visualizar claramente la dimensión de las soluciones requeridas. La tarea de diseñar e implementar programas y proyectos de recuperación adecuados, centrados en las necesidades de la población, se volvió compleja.





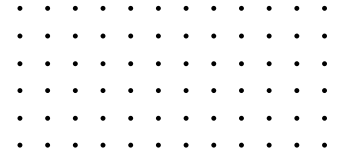
Yo no estaba en México, estaba en Europa en un congreso en Salzburgo, y de repente tiembla y fue:

¿qué hacemos?

Esta pregunta de Karla Jiménez Arzamendi, directora de Fundación Merced, fue una de las motivaciones base para encontrar la manera de dar voz y respeto a las personas y a las organizaciones locales.

Desde nuestro punto de vista, la recuperación de pequeños poblados requiere un enfoque integral que fortalezca sobre todo la participación, organización y economía comunitarias y la capacidad estratégica de las organizaciones que trabajan con ellas

(Orozco, 2017).



Para apoyar estratégica y transparentemente a la población afectada por los sismos del 2017, desde Fundación Merced se creó el Fondo de Construcción Integral (FOCOIN), dirigido a contribuir a la recuperación de la organización social y hábitat de pequeñas comunidades.

“El punto de partida es el diagnóstico de daños y de capacidades, considerando y respetando a las personas y organizaciones locales” (Orozco, 2017).

¿Por qué *construcción* y no **reconstrucción**?



Se trata construir, no de reconstruir, y en eso me basé, porque hay que construir diferente para construir mejor.

Este concepto es de Jon Sobrino, él habla de construir diferente. ¿Para qué queremos construir algo que ya sabemos que se cae? Porque una parte sí fue el fenómeno natural, pero una parte muy grave fue el fenómeno social que evidenció, como ahorita el COVID-19, que el problema no es nada más de salud o que la tierra se mueva. [...] Hay algo intangible que sostiene lo tangible y quien no ha trabajado lo que no se ve piensa que es sólo lo de afuera y, ¿qué crees?, si no haces lo que no se ve, lo de afuera se te va a caer.”

(Orozco, 2021)

Por su lado, Karla Jiménez Arzamendi, nos abrió otro panorama:

“Gaby desde el primer día insistió en que no fuera un proceso de reconstrucción, sino de construcción, porque reconstruir es hacerlo en el mismo lugar, pero, si en el mismo lugar el terreno no es el adecuado, el material o la combinación no son los adecuados, y por eso se derrumbó,

¿para qué reconstruimos?”

Nuestra historia FOCOIN es el recuento de la construcción tangible e intangible que nació con los sismos del 2017.

La sistematización, como un proceso de construcción histórica, se define como un camino de reflexión e interpretación crítica de una experiencia aplicada a un evento del pasado (Jara, 2018). De eso se trata esta sistematización de experiencias, de compartir y reflexionar sobre lo que ha sido este camino.



¿A quién está dirigida esta sistematización?

Es para ti y para nosotros, para decirte qué fue lo que hicimos, cómo ha sido la historia que comenzó ese septiembre del 2017 y qué hemos aprendido de ella, así como la historia de lo que significó y aún significa el Fondo de Construcción Integral para todas las vidas que se tocaron y comenzaron un camino de construcción en conjunto: la tuya y la nuestra.

También te contaremos sobre los retos que tuvimos en el camino (lo cuales, al igual que los sismos del 2017, no esperábamos) y cómo fue que lo que llevábamos construido resistió y nos ayudó a seguir adelante.

Durante el COVID mantuvimos los Qué, mantuvimos las metas, los programas de inversión; lo que tuvimos que cambiar mucho fueron los Cómo. Es como estar en el mar viendo el faro y debes nadar en serio porque el mar está embravecido, y sí te vas a medio ahogar y a tragar agua, pero no dejes de ver el faro.



(Orozco, 2021)

Pasamos de este sueño de todo Totolapan como una comunidad de adobe!, al de una pequeña comunidad que intenta hacer un cambio en sus vidas.

(Reconstrucción)



Desde otra perspectiva, Omar García Cordero, coordinador de Programas de Acciona Transformando Caminos para Ser y Hacer A. C., tenía en mente:

"Ya con dos crisis: temblor y COVID, queda claro que cuando las respuestas son más pensadas hacen surgir cosas más bonitas con la comunidad. Un proyecto no resuelve la crisis, pero al menos les puede dejar herramientas con las que las personas puedan gestionar sus vidas. Eso puede ser mejor a tratar de resolverles la vida."

"Terminamos el centro comunitario y lo inauguramos entre todos. Finalmente incluso personas que habían estado trabajando con la otra organización dijeron 'Esto es nuestro, nosotros somos así, éste es el lugar donde hacemos: donde hacemos nuestra música, los niños vienen. Nosotros somos esto, somos así todos juntos y no aquello que nos vinieron a dar por separado'.

(EECO, 2021)

Esperamos que juntos podamos reflexionar y acompañarnos mientras construimos nuevamente con otra mirada: la de la experiencia. Una mirada como la de Gabriela Orozco (2021):

¡Fui feliz! Tengo un agradecimiento y un entusiasmo enorme con el FOCOIN. De ver que lo que hemos aprendido de desarrollo comunitario sí funciona y coincidimos con los expertos en estos aprendizajes de recuperación del hábitat.



O la de Karla Jiménez Arzamendi:

¡Fue una experiencia maravillosa, de aprendizaje personal increíble! Fue un gran aprendizaje de trabajo en co-creación y de abonar a una comunidad sostenible como está planteado en nuestra misión. Llevo todos estos años en el sector social porque creo que trabajando en este sector se cambian vidas.



Así que, a casi 4 años de esta construcción integral, esperamos que juntos podamos percibir aquello de lo que Octavio Paz hablaba también hace 32 años:

¡No importa cuánto tiempo se lleve,
siempre será el momento propicio de comenzar

una nueva construcción!





Primera parte

Fundación Merced

*La Historia se hace con documentos, con vestigios,
pero también con memorias, tradiciones y recuerdos.*

Fundación Merced

Historia de una legado, 2013

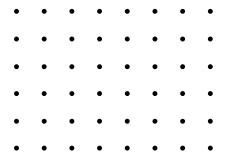
Somos una organización que surgió en 1962 gracias a la iniciativa que tuvo la familia Munguía para contribuir al desarrollo de su país por medio del compromiso filantrópico, lo cual se ha llevado a cabo por más de 59 años con base en experiencia, compromiso y profesionalismo dirigidos a la sociedad mexicana.

Somos una organización que cree y trabaja en el cambio social, por ello, ubicamos a las personas y a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en el centro de su propio desarrollo, respetando su protagonismo y detonando en ellas fuerza, capacidades y resiliencia.

Somos...



calidad compromiso calidez confianza



MISIÓN

Impulsar el desarrollo y la transformación sostenibles del país a través de alianzas con actores diversos, **las cuales esperamos que se traduzcan en la creación, desarrollo, operación y gestión de programas de formación, fortalecimiento e inversión social.**

VISIÓN

Ser generadores y fortalecedores de espacios de co-creación para la construcción innovadora de comunidades sostenibles. **Juntos contribuimos a disminuir la pobreza y a propiciar mayor equidad en México con solidez, transparencia y corresponsabilidad.**

En los últimos 20 años...

- Establecimos vínculos con más de 100 aliados nacionales e internacionales, instituciones públicas y privadas, y empresas grandes, medianas y pequeñas.
- Movilizamos más de \$350,000,000 para apoyar a cerca de 1,800 organizaciones que benefician a aproximadamente 1,500,000 personas.
- Logramos incidir en el desarrollo de capacidades individuales y colectivas de más de 15,000 personas de 6,400 OSC del país.
- Entregamos el reconocimiento Razón de Ser a 69 OSC de 17 estados de la República Mexicana.

Nuestra estrategia de intervención consiste en **invertir**, **fortalecer** y **reconocer** a las organizaciones sociales; para ello, operamos...

- a) programas de inversión social en alianza con empresas y organismos nacionales e internacionales, ello con el objetivo de apoyar a OSC que trabajan en favor de grupos vulnerables,



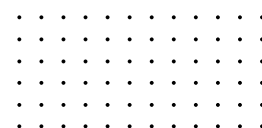
- b) programas de formación y fortalecimiento para el desarrollo de capacidades individuales y colectivas, mediante los que buscamos contribuir a la profesionalización e institucionalización de las OSC, asegurando así su permanencia y potenciando su impacto,



- c) el Premio Razón de Ser, con el que reconocemos a las organizaciones sociales del país que destacan por su nivel de institucionalidad y logros a favor de grupos vulnerables.



Contamos con el apoyo y guía de una asamblea de asociados y un consejo directivo integrado por personas comprometidas con el desarrollo social en nuestro país. Actualmente, la presidencia del consejo está encabezada por Gabriela Orozco Carrera y la dirección general se encuentra a cargo de Karla Jiménez Arzamendi.





Segunda parte

Fondo de Construcción Integral

No soy sólo un objeto de la historia sino, igualmente, su sujeto. En el mundo de la historia, de la cultura, de la política, constato, pero no para adaptarme, sino para transformar.

Óscar Jara

La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles, 2018

Proyecto de sistematización Generando un lenguaje común sobre el proceso: **¿por qué llevar a cabo una sistematización**

Como se comentaba anteriormente, la sistematización como construcción histórica se trata de un caso de reflexión e interpretación crítica de una experiencia aplicada a una serie de eventos del pasado. Al ser concebida como una forma de investigación, debe ser llevada a cabo de manera participativa con los actores clave, pues esto permite organizar, ordenar y analizar coherentemente lo relativo a la puesta en marcha

del proceso, así como lecciones aprendidas junto con las oportunidades de mejora.

En otras palabras, se basa en la idea de ordenar para generar un conocimiento derivado de la práctica (Jara, 2018). Al ser ésta una sistematización para la construcción histórica del FOCOIN, las preguntas poderosas que nos planteamos para guiarnos fueron las siguientes:

Preguntas poderosas

- ¿Cómo fueron las experiencias del Fondo?
- ¿Cómo construyeron y contribuyeron a la transformación colectiva e individual de los actores y los proyectos?
- Y, con base en eso, ¿cuál podría ser el mejor camino por seguir?

La lectura del sistema local como parte integral de la sistematización es muy importante; asimismo, como parte de éste, las OSC son elementos clave para su sostenibilidad.

De esta manera, las organizaciones del tercer sector, como Fundación Merced, al ser contribuyentes de la sostenibilidad del sistema, pueden apoyar también la resiliencia y adaptabilidad de sus actores ante circunstancias cambiantes o adversas, esto al fortalecer sus propias habilidades y producir resultados que trascienden hacia el desarrollo de nuevas capacidades. Ello genera, además, que las transformaciones derivadas de dichos desarrollos sean apreciadas por los actores locales.

Enfoque técnico y metodología

Establecimos vínculos con más de 100 aliados nacionales e internacionales, instituciones públicas y privadas, y empresas grandes, medianas y pequeñas.

Los objetivos que se buscaron alcanzar con este enfoque fueron...

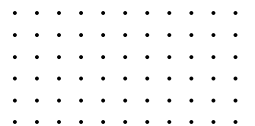
- a) acentuar la experiencia como un proceso productor de conocimientos,
- b) lograr una reconstrucción ordenada y a profundidad, enfatizando cómo lo hemos hecho y dando coherencia interna a todos los elementos,
- c) resaltar la participación y co-creación,
- d) aplicar los aprendizajes a una futura experiencia,
- e) establecer un proceso con el potencial de ser replicado dentro de Fundación Merced.

Diseñamos la metodología con base en la producción del conocimiento y la reconstrucción ordenada de la vivencia. Estos elementos se dieron a través de la recuperación de la experiencia vivida y la recopilación de datos, por ello, llevamos a cabo etapas de revisión, análisis e interpretación crítica de los documentos relevantes del programa del FOCOIN y llevamos a cabo una serie de entrevistas con participantes clave.

Dichas entrevistas fueron pensadas en elaborar una sistematización histórica y participativa, por lo que fueron hechas a profundidad y de forma semiestructurada.

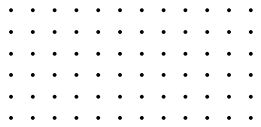
Éstas no solamente nos permitieron obtener las diferentes perspectivas sobre las experiencias vividas, sino que, aun más importante, nos posibilitaron abrir un espacio de participación y co-diseño.

Los elementos que compusieron esta fase fueron la **investigación**, el **contexto** y **propósito** de la experiencia vivida para saber de dónde partimos, el mapeo de actores involucrados en el sistema y el diseño de las entrevistas.



Mapeo de actores del sistema

FOCOIN



Sistema co-partes

Fondo co-partes



Aliados operativos



Aliados estratégicos



Al servicio de las personas y las naciones



COOPERACIÓN COMUNITARIA



The Resource Foundation

Aliados financieros



TOYOTA



Donantes individuales

Sistema Fundación Merced

AMBULANTE

Fondo co-partes

Diseño de entrevistas

Parte de lo que buscamos con esta sistematización es la producción de conocimientos que apoyen con mayor eficacia la toma de nuevas decisiones y acciones.

El conocimiento es poder

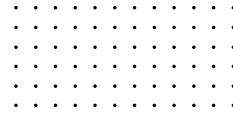
Ésta es, de hecho, una de las razones por las que al conocimiento se le considera valioso; sin embargo, para que el conocimiento tenga valor, se debe saber qué hacer con él, pues, de no ser así, no es de utilidad. Una de las características principales del conocimiento es que surge desde el interior de las personas, quienes poseen el tesoro de las experiencias adquiridas; por ello, la sistematización, como un proceso productor de conocimientos, debe ser, a la vez, reflexivamente reproductora del mismo (Chun et al., 2009).

Cualquier proceso de sistematización, si es genuinamente participativo, debe apoyar la transferencia eficiente del conocimiento. Para aprender de las lecciones del pasado y aplicarlas en el futuro, se requiere de un alto nivel de participación de todos los actores involucrados (Chun et al., 2009). Entonces, puede ser también una oportunidad para promover la transformación del sistema basada en la autogestión y el desarrollo sostenibles. Cuando la sistematización es participativa, facilita el entendimiento mutuo y los puntos de encuentro entre las personas involucradas. También, al llevar a cabo reflexiones sobre posibles cambios y mejoras, las puede empoderar para que se familiaricen con la toma de decisiones informadas, colectivas y consensuadas. Asimismo, al ser un proceso de creación basado en la reproducción del conocimiento, permite el fortalecimiento de la sociedad civil organizada con el intercambio de saberes y creación de sinergias (Selener et al., 1996).

Para que una participación se produzca de forma activa, requiere de una condicionante sin la cual no podría ser:

la **escucha activa**, por lo tanto, diseñamos los cuestionarios para las entrevistas a través de preguntas poderosas, que no sólo apoyaran la verificación de los documentos analizados, sino para que también dieran voz a los actores clave.





Con la visión de escuchar el sistema, diseñamos el cuestionario con base en:



Preguntas para la conexión de ideas:

elaboradas para hallar los puntos de conexión sobre lo que motiva a cada uno de los aliados, facilitando la colaboración colectiva y para dar luz sobre aquello que no estamos viendo o para lo que necesitamos una mayor claridad.

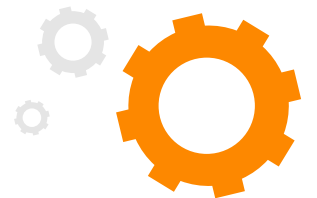
Preguntas para centrar la atención colectiva sobre la situación particular de cada individuo o proyecto:

esto atendió dos inquietudes: por un lado, identificar la transversalidad de temas como la equidad de género; por otro lado, dar voz a las experiencias particulares, así como contar la historia del FOCOIN a través de sus testimonios.

Preguntas que crearan avances:

es decir, cosechar las experiencias aprendidas y las oportunidades de mejora que pudieran detectarse a partir de ellas.

Estas preguntas, al desencadenar una reflexión (individual y colectiva), nos apoyaron, a la par, para crear un sueño, por lo que pudimos también **a)** estimular la creatividad, **b)** sacar a la superficie el conocimiento interno para compartirlo, y **c)** abrir la puerta al cambio con el fin de que nos conduzca al futuro deseado. Fue así como sentamos los cimientos para construir, a continuación, el camino en conjunto.



Nuestra historia contada a través de nuestras voces:

¿cómo surgió el Fondo de Construcción Integral

La libertad llega cuando aprendes a dejar ir, la creación llega cuando aprendes a decir 'no'.

Madonna

"The power of goodbye" [traducción], 1998

Los sismos de septiembre se dieron cuando la organización estaba transitando por una nueva etapa: en agosto del 2017, Gabriela Orozco había tomado la presidencia de la organización y Karla Jiménez estaba por cumplir un año como directora general.



Gaby estaba recién entrando de presidenta y yo justo en octubre del 2017 estaba por cumplir un año de directora. Hay momentos históricos en las organizaciones, y con Gaby se inició otro para Merced. Gaby es presidenta de Fundación Merced porque tiene esa vena comunitaria y social. Ella fundó una organización en La Cañada, Ocosingo, Chiapas, en temas de seguridad alimentaria justo en el 96 con todo el conflicto zapatista.

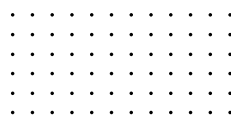
(K. Jiménez)



Yo entré con un bagaje muy fuerte de desarrollo comunitario porque yo estuve en un proyecto de desarrollo comunitario en Ocosingo, Chiapas por 23 años.

(G. Orozco)

Ambas ya eran parte de la organización cuando tomaron esos cargos, por lo que conocían bien sus capacidades, su gran fortaleza, lo que caracteriza a Fundación Merced y lo que no es parte de ella.



Llevaba dos años en el consejo de Merced. Me invitaron y entré a la presidencia en agosto del 2017, y el temblor me agarró a un mes de haber entrado a la presidencia.

(G. Orozco)



Yo fui directora de programas de la Fundación. A cargo mío estaba Inversión Social, Formación y Fortalecimiento y muchos años fui consultora, por lo que mi relación con Merced es desde hace casi 20 años.

(K. Jiménez)

Recordemos que la fundación fue creada en 1962 por la familia Munguía, y desde 1986 se conformó un consejo directivo, el cual ha estado a cargo de la organización.

Los señores Munguía estarían muy orgullosos de ver cómo ha trascendido lo que ellos originalmente dejaron para convertirse en Fundación Merced, ya que se trata de una institución de referencia en cuanto al manejo de fondos.

(Fundación Merced, 2013)



Como tal, Merced no se enfoca en atender emergencias; si tú te fijas, no tenemos sólo un tema. La lógica de la Fundación en su estructura programática es en dos grandes áreas: ¿cómo invertimos recursos de manera estratégica en sociedad civil? **Con donatarias autorizadas;** y la segunda es: ¿cómo las fortalecemos y acompañamos para que hagan bien el bien? **Esa es la esencia de Merced.**

(K. Jiménez)



Con todo ello en mente, comenzó el tránsito de Fundación Merced en la organización para la construcción y reconstrucción:

Yo de repente, del otro lado del mundo, recibía llamadas de personas e instituciones que querían donar y literal era "¡Espérense!".

(K. Jiménez)



Fue una gran presión también, porque socialmente parecía que entre más rápido lo hacías, mejor.

(G. Orozco)



Nos proponían ser centro de acopio, pero el ser centro de acopio es muy complejo por el tema de la distribución. No tenemos ni esa red ni esa experiencia para operar de manera directa algún tipo de apoyo en especie.

(K. Jiménez)

Lo que hay que cuidar mucho también desde Merced es la autoestima, la confianza en que las personas sí tienen recursos para responder a sus necesidades; es mala idea pensar que no existen. Ya de por sí están cimbrados, pero siguen teniendo sus capacidades. Pueden necesitar, como era el caso, por supuesto, apoyos, y por supuesto que se justifican medidas de asistencia como las despensas. Nosotros no le entramos y no es que yo las tache, pero debe haber despensas adecuadas y que no atropellen las economías locales. Porque tú llegas, avientas latitas de atún y ¿qué crees? La señora que vendía latitas de atún en la localidad ya no las vende. Se queda sin negocio. Entonces esta visión sistémica de ayuda organizada nos parecía fundamental.

(G. Orozco)

Lo que sí dijimos es 'A ver, vamos a sentarnos'. Y yo a la distancia le decía a Gaby 'Hagamos lo que sabemos hacer, que es manejar fondos de distintos aliados'. La experiencia de manejo de fondos ya la teníamos. La metodología y el objeto base de lo que es la inversión social ya lo teníamos. Para nosotros fue relativamente fácil decir 'No recibamos cosas en especie, mejor hagamos un fondo'. Lo habíamos trabajado con la RedEAmérica y la Inter-American Foundation (IAF) con quien habíamos participado en todo un proceso de fortalecimiento para fundaciones comunitarias. ¡Entonces dijimos '¡Hagamos este fondo!'.

También gracias al prestigio de Merced nos empezaron a buscar empresas desde Monterrey. FRISA fue de los primeros en preguntar qué íbamos a hacer y nos dio dinero para el fondo. Ahí comenzamos. Fue delimitar algunas formas de trabajo: que no fuera reconstrucción, que no fuera en Ciudad de México, que no era solamente un fondo de FM, sino que fuera todo un fondo de organizaciones en donde nosotros estábamos como un aliado más, y que no fuera asistencialista, sino que hubiese un desarrollo de capacidades.

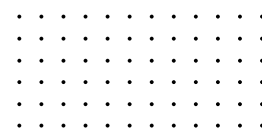
(K. Jiménez)

Porque te vas y después: ¿qué? ¡Entonces era tener dos manos y operar a dos velocidades!: una para ir obteniendo los fondos, mientras que por otro lado teníamos que hacerlo lentamente, porque lo estratégico, lo considerado, lo planeado, lo respetuoso no se va a cocinar rápido. Así que con la otra mano era 'Espérenme, vamos buscando aliados, vamos fincando ejes'.

(G. Orozco)

Si se sabe el arte de lograr una pregunta poderosa que sea adecuada, se puede incluso lograr un cambio de paradigma. Cuando una pregunta es realizada desde el interior, pero se sabe que solamente puede ser respondida desde el exterior, y ahí se busca la respuesta.

(Vogt et al., 2015)



La gran pregunta que nos hicimos en la Fundación después de decidir hacer el fondo fue...

¿Cuáles fueron las principales motivaciones institucionales de tu organización para la construcción del Fondo?

La respuesta:

Pertinencia:

Nos tocaba. Porque somos expertos en hacer alianzas, en dar seguimiento profesional y transparente a inversiones en proyectos de desarrollo a mediano y largo plazo. Sostenibilidad y pertinencia se necesitaban. Los efectos del sismo requerían acciones a mediano y largo plazo que incluyeran prevención, desarrollo de habilidades, mejoramiento de prácticas de manejo ambiental y recuperación del tejido social.

Eficiencia:

Podíamos incrementar el alcance de los apoyos y la posibilidad y experiencia de convertir en inversiones estratégicas los recursos que los aliados financieros querían aportar; así como incrementar su alcance al unir en el esfuerzo a profesionales en el tema y a organizaciones que contaban con la confianza de la población afectada.

Eficacia:

Nuestra apuesta: capital social positivo. La posibilidad de hacer alianzas entre los aliados operativos y estratégicos (con experiencia en temas de fenómenos naturales y desarrollo comunitario) y la confianza de aliados financieros a fin de lograr los mejores resultados posibles. Los proyectos elegibles deberían poner a las comunidades involucradas en el centro de la intervención.

(G. Orozco)

En la misma Fundación Merced experimentamos un gran proceso de resiliencia y logramos, en dos meses, una planeación del Fondo.

Nosotros desarrollamos un programa de inversión social, el cual normalmente se toma de un año hasta año y medio. A marchas forzadas logramos el Fondo y coincidimos con los expertos en estos enfoques de recuperación del hábitat. Algo importante para FM es que hay que reconocer que no somos expertos en todo.

En este caso, nos apoyó Cooperación Comunitaria (CC) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Ellos fueron aliados estratégicos supervaliosos.

Recibir ayuda de expertos da fuerza.

(G. Orozco)



Esa es otra característica y principio de FM: en la parte de inversión social, buscamos a quienes sí tienen experiencia y a quienes pudieran *coachear*, y ahí entró también el PNUD.

Con Cooperación Comunitaria delineamos los ejes que rigieron desde un principio el fondo de construcción y decíamos 'A lo mejor en un principio no vamos a tener las casitas construidas, sino que vamos a financiar el horno de pan para que puedan generar ingresos para también volverse actores en la parte de construcción'. Lo que se hizo con ellos fue consolidar, o sea, 'Sí se va a hacer este fondo, sí se va a hacer de construcción integral', porque sabíamos que teníamos que tocar varios temas, principalmente social, económico y de construcción de hábitat. Entonces nos empezaron a buscar diferentes actores y pusimos una bolsa común.

(K. Jiménez)



FM es mucho de hacer alianzas y alianzas intersectoriales, no nada más entre el tercer sector. Por ejemplo, en Hueyapan hicimos un taller y una visita: estaban la Cruz Roja, Protección Civil; estaban el PNUD, el aliado estratégico, el aliado operativo y nosotros. Éramos seis organizaciones ahí y fue increíble. Porque se recuperaron laderas, bosques; no eran sólo las casitas lo que había que levantar.

Las sociedades que han resistido y han salido fortalecidas no son las más ricas, ni las más capacitadas, ni las más fuertes, sino las que se saben más vulnerables y dependen unas de otras. Desde mi perspectiva, el saberse vulnerable es la fuerza, el saber que necesitamos unos de otros.

(G. Orozco)





Tercera parte

Aliados y proyectos

Empezar desde cero es un enorme reto cuando se está solo; sumando esfuerzos y en equipo ¡es más fácil!

Karla Jiménez Arzamendi

¿Quiénes son nuestros aliados y qué proyectos apoya el FOCOIN?

En Fundación Merced, trabajamos en alianza con OSC, gobierno, academia y empresas nacionales e internacionales, pues sabemos que la suma de voluntades, manos y recursos es la mejor alternativa para lograr los grandes cambios sociales. Nuestros aliados son parte del sistema de la Fundación y las interacciones que generamos son clave no sólo para el impacto positivo de nuestro trabajo, sino de todo el sistema que buscamos transformar. Conscientes de la importancia de manejar el pensamiento y diseño sistémico hemos logrado diferentes tipos de alianzas.



Aliados operativos

Son las organizaciones que implementan los proyectos beneficiados a través de los programas de inversión social.



Aliados financieros

Son las instituciones, organizaciones, empresas o personas que invierten en los programas de la Fundación a través de aportaciones financieras.



Aliados estratégicos

Son las organizaciones o instituciones que acompañan y asesoran con su experiencia el diseño y evolución de los proyectos beneficiados por los programas de Fundación Merced.



Voluntariados corporativos

Aportan el voluntariado individual o corporativo en los proyectos que ejecutan los aliados operativos, pues para nosotros es importante la participación de la ciudadanía y las empresas. Las actividades se coordinan a través de nosotros, Fundación Merced, quien consulta las necesidades actuales de la operación de los proyectos, las próximas acciones por realizar y los tiempos requeridos por las organizaciones aliadas responsables. Es una oportunidad para fortalecer los lazos entre colaboradores mediante el trabajo en equipo, que genera cohesión y solidaridad.

Dentro del FOCOIN, nuestros aliados operativos son...



Biointegra Enlace • Fundación Comunidad • Telar Social • Universidad del Medio Ambiente • Conexión Sustentable • Fundación Haciendas del Mundo Maya Ecología • Sostenibilidad e Innovación (ESI) • Red Binniguenda • Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias (EECO) • Acciona Transformando Caminos para Ser y Hacer • Desarrollo Comunitario • Fundación Comunitaria Oaxaca • Ayuda en Acción • Reforestamos • Programa Viva • Espacios Naturales • Desarrollo Sustentable

Nuestros aliados financieros son...



Grupo Altía • Fundación FRISA • LATINO Community Foundation • STO Construir Conciencia • Toyota • Universal • Temerarios por el Amor y la Paz • Donantes individuales

Nuestros aliados estratégicos son...

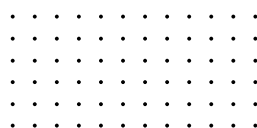


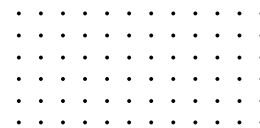
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) • Cooperación Comunitaria • The Resource Foundation

Los fondos co-partes en el sistema son...



Fondo Semillas • Documental Ambulante





Línea histórica de los proyectos

Con el FOCOIN, en nuestra primera convocatoria, se apoyaron a cinco proyectos con enfoque en tres ejes estratégicos:



Eje 1

Recuperación sustentable del hábitat



Eje 2

Restablecimiento de los procesos productivos



Eje 3

Fortalecimiento del tejido social

Los cinco proyectos en los que se invirtió se ubicaron en el Estado de México y Morelos; éstos fueron:

Proyecto

Aliados operativos

Reconstrucción del hábitat comunitario, Hueyapan, e stado de Morelos



Laderas sostenibles productivas y producción de aguacate y frutales en sistemas agroforestales



Construcción integral Morelos



Ecatzingo co-diseño rural sostenible



Reconstrucción social del hábitat



1ª
convocatoria
(noviembre, 2017)

En su segunda convocatoria, el Fondo se enfocó en los mismos tres ejes estratégicos de la primera. Los cuatro proyectos en los que se invirtió se ubicaron en los estados de Chiapas y Oaxaca; éstos fueron:



Proyecto

Aliados operativos

Reconstrucción social del hábitat, Santa María Nativitas Coatlán, Santo Domingo Tehuantepec, Oaxaca



Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático, Paredón, Chiapas



Proyecto integral de recuperación comunitaria, Asunción Ixtaltepec, Oaxaca



Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017, istmo de Tehuantepec, Oaxaca



Para la tercera convocatoria, con la asesoría del PNUD, se trazaron tres nuevos ejes estratégicos que complementaron el funcionamiento del FOCOIN:

a) recuperación del entorno ambiental

b) fortalecimiento de medios de vida sostenible

c) fortalecimiento del tejido comunitario para una sociedad resiliente

Se basó en apoyar proyectos que impulsan procesos participativos con vínculos sociales, así como medios de vida económicos o de autoconsumo actuales para la recuperación y conservación del entorno ambiental. Surgió desde la visión de prevención y de resiliencia ante nuevas crisis y desastres en las zonas que ya habían sido afectadas por los sismos de septiembre de 2017.

Los proyectos apoyados en esta convocatoria se localizaron en los estados de Chiapas, Morelos y Oaxaca, y fueron:



Proyecto

Aliados operativos

Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios, istmo de Tehuantepec, Oaxaca



Agua limpia para la población, San Mateo del mar, Oaxaca



Cambio climático



Juego y acción: enfoque participativo de fortalecimiento de resiliencia comunitaria



Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017, istmo de Tehuantepec, Oaxaca



A lo largo de tres años (del 2017 al 2020) se realizaron estas tres convocatorias y dos acciones de fortalecimiento a nuestros aliados operativos.

Por su lado, para el 2020, se tenía planeado invertir en un tercer proceso de fortalecimiento, el cual tuvo que ser pospuesto por la pandemia y, durante esa época, las acciones de fortalecimiento estuvieron a cargo de los aliados estratégicos Cooperación Comunitaria y el PNUD. También se llevaron a cabo tres voluntariados corporativos, sin contar con las colaboraciones orgánicas que surgieron entre los aliados durante los encuentros.

Congruentes con nuestra razón de ser, en Fundación Merced hemos demostrado ser capaces de planear estratégicamente y en tiempo real, por ello, a lo largo de las adversidades que nos ha tocado vivir en los últimos cuatro años, no sólo hemos logrado resistir, sino que nos hemos desarrollado y fortalecido para impactar en nuestro sistema de forma positiva: primero, en el 2017, con la creación del FOCOIN; después, con la pandemia, cuando el COVID-19 cerró las puertas de nuestras oficinas, en la Fundación seguimos buscando puertas abiertas. Como diría nuestra presidenta Gabriela Orozco:



Encontramos la forma de seguir dirigiéndonos al faro a pesar de la tormenta.

Por ello, con parte del presupuesto que no se pudo invertir en las actividades planeadas, se apoyó un proyecto más: la convocatoria 2020, la cual se hizo por invitación directa a uno de los aliados operativos con quien ya habíamos trabajado dentro del Fondo, razón por la cual decidimos llamarla, entonces...

¡Resiliencia COVID!





De la mano de nuestros aliados operativos

Desde nuestro punto de vista, la recuperación de pequeños poblados requiere un enfoque integral que fortalezca, sobre todo, la participación, organización y economía comunitarias y la capacidad estratégica de las organizaciones que trabajan con ellas.

Gabriela Orozco Carrera

Todavía recuerdo que estábamos en una reunión con muchas cabezas: Fondo Semillas, Ambulante, PNUD... muchos actores. En lo que yo hacía hincapié desde Fundación Merced era que debía haber muchísimo respeto de las organizaciones que ya estaban en las zonas, que llevaban procesos sociales, que llevan mucho tiempo de confianza y que no a fuerza son lineales. Porque tú puedes llegar con tu ayuda mal planeada, y las tumbas en un segundo. Entonces uno llega con la ayuda, qué padre, y te vas y dejas a la organización con un retroceso en sus procesos muy fuerte en términos de desarrollo y de empoderamiento de las propias comunidades. Eso es también muy propio de Merced porque trabaja con organizaciones, entonces había que ser respetuosos con quienes ya estaban en campo.

(G. Orozco)

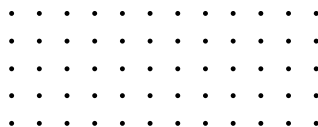
Este proceso de sistematización tuvo su propia razón de ser: también busca dar voz a quienes estuvieron día a día trabajando para hacer del Fondo una realidad.

Lo que leerás a continuación es la información de cada uno de los proyectos con los que colaboramos, la cual pudimos recuperar precisamente a través de ese espacio de diálogo que tuvimos con ellos.

Aquí es donde nuestros aliados operativos nos compartieron también todos los puntos de encuentro que ayudaron a crear la gran sinergia del FOCOIN.

Como nos contó en un principio Gabriela Orozco, aquí descubriremos cómo todas estas historias demuestran que hay algo intangible que sostiene lo tangible.

También podremos inspirarnos al leer cómo cada una de ellas son grandes historias que demuestran la gran capacidad de resiliencia de las mismas organizaciones que participan en un proceso como éste, precisamente construyendo, transformando y fortaleciendo vidas de forma positiva, incluyendo las propias.



Los aliados operativos y los proyectos

Fundación Comunidad A. C.¹

Proyecto: Construcción integral Morelos



Establecida desde 1996, en **Fundación Comunidad** buscaron la consolidación de alianzas entre diferentes sectores de la sociedad morelense para crear fondos de co-inversión que apoyaran proyectos sustentables comunitarios. Para ello, desde aquella época conducen procesos que integran una amplia gama de intereses para el fortalecimiento y mejor vinculación tanto de OSC como de colectivos e iniciativas surgidas desde la misma comunidad. La ventaja de este método es que descubre la riqueza existente de la comunidad y la engancha para su beneficio. Esto le permite a la sociedad tener acceso a los recursos controlados por sí misma.

Isabel Hernández Vega y Jennifer Arias Reyes son quienes nos compartieron su historia. Ellas se desempeñan como la directora y la coordinadora de programas respectivamente. Pero, ¿qué mejor que leerlas para que nos den cuenta de sus retos, sus logros y del gran camino que tienen por delante?

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

FC

Nosotras ya estábamos trabajando en la zona, sin embargo, con el temblor nos vimos ante una situación muy compleja en donde nosotras también tuvimos que desarrollar capacidades y aprender. Uno de los grandes retos tuvo que ver con el proceso electoral, el cual movió mucho las relaciones y creó conflictos. Ya habíamos empezado con 102 familias y al final nos quedamos trabajando con 37. Se daban muchos conflictos; por ello, se decidió trabajar (y con éxito) la parte del autocuidado y resolución de conflictos.

FM

Entre los grandes logros de este proyecto, se encontró el fortalecimiento comunitario a través del acompañamiento; y a través de instalar capacidades para la transformación de conflictos y generación de acuerdos, lo que crea comunidades autónomas y fortalecidas.

¹ FC: Fundación Comunidad

FC

Al final estuvo bien, las personas de la comunidad desarrollaron su propio proceso de M&E [monitoreo y evaluación] y se organizaron en asambleas. Esto en particular les enseñó que la parte personal y el autocuidado es muy importante para cuidar lo del exterior. El trabajo con la transformación de conflictos y organización comunitaria con acuerdos formales logró que se replantearan las relaciones de poder, pues ellos ya sabían que tenían una alternativa a la reconstrucción y a los procesos de despojo. El poder acompañarlos desde una perspectiva personal fue muy importante para que todos se fortalecieran como personas.

FM

El poder organizativo y solidario que se había ido logrando fue algo que se fortaleció aún más con la pandemia.

FC

Desde el temblor aprendieron la importancia de los medios de comunicación como Facebook y WhatsApp. El apoyo médico que ya habíamos buscado por los accidentes en la construcción ahora se continuó en el contexto de la pandemia. Se crearon protocolos de acción desde el temblor, que con COVID se expandieron.

FM

La población tiene un gran nivel de responsabilidad ambiental y parte de los logros del proyecto tendrá un impacto a largo plazo con la seguridad alimentaria, el acceso al agua y el cambio climático con energía sostenible.

FC

Ellos ya traen una lucha social bastante fuerte por el tema del agua; por eso, uno de los grandes logros fue poner cisternas de ferrocemento y los biodigestores. Incluso en la segunda parte se logró poner sistemas de captación de agua y huertos de traspatio. Esto lo estamos trabajando con el Fondo Jóvenes. Se dio un trabajo muy bonito de recuperación de los saberes, algo que ha logrado tener un impacto intergeneracional.

FM

En cuanto a las actividades económicas, se dedican a la agricultura, el pequeño comercio, prestación de servicios y construcción.

FC

La reconstrucción desde la comunidad es muy importante. Hay que reconocer las necesidades y capacidades de las familias a las que se les va a apoyar desde la perspectiva de quienes habitan los espacios y los territorios; por ello, se debe dar un desarrollo de procesos participativos que permitan que las personas puedan generar cambios a través de la organización.

Jennifer

Porque sólo las mismas comunidades van explicando qué es lo que van necesitando para construir su propio espacio y cómo lo van a ir adaptando, y no construir desde una visión externa.

A la par, vamos trabajando en que vayan reconociendo sus capacidades y cómo pueden ir contribuyendo. Van reconociendo su propio espacio y cómo pueden habitar su propio territorio. Se trata de que puedan responderse “¿Cómo puedo convertirme yo en un sujeto proactivo e incluirme en un proceso de participación?”. Por eso es muy importante que la reconstrucción surja desde la comunidad.

FM

También, las sinergias organizativas fortalecieron el trabajo comunitario, el vínculo social de las familias y el grupo base.

FC

Hubo muchos voluntarios que aportaron desde sus capacidades y saberes algo a la comunidad. Hubo un proceso padrísimo con las chicas de la UMA y Conexión: Andreea Dani y Paola. Ellas nos trajeron estudiantes de la UMA a que apoyaran. Eso también lo hemos hablado con la comunidad y es algo que nos toca a todas y todos: la responsabilidad de ir sumando a otros voluntarios, cómo se les inserta a estas otras voluntades en la comunidad y quién se hace cargo de ellos.

Jennifer

Uno de los objetivos que teníamos era centrarnos en la construcción de las personas y no solamente en la construcción de la vivienda. La magnitud del sismo fue muy amplia y necesitábamos atacar desde diferentes frentes e impulsar diferentes procesos como los lazos sociales.

FC

¿Qué aprendimos estos años? La importancia sobre la generación de espacios de diálogo, ya que éstos permiten establecer acuerdos a partir de las necesidades y formas de participación; y a, mediante partir del disenso y el consenso, establecer qué es lo que nos une: hay mucha diversidad de opiniones y formas. La comunidad estuvo trabajando desde la asamblea para siempre estar reflejados en el otro.

Este proceso atravesó la configuración de nosotras mismas; trabajar es transformar algo. Aparte de transformar el bloque y la tierra para ir poniendo la infraestructura, las personas también trabajaron en sí mismas para poder configurarse de otra forma. Aprendieron a trabajar en forma colectiva y vieron que gracias a ese trabajo ya hay varias casas construidas en su comunidad y que fue porque se pudieron poner de acuerdo.



Isabel

Todos trabajamos por una causa común. Superimportante que nos apoyemos y al menos nos preguntemos un “¿Cómo estás?”. Porque también uno anda en esto y a veces no nos cuidamos y eso no está bien. El autocuidado es muy importante.

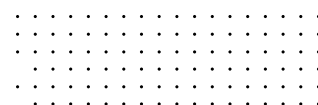
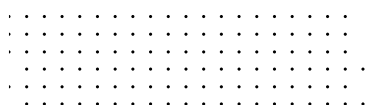
Telar Social² y Reforestamos México A. C.

Proyecto: Co-diseño rural sostenible



Telar Social es una empresa social que fue fundada por Montserrat Salazar en el 2012 para romper con el paradigma de la filantropía y el asistencialismo, y para, desde el diseño, aportar verdaderas soluciones a problemáticas sociales que afectan al país desde tres ejes principales:

- **Sostenibilidad**
Enfocada en una agenda verde que busca vínculos con temas como derechos humanos, equidad y género, así como en proyectar un pensamiento sistémico.
- **Ciudadanía participativa**
Fomentando alianzas y redes con colectivos, iniciativas ciudadanas, sociedad civil organizada y no organizada para buscar un bien común.
- **Economía social y solidaria con el objetivo de generar alto impacto social**



Reforestamos México tiene como misión asegurar más y mejores bosques para impulsar el desarrollo sostenible. Construyen puentes de colaboración que conectan a diferentes sectores de la sociedad como lo son empresas, jóvenes, comunidades, OSC y gobierno; esto para alcanzar el desarrollo sostenible a través de soluciones innovadoras en favor de los bosques y selvas de México. En este caso, fueron Montserrat Salazar Gamboa y Mariana Sauna, quienes nos compartieron su historia. Montserrat es la fundadora de Telar Social y Mariana Sauna colabora con el diseño de narrativas y estrategias metodológicas de la misma organización.

²TS: Telar Social

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

Montserrat

Yo soy la fundadora de Telar y la labor de Mariana es la del diseño, entendido como una elaboración de narrativas, escritas o audiovisuales, junto con estrategias metodológicas que inviten a pensar desde otro lugar.

Mariana

Mi labor en el proyecto tuvo que ver con plasmar historias y cómo vivieron ellos la experiencia de los sismos acompañando toda la historia desde cómo surge la necesidad hasta que pasa.

TS

Todo surgió a raíz del temblor, veníamos haciendo los acompañamientos que menciona Mariana. Notábamos que todo mundo llegaba a tirar y reconstruir y nadie le preguntaba a la gente de entrada si querían que tiraran su casa y además cómo querían que la reconstruyeran. Así que fuimos a buscar dónde podíamos ser valiosas con nuestra experiencia y no sólo en términos de inmediatez. Llegamos al Popo, no por el lado donde todo mundo estaba. Llegamos a Ecatzingo.

Entonces dijimos "Okay, ¡hagamos un alto!", y generemos primero un diseño participativo. Por eso es muy importante lo que Mariana hace porque es la que le da todo el fundamento y sustento al diseño y ahí comenzamos con los arquitectos y las familias.

Hicimos el proyecto en alianza con Reforestamos México. Sin Reforestamos no hubiésemos podido hacerlo, ellos eran los que ya tenían la experiencia, ya trabajaban en la zona y aportaron también con un fondo de Santander. Telar hace eso también: junta muchos actores para lograr mejores resultados. Para Reforestamos también fue un proyecto que les sirvió de piloto para trabajar con madera en zonas altamente sísmicas. Era un aliado completamente activo.

Pensamos con Reforestamos cómo podíamos hacer uso de la reconstrucción de la madera con el diseño participativo de reconstrucción del hábitat. Ellos ya traían toda esta experiencia de uso de madera de manera eficiente para construir.

Sobre la Fundación Merced, aplaudo y celebro el tipo de convocatoria, era algo que no se veía en ese momento; sobre todo, el respeto a las organizaciones, la apertura y la flexibilidad. No era algo que se viera mucho.

Se hizo esa sinergia para que fuera un proceso no sólo de recuperación de las viviendas, sino un modo de vivir de Ecatzingo. Parte del ejercicio era "¿Cómo podemos tener nuevos modos de habitar con materiales de la región?". Y vimos que el bosque y la roca podían ser una gran alternativa.



También era porque Ecatzingo no aparecía en el atlas municipal como una zona sísmica; por los daños que hubo, se dieron cuenta de que estaban bajo una falla. Antes nunca les había pasado.

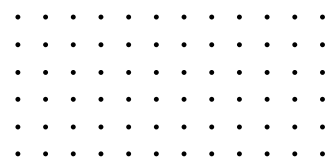
Su realidad cambió; ellos no sabían que estaban en suelo sísmico, pero ya que te diste cuenta, ¿cómo le haces para construir diferente? Porque la forma en la que lo venías haciendo ya no te va a funcionar. Para eso eran los talleres: ¿cómo usas la madera?, ¿cómo trabajas el adobe?, ¿cómo aprendes nuevas formas de cimentación? Por ejemplo, cambiar la idea de que la madera no es denotación de pobreza, como suele ser visto en esa zona, sino que es una alternativa más flexible y segura porque el catorrazo duele menos si se te cae.

La gente no sabía eso porque, de hecho, muchos son albañiles que van a las ciudades cercanas a trabajar y conocen bien la forma tradicional de cemento. No tenían esas herramientas para el nuevo tipo de construcción que necesitaban por los cambios que se tenían que dar a raíz del temblor. Las cuatro casas, que fueron casas modelo, se hicieron con lo de Merced y las otras con Reforestamos. En total fueron 22, las cuatro, las de Merced, tienen adobe comprimido que también es tierra del lugar y la cimentación de piedra y los techos de madera. Hubo también dos aulas temporales construidas.

Mariana dio talleres de pensamiento de diseño para reflexionar sobre cuáles podrían ser las vías para recuperarse. La idea era que voltearan a ver las posibilidades. Ecatzingo está catalogado como lugar de extrema pobreza, no tienen muchas alternativas, los hombres se van de albañiles o militares, las mujeres tienen milpas y ahora también las jóvenes están explorando la posibilidad de irse de militares. Sólo tienen actividades primarias.

El proceso migratorio no es permanente, sólo es por cuestiones laborales. La gente va y viene; de hecho hay toda una rutina de cómo van a dejar a todos los que van al entrenamiento militar a las 4:00 a. m. en ciertos días. La mayoría de los jóvenes estaba optando por eso. Los demás estaban en la albañilería.

Tristemente, el gobierno estaba contratando a esos albañiles que habían construido casas que se habían caído para que reconstruyeran igual y en el mismo lugar con la tarjeta que se les dio. Por eso la capacitación que se les dio con las nuevas formas de construcción fue tan importante. Algunos que sí aprendieron usaron sus nuevas habilidades para la construcción, pero muchísimos también aprovecharon la tanda de las tarjetas del gobierno y que los contrataban y siguieron haciendo lo mismo. Ahí nosotros ya no pudimos hacer mucho porque pues era su decisión. Seguían construyendo mal. Los que estuvieron con nosotros sí agarraron la onda.



FM

Hubo algunas cosas que se germinaron en el tema de proyectos productivos e ingresos económicos.

TS

Justo para la venta de hortalizas hubo capacitaciones de cómo costear el precio de la venta y el traslado para que fuera rentable. Las maestras entendieron mejor la parte de los uniformes porque parece que había un monopolio que los proveía, así que se organizaron y empezaron a ver cómo surtían entre varias. Nos quedamos en que se estaban organizando para un taller de costura.

FM

El proceso electoral y el cambio de presidencia municipal fue algo que ocasionó retrasos durante los últimos seis meses.

TS

Los procesos se vieron truncados porque hubo cambio de presidente municipal; luego tenían que ver cómo los planes que tenían ellos se incluían en el plan municipal y, luego, el poder que tuviera la presidenta para hacerlo. Entonces los últimos seis meses fueron de estira y afloja por un proceso político. La presidenta primero los iba apoyar, los llevaba de la mano y luego los soltó.

Algo super importante fue lograr que se dieran diálogos con su autoridad (no eran muy comunes); y el que ellos pudieran tener ese espacio y ver la ventaja también requirió talleres de sensibilización, diálogo y participación. Lo que hizo Mariana también sobre plasmar las necesidades a largo plazo se le entregó a la presidenta municipal para que se basara en el plan de desarrollo municipal. Se trataba de que no fueran peticiones solamente de un "Quiero más laminas", sino de cosas de más largo aliento. Con ella sí logramos insertarlo. Algunas cosas sí las integraron, pero ahorita, como están cambiando otra vez presidencia, será cuestión de ver qué se logró y qué continúa. Tocaré ver cómo lo sostuvo la presidencia.

Se logró la mesa de género, lo de la inclusión en el atlas como zona sísmica, algo que era importante porque volvieron a construir un kínder encima de la franja. Eran cinco o siete escuelas, dos primarias muy grandes que se cayeron, fue donde pusimos las aulas. Luego, en un terreno adicional, pusimos otra aula y una casa de madera de dos pisos.

FM

El cuidado de los bosques y su manejo sostenible fue un punto de partida.

TS

Con el consejo ejidal se vieron cuáles eran las partes del bosque que se podían aprovechar y por eso lo vieron como una buena alternativa. Ahí también se puso un taller de carpintería que al final se les dio para que ellos lo utilizaran también como decidieran.

FM

Las redes y el trabajo en sinergia que se lograron con el FOCOIN fortalecieron el tejido comunitario, el trabajo sobre el cuidado del medio ambiente y la prevención de desastres.



TS

Primero identificamos a los actores clave, como lo fueron las maestras, el consejo ejidal, los candidatos. A ellos precisamente los llevamos al taller con el PNUD que se dio dentro del FOCOIN. Ahí se tejieron alianzas y fueron a ayudarlos con los árboles frutales; por el grupo de WhatsApp, veo que siguen haciendo cosas. Con los árboles frutales hubo muchísimo diseño sobre todo para trabajar y reforestar las partes de las barrancas y las laderas, lo que ha logrado la prevención de riesgos por eventos naturales. Justo lo que promueve Telar es el proceso de autogestión y el nivel de agencia entre las personas para la sostenibilidad, y entre más pronto podamos salir de la foto, es una señal de que lo estamos haciendo bien. Primero era la emergencia, que los niños regresaran a su escuela, que las mamás retomaran un poco su vida laboral y productiva. Ahora, empieza a lidiar con la política y otros actores para que se puedan sostener procesos. Es como trabajamos: se da la sostenibilidad de los recursos para dar sostenibilidad en los procesos.

FM

Parte de dar empoderamiento y autonomía significa respetar sus propias decisiones.

TS

Siguieron duro con el empuje y lograron reconstruir otra escuela, por lo que se quitaron las aulas temporales. Ya no hemos ido, pero sí supimos que ha habido casas que ya cambiaron y eso es parte del proceso: aceptar que ellos también pueden cambiar sus decisiones. Hubo familias a las que les convino más hacerlo con la tarjeta y echaron loza. Y aunque nos duela, es parte de lo que hacemos en Telar: respetar sus decisiones.

Montserrat

Tú como organización tienes un plan, tienes la capacidad de generar diagnósticos, de saber más o menos por dónde va ir, pero cuando entras a un espacio en donde se da una emergencia como ésta y luego entra el Gobierno y vas en un camino paralelo, tienes que ser resiliente y tranquilo para aceptar lo que está pasando en el contexto del gobierno. Hubo muchas promesas incumplidas por parte del gobierno a las familias, y eso también a veces quiebra los procesos. Nosotros íbamos cada semana y el vínculo que creamos con las familias es siempre muy importante. Como la solución la daban ellos y era una decisión hecha por ellos también, es más difícil que la deshagan, porque es un compromiso, pero eso lleva tiempo y dedicación, y luego llega alguien a deshacer eso.

Mariana

Dejamos Ecatzingo con la semilla de la agencia y de eso te das cuenta con el nivel de conversación. Eso pasa cuando tú los pones en el centro de la decisión y se saben humanos plenos, que decidan y sepan qué es bienestar para ellos, cómo pueden usar los recursos que tienen: tejieron una red de apoyo con lo que hacían y lo que aprendieron juntos; siempre hablan de lo que somos en conjunto como organización. Es una buena consecuencia de un trabajo multinivel, de las acciones de los talleres.

Quando cambiaron la percepción de ellos mismos, también hubo un proceso de reconciliación. (incluso por conflictos que se dieron por las tarjetas entre familias). El darles su lugar como adultos responsables, eso fue sorprendente para ellos mismos y muy bueno.

Nos decían "Ah, o sea, no me vas a regalar nada" y nosotros respondíamos "No, si le chambeas, lo tienes". No era una comunidad muy unida también por la topografía y orientación. Nos quisimos ubicar más en quienes estaban solas y solos, con familias disfuncionales, donde la mujer mantenía a diez personas. No lo romanticemos tanto, no es que ya son todos "miguis miguis", pero sí hubo células que se pudieron identificar y ya tenían diálogo. ¡Eso lo logramos!

Montserrat

A mí, Montse, me deja una experiencia muy sabrosa de entender cuál es el rol de las organizaciones en un momento post-fenómeno natural. Nosotros no le denominamos *desastre natural*, sino *fenómeno natural con consecuencias sociales*. Eso a nosotros nos da una perspectiva muy diferente para acercarnos a los proyectos. Ver de qué fenómeno se trata y, en ese momento, como aprendimos, ver cuál es nuestro rol: cuándo callar, cuándo provocar preguntas o conversaciones. Eso fue lo que aprendí. Fue muy fuerte y muy agotador. Personalmente, de los procesos más agotadores de mis 25 años de carrera fue éste. ¡Lo volvería hacer! Pero nunca lo había hecho. Con la angustia de las familias necesitas mucha resiliencia y contención también como facilitador de procesos.

Mariana

Coincido con Montse: es una inversión a largo plazo el saber hacer esta acupuntura social. Aprendí la escucha activa. Uno de mis retos fue mantenerme objetiva sin reaccionar y contenerme porque mi papel sólo es provocar conversaciones. Cómo no quebrarme fue una destreza que tuve que aprender ¡sí o sí! Porque esos momentos no se tratan de uno, sino de ellos.

Universidad del Medio Ambiente (UMA), Conexión Sustentable A. C. y Programa VivA A. C.³

Proyecto: *Reconstrucción social del hábitat*



La **Universidad del Medio Ambiente** tiene como misión impulsar un futuro regenerativo, sostenible y ético, esto acompañando agentes de cambio capaces de promover iniciativas que transformen los sistemas socioambientales. Es la única universidad del país especializada en sostenibilidad y es un lugar idóneo para el desarrollo de proyectos con enfoque socioambiental. Creada en el 2011, ofrece maestrías, talleres, diplomados y servicios de consultoría enfocados en sostenibilidad y regeneración. Su principal valor es haber creado un punto de encuentro para acelerar el aprendizaje entre estudiantes, especialistas y líderes de sostenibilidad.

Por su lado, **Conexión Sustentable** tiene como objetivos:

- a) trabajar con las comunidades rurales y urbanas en las áreas naturales protegidas del país promoviendo la arquitectura ecológica, el aprovechamiento racional de los bosques y la protección de la biodiversidad;
- b) promover el arte y la cultura como herramientas de sensibilización para recuperar nuestro vínculo y conexión con la naturaleza;
- c) crear espacios de desarrollo humano, espiritual y autoconocimiento que genere conciencia hacia el respeto y cuidado de nuestro planeta;



por ello, busca ser un referente de innovación en el cambio de la conciencia ambiental en México tocando el corazón, la mente y el hábitat de cada mexicano a través del desarrollo sustentable, el arte y la espiritualidad por medio del cambio de nuestros valores y de establecer una relación con la naturaleza.

³UCP: Universidad del Medio Ambiente, Conexión Sustentable A. C. y Programa VivA A. C.



Programa Viva tiene como objetivo mejorar y construir casas para que las personas vivan dignamente y de manera sostenible. Fue creada en el 2009 para fomentar el uso de sistemas constructivos de bajo impacto ambiental con técnicas de autoconstrucción en donde las personas participan activamente y donde el aprovechamiento de agua y energía se da a través de la implementación de tecnología limpia privilegiando los recursos renovables y la relación armónica de la vivienda en su entorno social y natural.

Andreea Dani, directora del área de Arquitectura Sostenible de la UMA, y Paola Oviedo, directora de Sustentabilidad en Conexión Sustentable, nos acompañaron a reflexionar sobre la gran historia que construyeron.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

UCP

Cuando pasó el temblor, la pregunta fue "**¿Qué hago?**", más allá de la ayuda asistencialista. Conexión Sustentable se integró porque Pao daba clases en la UMA y compartía la visión de generar en las comunidades técnicas constructivas que les den autonomía. Como ya tenían un acercamiento en la comunidad de Totolapan, se les ocurrió que podía ser ahí. La cercanía de donde vive Paola y donde trabaja fue un argumento importante para la alianza.

Cuando se les anunció que la convocatoria era por invitación, fue que decidieron presentar el proyecto de Totolapan. Andreea ya había estado semanas antes en contacto con Fundación Merced para acercar algunos proyectos de los estudiantes y para acercar fondos para la implementación de los proyectos.

En cuanto a la relación que hemos tenido con Fundación Merced, estamos muy agradecidos, pues ha habido mucha flexibilidad y comprensión. La relación siempre ha sido muy amigable; los formatos y la actitud han sido accesibles. La relación con la aliada administrativa fue buena porque nos conocemos muy bien con ella y la persona que la dirige es muy organizada.

Hubo varios momentos y acciones que hicieron presentes a otras organizaciones y aliados que participaban en el programa. Tuvimos un encuentro en Fundación Merced que fue muy rico. A raíz de eso hubo colaboraciones con Fundación Comunitaria para hacer intercambio de experiencias y visitas mutuas a Xoxocotla. Con Biointegra hubo también estas colaboraciones.

La comunidad no solicitó el proyecto, nosotras llegamos con él. Eso hizo una gran ventana de diferencia porque no hubo una visión en conjunto y nos topamos con pared por la falta de este co-diseño.

Nadie tampoco había tenido la experiencia de lo que implica interactuar después de un momento muy traumático y de muchas pérdidas de muchos tipos. Nadie tampoco sabía cómo iba a ser la respuesta de las autoridades. Los primeros meses fueron de mucha incertidumbre y muchos cambios de muchos tipos.

Sucedió el peor de los escenarios: los apoyos de las autoridades que no apostaban nada a un proceso de reconstrucción social, a la economía al largo plazo ni a los saberes locales; las intervenciones gubernamentales con sus tarjetas y las presiones para construir de determinada forma y en determinado tiempo.

Andrea

Por tanto, ha sido un proceso de entender y volver a entender las nuevas circunstancias, las nuevas condiciones dentro del contexto. Ya tenían configurado un proyecto cuando la señora que había prestado el terreno lo pidió. Quienes no habían perdido sus viviendas eran los que estaban teniendo la oportunidad de participar, no quienes se habían visto más afectados. Las señoras habían estado muy activas con lo del comedor comunitario, participaron mucho en un principio, pero después perdieron el interés porque ya no era solamente la visión de su grupo pequeño.

UCP

Debimos poner más atención en todos aquellos silencios y señales que nos confirmaban lo que nosotros hubiéramos deseado. Quizá de manera un poco ingenua aceptamos o elegimos dar mucha importancia a las señales positivas, porque las hubo. Por ejemplo, tuvieron una reunión con el grupo de Barrio de San Marcos en donde se preguntó, y la respuesta fue que necesitaban un espacio de encuentro como el centro comunitario.

Comenzamos entonces a convocar a toda la población de Totolapan. De hecho, uno de los retos era que el proyecto no se volviera el proyecto de doña Nico o doña Leti, que eran las señoras que habían apoyado con el comedor; por eso, quizá no fue tan malo lo que pasó.

Comenzamos a buscar un nuevo terreno y a buscar la participación de nuevas personas. Incluso tuvieron que levantar la mano y replantear los objetivos del proyecto, pero hubo mucha comprensión. Incluso, cuando se dieron las elecciones, quedó como presidente municipal alguien que era afín con el rumbo del proyecto.

Encontramos a un grupo muy interesante que desde un principio expresó que era la oportunidad que estaban buscando para poder lograr una comunidad mucho más autónoma.

Los primeros ocho meses fueron de una configuración y reconfiguración constante del grupo.

Los ritmos de una reconstrucción social del hábitat son muy diferentes a los de los tiempos de reconstrucción del gobierno y Fonden.

El gobierno desinformaba sobre el hecho de que la construcción de adobe había sido lo que había fallado y en esa zona se ha ido perdiendo mucho la construcción con el adobe. El avance que llevábamos se perdió por la mala información y las tarjetas del Fonden.

Paola

Pasamos de este sueño de **“¡Todo Totolapan como una comunidad de adobe!”** al de una pequeña comunidad que intenta hacer un cambio en sus vidas, por lo que se facilitó la creación de un grupo piloto. La actitud, la disposición, la presencia, la participación de la gente también ha evolucionado mucho. Se decidió dar en cabildo un terreno para el centro comunitario.

UCP

Conseguimos un terreno en comodato que tenía mucha pendiente y un suelo muy duro que para la cimentación es muy bueno, pero para lo demás es un trabajo muy arduo, así que tuvimos que rediseñar el proyecto arquitectónico del centro comunitario. Una de las estudiantes de la UMA, Lis, lo tomó como su diseño de titulación. Trabajaron en la construcción a la vez del proceso del fortalecimiento del grupo.

Pero llegaron las lluvias, que coincidieron con el COVID; el fondo se estaba acabando así que tuvimos que conseguir madera y teja para el techo y se logró hacer. Aunque todo esto sí puso mucha presión en la gente, ellos siguieron con el trabajo a pesar de las trabas que hubo.

Durante la pandemia, el grupo siguió con las actividades al ritmo que pudieron, por lo que la ausencia de nosotras, las técnicas, también

generaron en el grupo una autonomía y su propia visión. Entonces, creo que fue una forma muy distinta de ver el tema. Nuevamente fue un aprendizaje de lo que era mi visión y su visión del tema.

Se está recuperando un saber: el de la construcción con adobe sin que necesariamente sea tan difícil, que es lo que la gente tiende a pensar. Cuando hicimos el acompañamiento inicial con la comunidad, se había logrado una revaloración de la construcción de adobe. Trajimos a tres maestros adoberos para que pudieran comenzar la construcción y con ellos se apoyaron. Fue compartir los saberes a nivel intergeneracional.

La gente pudo ver **“Es que hay más de una opción para construir”** y dio a los más jóvenes esta otra visión.



FM

Esto apoya la autonomía y la defensa del territorio.



UCP

El grupo generó tal autonomía que se constituyó como una A. C. Han continuado con las faenas para el centro comunitario aunque sin invitar a toda la comunidad por los conflictos, pero sí está creciendo poco a poco.

Están tratando de continuar con las actividades de reforestación, cocina y medicina tradicional y talleres para niños. Ya sienten que el centro comunitario está en sus manos y desean incluso ya buscar los fondos ellos mismos para continuar los procesos. Esto pone a la UMA y a Conexión Sustentable en la posición de que estamos a su servicio y para lo que ellos necesiten. Ya cambió el balance y quién ejerce el poder dentro del proyecto; y, ¿qué creen? ¡Sí se va a dar continuidad!

Creo que se está sentando una buena base para que la asociación continúe sobre lo que se puso de cimiento durante el proceso. Ojalá la Fundación pudiera mantenerlos presentes para convocatorias futuras y seguir impulsando ahora a este nuevo grupo. Están buscando recursos para hacerlo más habitable.

Paola

Aprendí que nadie puede ayudar a un grupo que no pide ayuda, la gente se empodera solita. Nosotros como UMA y como Conexión no pudimos ni podríamos imponer nada en una comunidad. Durante los primeros seis meses sentí mucho este proceso de buscar caminitos. Si pudiera tener otra oportunidad seguramente lo iniciaría siendo yo una escucha para saber si lo están pidiendo y qué están pidiendo, qué necesitan.

Andrea

Un aprendizaje importante es que nunca terminas de conocer a la comunidad y al sistema. El aprendizaje fue hacia ambos lados porque también tomamos saberes del lado de la comunidad. El sistema siempre se está transformando y prácticamente se debería tener un proceso continuo de diagnóstico. Cuando pensamos en el diagnóstico como una fotografía instantánea, es una fotografía de una situación muy perecedera, de muy poca duración sobre todo en un contexto post-desastre.

Nuñez

La UMA incrementó su credibilidad con los estudiantes al involucrarse en procesos que van con los valores y la forma de trabajar que se les inculca a ellos. Al principio, hicimos una alianza con la UAM para apoyarse de los estudios técnicos y nosotros también llevamos a estudiantes para apoyar con el trabajo.

UCP

También pudimos involucrar estudiantes, lo que ha sido para ellos un puente fantástico entre el mundo real y de la academia. Esto es algo que no tiene precio. Para los estudiantes que se han involucrado, es una experiencia sumamente enriquecedora. ¡La Fundación ha sido valiente y valiosa al involucrarse en este proceso!

Andrea

Como persona, lo que me ha dejado es la oportunidad de poder tener un terreno fértil para poner en práctica los principios de cómo podemos colaborar con grupos con comunidades desde la perspectiva de la UMA buscando beneficios socioambientales e impulsando procesos lo más horizontales posibles.

Fundación Haciendas del Mundo Maya⁴

Proyecto: Reconstrucción social del hábitat en Santa María Nativitas Coatlán, Santo Domingo Tehuantepec, Oaxaca

Fundación de Haciendas del Mundo Maya es una organización que trabaja con comunidades implementando proyectos de desarrollo económico y social enmarcados en su Programa de Desarrollo Integral Comunitario. Promueve la difusión, promoción y rescate de la riqueza natural y cultural maya, estableciendo la base para la generación de polos de desarrollo microrregional e impulsando estrategias para fortalecer las capacidades y habilidades de los habitantes de estas comunidades.



Se creó en el 2002 a raíz del huracán Isidoro con un programa de emergencia en Yucatán y en Campeche. Primero estaba bajo un componente de vivienda e infraestructura, actualmente opera como un componente de servicios e infraestructura para el desarrollo comunitario. También está abierta a programas de emergencia.

Fueron Pedro David Gamboa García, Octavio Peruyes Ramírez y Araceli Espadas con quienes compartimos en esta ocasión. Pedro trabaja en Desarrollo Institucional desde hace siete años; Octavio, como coordinador de Proyectos desde hace 18 años y Araceli, en Acompañamiento de desarrollo social, usos y costumbres, desde hace 19.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

FHMM

Aunque la atención de la emergencia con el huracán Isidoro en 2002 fue el motivo para la creación de la Fundación, siempre se tuvo la intención de llevarla hacia un programa comunitario basado en el desarrollo humano utilizando el patrimonio cultural y ambiental como motor.

FM

Definiendo desarrollo en los propios términos de cada comunidad, la Fundación tiene seis áreas de trabajo, entre las cuales están la infraestructura y el desarrollo comunitario. En FHMM tienen un manual de construcción social del hábitat en donde se considera el binomio técnico y social como parte del proceso; asimismo, cuentan con una muy clara la inclusión social y de género. Por otro lado, tienen establecidos los criterios de trabajo y selección.

⁴ FHMM: Fundación de Haciendas del Mundo Maya

FHMM

Desde antes de entrar a participar con cualquier comunidad establecemos claramente las reglas del juego. Lo que buscamos es una representación ciudadana y de los roles a través de lo cuales van construyendo los acuerdos.

FM

Hay un balance y un equilibrio entre la capacitación técnica y social.

FHMM

Siempre los temas centrales de capacitación son la mejora tanto individual como colectiva, la autoestima, el respeto, la tolerancia; en fin, todos los valores de la institución.

La riqueza es el aprendizaje, pero mucho también poder conocer y entender los usos y costumbres de la comunidad, no sólo la parte de la emergencia de la vivienda. Los usos, las actividades, los roles que juegan los hombres y las mujeres, y cómo a partir de eso diseñamos un proyecto en donde también hay una participación muy activa de la comunidad.

Lo que promovemos a partir de los proyectos es que realmente los participantes sean los protagonistas de su propio desarrollo y que sean parte de las soluciones que vamos viendo dentro de los territorios que trabajamos. El trabajo participativo es parte de los criterios de la metodología para poder trabajar con las comunidades.

De octubre a marzo estuvimos trabajando y planeando con la comunidad para ya poder arrancar

en abril. En ese tiempo, se conformaron los comités, se vio el lugar adecuado para tener la fábrica de adobes en donde los maestros adoberos aportaron su conocimiento del clima y la zona. Además, todas las propuestas se socializaron ante toda la comunidad para que decidieran en asamblea, ya sea que fueran participantes del programa o no. El municipio siempre acaba avalando lo que acuerdan entre ellos.

FM

Pudieron trabajar con todas las autoridades también gracias a la interlocución del comité de las mujeres, que fueron quienes creyeron en el proyecto y depositaron su voto de confianza.

FHMM

Tienen autoridades anuales, por lo que trabajamos con tres diferentes y pensamos que iba a ser un reto, pero no lo fue. Se trabajó muy bien. Como también teníamos otro fondo para temas de educación nos ayudaba a mantener contacto cercano con las autoridades después. Era un proyecto de telesecundaria con estudiantes que venían de otras rancherías.

Aunque nuestro trabajo aportó, la comunidad ya tenía desde antes una organización muy fuerte. Tienen un sistema de junta municipal que depende de Tehuantepec (agencia municipal de la que dependen otras dos comunidades). Tienen un nivel de organización tradicional muy sólido basado en usos y costumbres,

donde le dan un gran peso a un comité de ancianos que tienen voto para ciertos asuntos. No hay ni policía. Las vinculaciones étnicas están el límite de la sierra mixe con los zapotecas, por lo que tienen su identidad cultural, y sus roles los tienen muy bien definidos.

Lo que sí, que FHMM tiene ya muy clara la inclusión de género, y llegar a la sierra mixe de Oaxaca con usos y costumbres que limitaban la participación de la mujer fue difícil. Aunque en los últimos años ellos mismos lo habían reconocido como un sesgo, tuvimos un equipo de profesionales que apoyaron para ir llevando la inclusión de género.

Cuando el comité de vigilancia se conformó con una mayoría de mujeres, ellas tomaron el liderazgo y fueron el vínculo con la comunidad. Los hombres entonces comenzaron a adaptar sus roles en la casa.

La metodología la estábamos probando por primera vez fuera de las comunidades de la región maya. No teníamos experiencia en esta zona y fue un primer contacto con la comunidad a través de la Fundación Alfredo Harp Elu.

FM

El modelo de trabajo era algo nuevo y desconocido para ellos, aun cuando hay muchas otras organizaciones trabajando para ellos.

FHMM

Sin embargo, traer un modelo de trabajo con un fuerte componente comunitario —algo que la comunidad ya también tiene muy definido—, fue algo que facilitó la apertura y el trabajo en conjunto.

Hubo otros grandes retos que en conjunto tuvimos que sortear: por un lado estaban los tiempos para que la gente pudiera participar cubriendo otras necesidades como la siembra, por ejemplo; por otro, las lluvias, que son el gran enemigo del adobe y además que es zona de sismos.

Pero, por ejemplo, logramos encontrar el lugar y adaptarnos a las condiciones climáticas gracias a la participación de los maestros y maestras adoberas locales, que además fueron los que aportaron su conocimiento. Ahora también ya saben dónde ubicar sus casas tomando en cuenta que es zona sísmica.

FM

La comunidad tiene una identidad y una vocación muy fuerte y clara del cuidado del medio ambiente y del patrimonio natural para el cuidado de los recursos; además, la metodología de FHMM tiene también un principio de sostenibilidad muy sólido.

FHMM

Ellos ya tienen acuerdos sobre qué zonas se puede por ejemplo talar y en cuáles no. Aun así, siempre se debe solicitar un permiso y por cada árbol que talan deben de reforestar. Las quemas están prohibidas y las excepciones están muy controladas. Todos colaboran con guardarrayas y organización para combatir los incendios. El adobe demanda mucha agua y se debe cuidar que no se haga erosión y deforestación por los bancos de tierra. Buscamos una zona adecuada para poder localizar aquellos espacios que pudieran sumar sin afectar los recursos ni la vida silvestre.

Al incluir a las mujeres, se vino a apuntalar el ingreso que ellas también podían generar para sus familias. Habían tenido en la zona una pérdida de ingresos con el sismo, lo que además se había juntado con la pérdida de cosechas por una plaga. Al lograr en conjunto con los maestros adoberos una técnica más especializada, mejorada y estandarizada para la producción, pudieron lograr procesos a mayor escala: desde cómo mejorar su propia casa y la estética, hasta poder aportar económicamente.

Se logró todo un proceso de mejora económica través de la apropiación del adobe y de nuevas técnicas para producir y vender adobes. También de intercambio de conocimiento entre generaciones porque los jóvenes se involucraron para aprender un nuevo oficio.

Paralelo a la construcción, se tuvo un crecimiento personal. Ellos deben involucrarse en la rendición de cuentas, por lo que se dan talleres sobre administración, controles, coordinación de procesos y asambleas, cómo hacer esto, y, entre ellos, con los comités conformados de vigilancia, llevan a cabo la fiscalización. Hubo un convenio con el municipio de Tehuantepec y los fondos ya fueron canalizados hacia ellos directamente.

Gracias a los talleres, ellos administraban y gestionaban los recursos y se involucraban en el monitoreo y evaluación de los avances. Bajaban de la sierra para recibir el recurso y hacerse cargo de pagar las rayas. Éstas fueron también capacidades instaladas para el fondo de educación en donde ya nosotros sólo acompañamos.

Juntar a los aliados con la capacitación de Fundación Merced fue también algo muy enriquecedor. De hecho, nosotros llevamos algunos de los representantes del comité a la capacitación para la prevención de riesgos y resiliencia, algo que fue muy positivo para ellos.

Las adoberas ya no han continuado con su trabajo y venta en parte por la pandemia, pero han seguido muy organizadas y hemos estado en contacto. También desde un principio, y luego con COVID, los pudimos apoyar con darles información veraz y enviarles los protocolos (incluyendo la parte de salud mental) por medios de comunicación virtuales y WhatsApp.

Araceli

A mí, Araceli, me dejó muchas cosas: que nuestra metodología nos permite aplicarla en cualquier contexto dado porque la conexión es con las personas, y cómo a partir de los sueños, los deseos, vamos compartiendo; el poder entender y comprender desde otro lugar. La participación y la estructura comunitaria que ya tienen es algo que se debe de valorar y visibilizar, algo que les permite ser los que dan las soluciones y que nosotros somos facilitadores; el escuchar para entender y comprender, que fue lo que nos apoyó para conectar con la comunidad.

Octavio

A mí, Octavio, me dejó asombrado y muy agradecido de ver la respuesta de las mujeres y cómo su participación logró mayor paridad de género, cómo pudieron beneficiarse económicamente después de una situación muy delicada detrás del sismo; también, cómo a Ara, la validación de la metodología en otros contextos gracias a los diagnósticos participativos que se hicieron desde un principio; y me entusiasmó mucho la participación de los jóvenes y de toda la comunidad.

Ecología, Sostenibilidad e Innovación A. C.⁵ y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A. C.

Proyectos:

1) Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático en Paredón, Chiapas

2) Cambio climático

Ecología, Sostenibilidad e Innovación (ESI) y **Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable (ENDESU)** participaron con dos proyectos en dos convocatorias diferentes. En la segunda convocatoria, con el proyecto fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático en Paredón, Chiapas, y en la tercera convocatoria, con el proyecto cambio climático, también en el municipio de Paredón, Chiapas.

ESI es una organización de operación local en Chiapas que se enfoca a la parte de conservación y mantenimiento de servicios ecosistémicos a través de desarrollo sostenible. La organización ya estaba trabajando en la zona cuando sucedió el temblor.

Ellos han venido trabajando en la región de la costa, donde hay dos áreas naturales protegidas (ANP) importantes: la Reserva de la Biosfera de la Encrucijada y Playa Puerto Arista, que está cercana a Paredón y a un sitio Ramsar⁶.



ENDESU se fundó en 1995 con la misión de conservar, restaurar y promover el uso sustentable de los recursos naturales en México. Desde el inicio formaron un grupo de trabajo para dejar huella en el estado de conservación del capital natural y dispuesto a sumar esfuerzos en favor de los ecosistemas mexicanos.

⁵ ESI: Ecología, Sostenibilidad e Innovación A. C.

⁶ Un sitio Ramsar es un humedal designado como de importancia internacional bajo la Convención de Ramsar. La convención sobre humedales fue establecida en 1971 por la UNESCO.

Trabajan con los dueños de la tierra para que aprovechen de forma sustentable sus recursos naturales y en cada uno de sus proyectos buscan la integración transversal de la sensibilización ambiental para que el trabajo perdure y se consolide en el tiempo.

Matilde Rincón Pérez, directora de ESI, y Lissete Cabrera, coordinadora de Campo, son quienes nos compartieron su historia en esta ocasión.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

ESI

A inicios del 2017 comenzamos a tener charlas con el sector pesquero en la comunidad del Paredón porque uno de nuestros socios es de ahí, y estábamos planteando una estrategia de trabajo cuando se dio el sismo. Es una parte con muchas oportunidades, pero también con grandes retos para los pescadores.

Al ver las afectaciones de manera intuitiva, empezamos a brindar servicio a la comunidad, aprovechando que también nuestros compañeros estaban ahí. Primero buscamos ayuda humanitaria, pero eso no es nuestra línea de trabajo.

Al final, comenzamos a analizar los efectos del sismo y vimos que había desabasto de agua y que las fosas se habían roto y habían tenido otros daños, entonces, emergiendo de las necesidades, y con base en el trabajo que nosotras hacemos, surgió esta visión de poder colaborar con una reconstrucción sostenible y responsable.

Tuvimos un primer acercamiento de construir casas que en su momento se plantearon como temporales, pero que hoy en día algunos todavía las tienen en uso con técnicas agroecológicas. Nos acercamos con otros grupos, autoridades y organizaciones para ver cómo podíamos ayudar.

Fue complejo tratar de coordinarnos con otros actores por toda la ayuda que llegaba y los intereses que se generaban, entonces dijimos **“Nos vamos a enfocar en quien podamos, esté interesado y sea un grupo vulnerable”**.

Un conocido, Alan Rou, nos habló de Fundación Merced. Llevamos al aliado administrativo a quien ya conocíamos y hemos trabajado bien con ellos.

Se dio la primera fase con las estufas ahorradoras para completar lo que ya habíamos hecho nosotras con la vivienda. La segunda fase se dio a través de invitación directa por parte de Ana, porque Chiapas no estaba en la convocatoria.

Cuando tembló, que se rompieron las fosas, se provocó mucha contaminación y, aparte, con el desabasto de agua, si no hacíamos algo también se haría un problema de salud, además de desertificación, por eso ya la segunda parte estuvo enfocada en apoyar sistemas de gestión de agua que puedan servir como alternativa para el manejo de aguas grises.

Como ya estábamos trabajando en la comunidad pesquera, ya teníamos diagnóstico pero todo lo que pasó Paredón con el terremoto reconfiguró todo y se requería un mayor acercamiento con la gente; entonces convocamos a toda la comunidad y actores, lo que requirió tiempo sobre todo para hacerlo sin generar una visión paternalista ni conflicto. Tuvieron mucha ayuda, por lo que mucha gente estaba esperando sólo eso.

Paredón es una comunidad con más de 6,000 habitantes, con muchos problemas ambientales y sociales: hay migrantes, drogadicción, violencia. Para nosotros, que habíamos trabajado con comunidades pequeñas, los retos fueron diferentes. El trabajar con los niños, es bien bonito, pero el reto era hacerlo de forma que no fuera todavía más trabajo tanto para los niños como para los docentes.

Logramos generar un espacio de reflexión sobre cómo se había atendido y reaccionado ante las problemáticas, y hubo participación también porque la gente ya estaba sensibilizada por el temblor mismo y lo que habían vivido. Ellos estaban dispuestos por lo mismo; ellos estaban en la dinámica de hacer estos espacios de reflexión y sí éramos muy claros sobre el objetivo del trabajo.

Una vez que identificamos a los actores con los que íbamos a trabajar (la comunidad tiene once

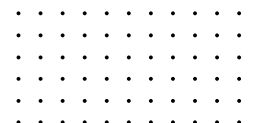
barrios), comenzamos a hacer diagnósticos participativos en conjunto con ellos. ¡Pudimos trabajar en colaboración con los actores clave! Nos ganamos su confianza y somos ya como parte de su comunidad porque pasábamos mucho tiempo ahí.

Se abrieron, entonces, las oportunidades de participación con las escuelas y fueron espacios que enriquecieron mucho el proyecto. Como te comenté hace un rato, valoramos mucho la participación de los niños.

Nunca hemos abandonado al sector pesquero, pero con el temblor detectamos otras necesidades en la comunidad que eran problemas de raíz y que teníamos que atender antes de continuar. Incluso ahora estamos atendiendo esas necesidades desde otros contextos. El contexto COVID, por ejemplo, nos volvió a cambiar el panorama.

Con el COVID, para nosotras, al final han sido dos eventos extremos: el primero, que fue el sismo, nos llevó a trabajar con ellos en una forma en la que no se había planteado inicialmente, y el segundo nos hizo reestructurar la forma en la que podíamos seguir presentes.

El hecho de no poder ir era un reto. Tuvieron tres semanas críticas de muertes todos los días y era para nosotras difícil no poder estar ahí, pero también era para protegerlos y al menos tratábamos de escribirles y ver cómo estaban y apoyar así a la distancia.



Mantuvimos la comunicación y el apoyo, lo que provocó que se continuara con la relación y la motivación para cuando ya pudimos estar nuevamente presentes en la comunidad y continuar el trabajo: les mandábamos información sobre las medidas de prevención y, por otro lado, mantuvimos viva la motivación por los trabajos que se habían parado, pero que continuarían. Alguien de la comunidad incluso nos mandaba videos que ellas compartían con las demás; eso fue algo muy importante.

Con quienes sí fue más complejo fue con algunos chicos de las escuelas, pero un grupo pequeño sí continuó ayudándonos con los monitoreos de calidad de agua. Se les hacían también entrevistas de percepción para poder ayudarlos emocionalmente.

Matilde

Son momentos de crisis ante un contexto que no esperas; entonces, por una parte con respecto de la comunidad, hacer que ellos no se sintieran abandonados por nosotras y, como ya confiaban en nosotras, eso nos ayudó para difundir información verídica. Al final, los aportes que tuvimos con la reestructuración del proyecto contribuyeron a que ellos se sintieran informados y entendieran todo lo que estaba pasando alrededor; al menos con los que estamos trabajando directamente.

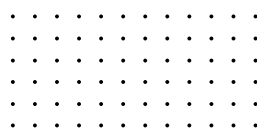
ESI

La adaptación a las estufas ahorradoras de leña primero fue un reto, pero luego un logro, precisamente por el ahorro con la leña, lo que les hace ahorrar dinero también; aunque mucha gente aún usa leña para cocinar, es algo que prefieren.

El tema del saneamiento del agua es clave a nivel familiar y en la toma de decisiones al cambiar un sistema que ellos tienen —ya que es obsoleto— por algo nuevo.

Con los pescadores también ha sido un poco complejo. Se hizo el contacto con las cooperativas y se hicieron varios diagnósticos con los desechos de la pesca. Nos aliamos con la CONANP, que maneja el área de Playa Puerto Arista, y ellos están dando temas sobre el cuidado del manglar y el cuidado del bosque, pero aún debemos dar el paso para atender la problemática con la actividad pesquera, que es la principal.

Para rescatar el valor de los bosques, el trabajo con niños ha sido y seguirá siendo clave. De manera general, hay una pérdida de la valoración de los servicios ecosistémicos: los niños, por ejemplo, no conocían o no identificaban que viven rodeados de un bosque de mangle.



Lisset

Aún no nos retiramos ni pensamos hacerlo en el corto plazo, pero, si lo hiciéramos, ya hay actores clave, sobre todo los jóvenes, que tienen ya muy sensibilizada la parte de educación ambiental y participación ante las problemáticas que tienen ellos y que dependen no de las organizaciones que lleguen a la comunidad, sino de las acciones que ellos mismos toman para sus familias.

Hicimos un grupo de Facebook de jóvenes y mujeres de la comunidad con los que hicimos algunas actividades.

ESI

Tanto con los pescadores como con los niños los talleres que se apoyaron con el FOCOIN fueron clave. El Fondo fue una oportunidad también para ir completando los trabajos que habíamos ya comenzado para ayudar a algunas familias de la comunidad; incluso porque ya habíamos estado haciendo procesos de diagnóstico con la comunidad y para conocer la situación de la bahía.

La participación ha sido diversa y hemos buscado personas que se sumaran y ha variado mucho de acuerdo con cómo se va dando la relación. Nos aliamos con otras organizaciones para tener la experiencia y el asesoramiento técnico para el proceso e invitamos también a voluntarios. El trabajo era muy amplio porque trabajamos con muchos grupos, abordando muchos temas. Eso requería también el trabajo de otros jóvenes, voluntarios.

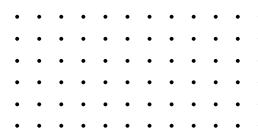
Seguimos trabajando con la comunidad en otros temas, creemos que aún se necesita dar un seguimiento, pero sólo queremos ser vistos como una semilla para que la gente misma pueda hacer más. Sabíamos desde un principio que ellos sabían que iban a tener una intervención que iba requerir de varios procesos

y que iba a ser largo. Nuestro objetivo es fortalecer el tejido social para que puedan crecer en equilibrio; por ello, apostamos también en trabajar con las escuelas y los niños. Seguimos buscando fondos para seguir trabajando. No nos hemos metido con población adulta ni proyectos productivos porque no queremos ser vistos como un subsidio, sino como un apoyo.

Todavía nos falta mucho camino por andar en Paredón para lograr el desarrollo sostenible porque es algo que necesitamos lograr como sociedad, para ello, es necesario seguir identificando y trabajando con los actores clave, porque saben también que en algún momento se deben retirar y lo que buscan es que se logre esa autogestión.

Terremoto y pandemia nos han enseñado que estamos en un mundo dinámico y, con todos los cambios globales que se ven a futuro, seguramente las reglas cambiarán conforme pase el tiempo. Nuestra visión de Paredón es que sea una comunidad con un desarrollo responsable que tenga un equilibrio entre mantener sus medios de vida y mantener sus sistemas productivos donde se rescaten los valores de la comunidad como sociedad. Eso es parte de lo que buscamos.

Un reto que tuvimos también fue el cómo completar el gasto administrativo que el primer año había sido del 7%, pero el segundo ya no. Pensamos que es importante quizá pensar en procesos más largos que vayan más allá de un año para tener congruencia con los impactos a largo plazo que buscamos.



Matilde

A mí me ha dejado mucho aprendizaje porque Paredón es una comunidad compleja; por todo lo que tiene, ha sido un gran reto, sin embargo, me ha enseñado que hay que seguir.

Cuando dices: **“No, ya quiero tirar la toalla”** algo pasa que te dice **“¡Sí funcionó, algo de lo que hicimos lo hicimos bien!”** y sí hubo un resultado, lento pero seguro, y creo que eso es lo importante. La otra cosa que me ha dejado es aprender que todo va a cambiar y tenemos que estar preparados para muchos cambios, y que las alianzas son importantes para lograr por lo que es importante: tener localizados a todos los actores clave.

Lisset

Alguna persona nos decía todo lo que le ha tocado vivir: huracanes, temblores, ahora COVID. La gente identifica perfectamente qué pasaría si ellos siguen abonando a esta problemática, ellos lo tienen muy presente. La gente se comienza a acercar a estos actores clave para tener iniciativas que les permitan tener una mejor calidad de vida. Todavía hay temas importantes que se necesitan tratar: el agua y la actividad pesquera son algunas de ellas y nos gustaría continuar con el trabajo de los niños, aunque fue un gran reto poder apoyar a los niños y planear que no fuera una mayor carga de trabajo.

Matilde

Oye, Alma, antes de irnos: ¿tendremos de la sistematización un producto para las comunidades? Sería importante regresar el producto y la información a la comunidad, todo lo tienen en su biblioteca. Que la comunidad vea que la organización está dando seguimiento a ellos que son los actores principales.



Red Binniguenda y Fundación Comunitaria Oaxaca A. C.⁷

Proyecto integral de recuperación comunitaria de Asunción Ixtaltepec, Oaxaca



Red Binniguenda surgió como una respuesta a los sismos en el 2017. Son un grupo de istmeños que, ante la tragedia, decidieron tomar acción para reconstruir el municipio de Asunción Ixtaltepec.

El nombre de la red está inspirado en una antigua leyenda zapoteca que cuenta que las grandes construcciones, los palacios y los templos antiguos fueron edificados en una sola noche por los BinniGuenda, magos que tenían como virtud ser invisibles y que vivían en un mundo de eterna creación.

Fundación Comunitaria Oaxaca nació en 1996 con la misión de impulsar la participación social y mejorar la calidad de vida de las comunidades oaxaqueñas; esto a través de iniciativas que buscan fortalecer proyectos productivos y apoyar la educación y el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, generando alianzas estratégicas.

José Mervyn Cruz, socio fundador de Binniguenda, es con quien tuvimos oportunidad de reflexionar esta historia. Él, además, es originario del municipio de Asunción Ixtaltepec.



La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

José

Yo soy de Ixtaltepec. Viví ahí hasta los 17 años cuando me vine a estudiar Ciencias de la comunicación a la Ciudad de México y una maestría en Diseño estratégico e innovación. Yo tengo una consultoría que se llama Tequio y estábamos terminando dos procesos participativos con Fundación Merced: llevamos a cabo el proceso de fortalecimiento de negocios junto con el proceso de fortalecimiento y capacitación de economía solidaria con algunos de los proyectos de la Fundación.

⁷ RB: Red Binniguenda

Cuando surgió el tema del sismo yo pensé en qué podía hacer para apoyar a mi comunidad y a mi familia, ya que mi papá perdió la pierna por el derrumbe de nuestra casa.

Me percaté de que había muchos procesos ineficientes: los víveres se echaban a perder o se acaparaban. De regreso, convoqué a mis colegas y juntos desarrollamos un modelo de intervención con tres componentes: la recuperación personal, la recuperación vecinal (local) y la recuperación comunitaria.

FM

Una de las primeras cosas que buscaron es que la gente pudiera invertir los recursos hacia lo prioritario.

RB

Lo que empezaba a suceder era que llegaba el presidente municipal a decir que tiraran casas porque el gobierno les iba a dar nuevas, y eso nunca sucedió. Entonces llevamos un equipo de arquitectos e ingenieros para hacer una primera intervención de revisión de todas las casas. De ahí se identificaron una serie de patrones de seguridad que deberían tener las construcciones.

Desarrollamos un prototipo de vivienda que tenían en papel y en espacio de construcción, pero lograr la adopción por parte de la gente fue muy complicado porque tenían un diseño de casa tradicional y esas fueron las primeras que se cayeron. La gente no confiaba.

FM

Para lograr que la comunidad confiara, hicieron un fondeo a través de la plataforma de Donadora, donde lograron tener recursos para la construcción del primer módulo y poder transmitir así los principios constructivos.

RB

Esa construcción sensibilizó y permitió que las personas adoptaran esos principios constructivos. Una vez que logramos sensibilizar a la gente sobre ellos, el tema fue cómo elegir con quiénes trabajar.

Logramos que nos donaran un espacio para la construcción y ¡la hicimos!, pero todavía nos quedaban varios eslabones. Uno de ellos era

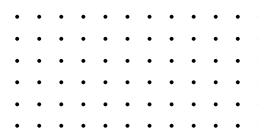
"Bueno, ya tenemos el espacio, entonces, ¿cómo lo llenamos de contenido?".

Buscamos que ese contenido fuera a través de talleres.

Fue así como llegamos al FOCOIN y a Fundación Merced. Con eso construimos el centro comunitario que fue parte de la reconfiguración.

El istmo es un lugar muy politizado; a cada rato cierran carreteras, por eso todo el tema de repensar el vínculo comunitario ha sido de los más complejos. También por eso, aunque la necesidad está en muchas comunidades, decidimos no irnos a otra. Preferimos contener los esfuerzos en Ixaltepec.

Asimismo, no hay mucho nivel de responsabilidad ambiental, sólo lo básico. Eso tiene que ver también con ciertas influencias previas de contextos y conceptos de desarrollo que han modificado los modos de vida. Hubo un grupo que estuvimos apoyando aunque no directamente. Lo que pasó fue que tiraron muchos escombros en el río y les vendieron la idea a las personas de que con los escombros iban a dar origen a un parque. Mucha gente por eso lo aprobó.



Los talleres de resiliencia se dieron en tres perspectivas: una hacia la recuperación de las mujeres, otra hacia la recuperación psicoemocional y hubo otra serie de talleres para el desarrollo de capacidades productivas.

Se notó que después del temblor las mujeres simplemente seguían con sus labores, no había espacio para que ellas se pudieran desahogar ni cuidarse. Veías a los hombres por un lado juntos tomando café y platicando mientras que las mujeres seguían con la ropa. Había temblado, pero eso no había detenido sus labores.

El taller psicoemocional fue muy liberador, por eso decidimos seguir con un proceso de acompañamiento y se dio entonces una serie con temas de violencia de desplazamiento del espacio.

Con los talleres para el desarrollo de capacidades productivas se plantearon alternativas para quienes vieron desaparecidas sus fuentes de trabajo.

Hicimos un intercambio de experiencias entre la comunidad de San Gregorio y el istmo. Se armó, entre otros, un taller de muñecas que se llaman Esperanza (ligados a una esperanza de la persona que las genera) también con bordadoras y diseñadores de la Ciudad de México. Ellas bordaban y ellos transformaban los productos.

Hay un proyecto de huaraches que hicieron las mujeres. Va un poco más lento porque requiere una especialidad técnica en algo nuevo y un poco por la pandemia no han podido darle continuidad.

Se trabajó con carro porque es una zona alfarera, y un último taller para tratar de crear una marca colectiva; llegaron tostadores de café, textiles con las bolsas y bisutería tradicional.

Todos estos temas los hemos utilizado como un pretexto para que la gente aprenda sobre comercialización, modelos de negocios y economía solidaria. Muchas actividades productivas las realizan de manera temporal y hemos tratado de que sea un tema mucho más constante.

Para la parte de talleres productivos, nosotros traíamos un plan, pero las personas traían otros intereses, entonces estos fuimos migrando a sus intereses y vocación productiva. Cuando te piden el proyecto siempre debes planear antes, por eso van cambiando cuando ya lo haces con las personas.

FM

Otro tema que trabajaron fue la construcción del vínculo comunitario.

RB

El proceso postraumático aún sigue, es una zona donde tiembla mucho. Entonces hay un proceso de vivir y revivir el trauma.

Por todo el tema de reconstrucción y reconfiguración de objetivos el proyecto, se alargó más de lo que les hubiera gustado. Terminaron justo cuando comenzaba la pandemia.

La pandemia es otro desastre. La única diferencia entre este desastre y el sismo es que todavía se está moviendo; es decir, todavía no puedes calcular los efectos. Son efectos acumulativos en estas comunidades que apenas estaban saliendo del sismo. También acuérdate de que estuvo el sismo del 2020.

Apenas estaban con el “No corro, no empujo”, ya estaban logrando salir de su casa cuando llegó la pandemia y aún no saben el efecto que tendrá.

Cuando llegó la pandemia estábamos terminando el proyecto de reconstrucción y lo que hicimos fue digitalizar toda la intervención para seguir dando todos los elementos de estos tres componentes de los talleres. Esta digitalización la llevamos a cabo sobre todo los primeros meses, que no se tenía certeza de nada.

Con la pandemia les dimos cursos sobre cómo aprovechar las redes sociales para desplazar productos y cómo usar WhatsApp; eso es un logro extraordinario. También los talleres de contención emocional y psicológica.

Entre temblores y pandemia, hay niños que en cuatro años han tenido dos meses de escuela. Eso está creando un gran sesgo de conocimiento y difícilmente se podrán recuperar, pero hay un mundo donde deben participar.

Con la ayuda por el sismo, llegó gente de muchos lados con muchas especialidades muy diferentes y eso despertó mucha curiosidad en los jóvenes y los niños sobre las diferentes carreras que hay; se les amplió el portafolio vocacional.

Desarrollamos el Morral de saberes, que es una herramienta de aprendizaje que apoya el acompañamiento de los niños; esto fue con otra organización. Es un morral que tiene libros para el aprendizaje autodidacta a partir de la cotidianidad; es decir, puedes aprender de química a través de la cocina.

José

Tú puedes fortalecer a través de tus propias perspectivas y nuevos conocimientos. Por ejemplo, yo llevaba ya mucho tiempo en la Ciudad de México, pero eso del sismo me dio la oportunidad de ver que todo mi conocimiento lo podía aplicar allá, algo que fue impensable durante mucho tiempo.



Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias A. C.⁸

Proyectos:

1) *Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017 en el istmo de Tehuantepec, Oaxaca*

2) *Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios del istmo de Tehuantepec, Oaxaca*

3) *Agua limpia para la población de San Mateo del Mar, Oaxaca*



Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias (EECO) participó en dos convocatorias con tres proyectos diferentes: en la segunda del FOCOIN, con el proyecto de Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017 en el istmo de Tehuantepec, Oaxaca; y en la tercera, con los proyectos de Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios del istmo de Tehuantepec, Oaxaca y Agua limpia para la Población de San Mateo del Mar, Oaxaca.

EECO nació en el 2004 bajo el nombre de Tianguis Indígena para reactivar la economía local, generar ingresos, crear capacidades locales y fortalecer la cultura y valores comunitarios. Fue desde entonces una iniciativa impulsada por mujeres y hombres indígenas y rurales de diferentes regiones de Oaxaca junto con profesionistas de diversas ramas.

En marzo del 2010, se conformó como la asociación Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias, A. C. (EECO) para apoyar a las personas, sectores y regiones de escasos recursos, comunidades rurales e indígenas, y grupos que se encuentren en estado de vulnerabilidad por edad, sexo, raza, idioma o discapacidad impulsando su participación organizada en acciones que mejoren sus condiciones y la seguridad ciudadana para que tengan una vida segura, sana, digna y justa y que aprovechen adecuadamente sus recursos naturales y conserven su patrimonio natural y cultural.

Fueron Tzinnia Carranza, coordinadora general; Ramiro Ramírez Taboada, coordinador de Campo, riesgo, operación y manejo de información; y Gilberto Gallardo, técnico de Campo, agroecología, manejo de cuencas, conservación de suelos y manejo de residuos, a quienes pudimos acompañar en su camino.

⁸ EECO: Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias A. C.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

ECCO

Nosotros como organización tenemos una visión de desarrollo sostenido y una visión sistémica, por eso mismo, los proyectos del FOCOIN los vemos como un avance en la parte de la construcción. También buscamos la reflexión social desde muchos ángulos, por eso trabajamos mucho con campañas de comunicación ligadas a todo lo que desarrollamos.

Los tres proyectos con Fundación Merced se han integrado a un proyecto más grande que ya tenemos desde el 2013 con riesgos desde el cambio climático.

FM

Por eso dieron talleres en todas las regiones de Oaxaca y coordinan el programa estatal de cambio climático. Tienen una visión muy clara de los riesgos y qué pasa en cada región.

ECCO

Por eso también ya hemos estado trabajando con las comunidades desde mucho tiempo atrás. Por los sismos comenzamos con la parte de emergencia y construcción.

Trabajamos con todas las poblaciones de la comunidad desde un enfoque de género y todo se hace en co-diseño y por iniciativa de las mismas comunidades.

Ya nos conocen desde hace mucho tiempo con la arquitectura vernácula y la parte del diseño estuvo muy bonita porque hicimos un concurso con niños que fueron los que diseñaron los centros comunitarios.

Entre los grandes logros que hemos tenido, están la perspectiva de género sobre todo con las mujeres productoras y sus diseños y los baños secos y las estufas ahorradoras de leña, con lo que incluso ellos mejoraron técnicas y los adornaban muy bonitos.

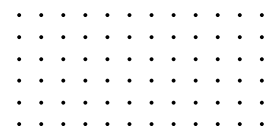
FM

Pero los conflictos y el cambio climático son dos de sus grandes retos.

ECCO

Por el clima tuvimos que ir probando y ajustando las nuevas tecnologías, como la desalinizadora y los condensadores, lo que se nos complicó porque ya no habíamos podido regresar y las comunidades no pudieron tampoco dar seguimiento con el mantenimiento y los trabajos, y apenas hasta hace poco lo retomaron. La sequía también hizo que ya ni siquiera tuvieran para el riego por goteo en los huertos de traspatio. Estamos aún haciendo ajustes por eso.

El trabajo de gobernanza local para la resiliencia lo tuvimos que cambiar porque los conflictos sociales y políticos eran tan fuertes que ya no nos permitieron trabajar ahí. Hubo matanzas y cosas muy feas en San Mateo del Mar.



Como el proyecto de Gobernanza... considera un componente de manejo de residuos sólidos, sacaron entonces todo este proyecto de riesgo y de basura hacia Santa María Yucuhiti, donde también ya tienen mucho tiempo trabajando y sólo se quedaron con el de Agua... que ahorita ya están trabajando sólo en las desalinizadoras y condensadores.

En cuanto a los huertos de traspatio, los tienen de riego por goteo para que se adaptaran a las condiciones del clima, pero, para que pudieran seguir con éstos a pesar de la sequía, les hemos propuesto técnicas diferentes desde hace dos o tres meses. Siempre nos adaptamos a las condiciones de cada lugar.

Gilberto

Aquí vemos que todo está relacionado. Yo también tengo esta visión holística de formación y también participo con Roberto en los talleres de riesgo para ver todo lo del aprovechamiento de suelo y prevención de suelos. Yo siempre les digo a las personas que mezclen y utilicen todo lo que tienen a su alcance y lo aprovechen para darle un mejor manejo y que tengan una mejor productividad. Les hago todas las recomendaciones y siempre es trabajo enfocado a utilizar y aprovechar al máximo. Yo veo los problemas como oportunidades y, por ejemplo, les digo...

No, aquí no se te va a deslavar, sino que aquí, al contrario, vas a poder sacar leña, vas a poder tener un rompevientos; también vas a poder reencausar con zanjas, por ejemplo, para poder aprovechar mejor el agua.



Siempre es tratar de unir todo lo que estamos trabajando y sacarle provecho, hasta del pasto para cortar.

ECCO

Pero se trata también de que ellos mismos reflexionen sobre sus propias capacidades y cómo pueden mejorarlas con conocimiento técnico además de la responsabilidad compartida.

Todas las comunidades donde trabajamos ya tienen más o menos la costumbre de un huerto de traspatio o de arbolaria tradicional o hasta una maceta, y de ahí partimos. Partimos desde lo que están acostumbrados y qué es lo que desean obtener: si es para autoconsumo o venta. Usamos desde la composta hasta la lluvia sólida por la sequía, porque es económicamente accesible y al alcance de todos por internet.

A modo de plática, siempre vamos reflexionando sobre lo que ellos utilizan, Gilberto lleva semillas que son de las más comunes para ver lo que ellos desean usar. Lo vamos adaptando incluso hasta a nivel individual, a lo que cada persona va queriendo y necesitando, acercándoles conocimiento técnico para que se les faciliten y mejoren los procesos, que no les aumente la carga de trabajo y que sean procesos que incluso puedan disfrutar.

La reforestación de las laderas, por ejemplo, tiene que ver con la parte de riesgo y recuperación de suelos. Se les hace la recomendación de que puede ser una conservación, un aprovechamiento agrosilvopastoril o un desarrollo forestal, o simplemente servirles para prevenir deslaves.

Tzinnia

El trabajo de EECO ha sido importante no solamente para cambiar la concepción de las personas, sino también la vida en muchas cosas. Entonces son de los regalos de la vida, cuando dices **"Valió la pena"**. Por ejemplo, hay un testimonio que me conmovió muchísimo de unos viejitos llorando que nos decían **"Es que nunca pensamos que íbamos a poder tener agua en nuestra casa"**, con una emoción enorme; o pudimos oír a las mujeres cuando están hablando de sus propios procesos; ahora gracias a esto ellas pueden tener sus propios diseños y antes los tenía que hacer el papá. Entonces son cositas que parecen insignificantes pero que tienen un valor muy importante.

El análisis general que se hizo con el tema del cambio climático desde el 2013 nos ha permitido acercarnos más a la comunidad y que se trabaje directamente con lo que se está afectando y las relaciones en cadena, como los incendios por los cuales se quedaron sin agua o las inundaciones por las que quedaron aislados.

Con los conflictos, no es la primera vez que sucede y no nos podemos mantener al margen, pero tampoco podemos actuar sin prudencia por seguridad de todos. En San Mateo del Mar, tuvimos dos eventos muy desafortunados: incendiaron el centro comunitario que construimos; fue una pérdida sobre todo para las mujeres que ya lo habían hecho suyo y fue por conflictos internos de la comunidad. Hicimos una visibilidad mediática, también hicieron una

ceremonia con las mujeres y con todos. La idea es volverlo a levantar, pero no ha habido condiciones.

Lo otro fue algo mucho más grave: entraron grupos con intereses distintos y lo que lograron fue dividirlos para que se pelearan unos con otros; quemaron a gente viva y casas también. Aquí movilizamos para que entrara Gobernación y la Guardia Nacional. Murió gente que conocíamos. Las mujeres estaban ahí enclaustradas no por el COVID, sino por esta situación, porque todo estaba sitiado; y nosotros, desde donde estábamos, tratábamos de dar contención y de ser estrategias buscando cómo se podía intervenir para llevar a cabo una conciliación y apoyo, pero son situaciones muy complejas. Sí tenemos todo un protocolo de autocuidado para cuando salimos a campo, pero no desde una parte personal, eso es algo que a veces se deja de lado: cuidamos a todos, pero no a nosotros, y reconocemos que eso nos falta.

Fue tremendo para nosotros, fue muy difícil, como cuando llegaron muchos grupos a regalar las cosas; hasta se hizo como una especie de competencia con nosotros porque pedimos un compromiso. Nuestro trabajo es de procesos y para nosotros es lo más importante; es trabajar a través de nuestros valores y principios y por eso es por lo que estamos en contra del paternalismo, porque en todos nuestros proyectos debe haber una corresponsabilidad porque no se trata nada más de dar, dar, porque nosotros damos, pero los demás también tienen que dar.

Después del temblor también se vio cómo sin ningún estudio les daban casas a algunos sí y a otros no, entonces imagínate el conflicto social que estás creando ahí. En una ocasión, en alguna de las comunidades con las que trabajamos, a donde llegó una organización que ni siquiera era de Oaxaca, les pagaban menos a las mujeres, y obvio se fueron después; enfrentar eso fue muy difícil porque fue como una competencia desleal.

Recuperamos el trabajo con la comunidad porque fuimos los únicos que nos quedamos. Fue muy complicado. Pero a final de cuentas ellos se van a ir y pasa como cuando en Nativitas, que terminamos el centro comunitario y lo inauguramos entre todos, finalmente incluso personas que habían estado trabajando con la otra organización dijeron...

Esto es nuestro, nosotros somos así. Éste es el lugar donde hacemos nuestra música, los niños vienen. Nosotros somos esto, somos así todos juntos y no aquello que nos vinieron a dar por separado.



Eso fue muy impactante. De hecho, en ese caso, al final hasta se sintieron invadidos por la otra organización porque el centro comunitario lo ven como un punto de encuentro y desarrollo para la comunidad.

FM

El trabajo previo que llevaron a cabo con la pandemia, aun y cuando no han podido regresar a San Mateo, definitivamente apoyó para que ellos pudieran ahorrar y tener agua limpia.

ECCO

Tienen las cisternas que han sido básicas porque eso permite que la gente tenga agua; con los baños secos hubo un ahorro importante de agua; los biodigestores apoyan para que ésta no se contamine; nos metimos con campañas de comunicación informativas para que la gente entendiera el porqué de la sana distancia, del lavado de manos, etcétera, también hablamos sobre violencia de género en el marco de COVID, porque en esta pandemia se exagera la violencia y además, conseguimos apoyo para llevarles cubrebocas y para el lavado de manos, productos para que se cuiden. También dimos talleres.

Con los proyectos productivos y la marca Tequio, se apoyó mucho también porque comenzaron a hacer cubrebocas tradicionales, con lo que se aseguró que las personas tuvieran ingresos económicos. Todo se coordinó a la distancia. De las tres comunidades que conforman Tequio, dos tuvieron trabajo con esto. La otra fue más difícil porque además de que están más aislados, ellos están trabajando barro, pero en la parte textil ha funcionado con los cubrebocas de tela tradicionales muy muy bien.

Tzinnia

Todo este trabajo es la esencia de mi vida, lo que hago. Siempre es una apuesta poder lograr que las cosas sean mejores en todos los sentidos, y cuando uno puede hacer un poco, es muy gratificante y no me veo haciendo otra cosa, y tener el apoyo para poderlo hacer es fundamental, porque es como tener el aire para seguir respirando.

Gilberto

Me llevo mucha experiencia sobre las formas de vida de todas las personas y su diversidad, y cómo en la misma región cambian las cosas; para mí es una maravilla como agrobiólogo, siempre es una maravilla. Me ha nutrido mucho y me ha abierto otra perspectiva de las cosas.

Roberto

Yo en la parte de riesgos ya he estado trabajando bastante tiempo a nivel macro y luego llegué a donde suceden las cosas, donde la gente se ve afectada. Esto me impresionó más después de cuatro años de administrar recursos Fonden y al ver que está igual. Entonces, a menos de que llegues y hagas y empieces a hacer la diferencia, no se va a lograr. Las autoridades van y vienen y la vulnerabilidad está ahí, entonces hay que seguir trabajando.

Finalmente la solución local va a ser lo mejor. La aplicación y adaptación de etnotecnias es muy gratificante: ver cómo las adoptaron y que están incluso compartiendo el conocimiento y se ha ido expandiendo a otras comunidades, así como las formas de gobierno, como los baños secos, las cisternas, las estufas.



ACCIONA. Transformando caminos para SER y HACER A. C.⁹

Proyecto: Juego y acción: enfoque participativo de fortalecimiento de resiliencia comunitaria



ACCIONA. Transformando caminos para SER y HACER nació en el 2009 para impulsar el desarrollo, la equidad y la justicia en las personas y las organizaciones a través del diálogo, la reflexión y la participación para propiciar el reconocimiento de sus habilidades y capacidades e incidir en la transformación de su realidad.

En conjunto, se describen como un grupo de personas que día a día pone todo su corazón y esfuerzo en el trabajo organizado y en colectivo desde las bases.

Todas sus acciones están pensadas desde un eje estratégico transversal, es decir, cada objetivo por cumplir tiene que estar guiado por un enfoque en derechos y en juventudes; una perspectiva de género, generacional e intercultural; una participación democrática y una orientación integral, interinstitucional e intersectorial.

Consideran que estos ejes transversales son los que promoverán la formación de sujetos democráticos, libres, críticos y creativos que coincidan con su misión.

Lorena Murillo, directora general y una de las fundadoras, y Omar García, integrante de la organización desde hace once años y coordinador de programas, nos compartieron esta historia.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

Acciona

Jojutla fue la zona cero en Morelos. Cuando fue el temblor, nosotros estábamos trabajando en la zona de La Nopalera, que también fue muy afectada. Teníamos trabajando desde el 2015 más o menos porque fuimos Agencia de Desarrollo Rural¹⁰ en esa zona en particular; por eso ya veníamos trabajando con mujeres productoras cuando fue el sismo. Ahí vimos una necesidad de volver a construir al menos doscientas y tantas casas.

⁹ Acciona: ACCIONA Transformando caminos para SER y HACER A. C. : Acciona

¹⁰ Actores que contribuyen para hacer llegar apoyos gubernamentales a beneficiarios del Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA).

Nosotros trabajamos con 33 familias; de hecho, se tenía la intención inicial de trabajar con 25 familias, y beneficiarios indirectos son aproximadamente 300 con el FOCOIN. Con Fundación Merced ya habíamos trabajado un proyecto de fortalecimiento institucional en el 2012.

Nuestro proyecto siempre apostó más hacia la recuperación del tejido social y psicosocial. Comenzamos con la propuesta de Ambulante con el Fondo de Emergencia, en donde se apoyó a Morelos, Guerrero y Chiapas, y de ahí llegamos a Fundación Merced.

Nuestra entrada como apoyo fue como dos semanas después: decidimos actuar porque pudimos palpar con hechos y datos cómo la ayuda desbordada y desorganizada le había dado en la torre al tejido social.

Nuestro mayor reto fue la ayuda desbordada que se dio en la zona por ser una zona afectada, bandera de los gobiernos local y federal. 16 organizaciones en total y de forma completamente desarticulada se metieron para la parte de construcción de casas y de entrega de víveres.

Nosotros, por ejemplo, ya teníamos muy claro cómo distribuir los recursos, había un representante por manzana. Conocíamos a la distancia muy bien su dinámica organizativa porque trabajamos a profundidad los territorios y fue cuestión de que en menos de dos meses se rompieron tejidos familiares y, además, se hicieron más casas de las que se necesitaban.

Por eso, uno de nuestros grandes logros fue decir que no: no, entrar con el tema de la reconstrucción de casas de esa forma. Tuvimos un acercamiento con la comunidad para saber qué necesitaban, y en ese ir y venir, debido a la distancia que tuvimos a bien tomar, nos dimos cuenta de que toda la ayuda se había enfocado sólo en la reconstrucción física, pero no se había invertido en la reconstrucción del tejido social y emocional.

Trabajamos con metodologías participativas y el fortalecimiento de los tejidos sociales con las comunidades. Hubo entonces un acompañamiento psicosocial con las madres de familia y con los niños de la primaria.

Roberto

Ya después de hacer la limpia de los escombros, lo que quedan son las personas, que de repente es el último de los sectores en el que pensamos, o que se nos olvida. Nos preocupamos por la parte de la infraestructura, pero las personas también son parte de la infraestructura social, el tejido social.

Mucho de nuestro acompañamiento y el componente que hemos trabajado mucho con la comunidad se trata de ir acercando información, herramientas y técnicas que permitan reflexionar lo que está pasando en lo macro y en lo micro. Manejamos un modelo en donde no sólo se acerquen los insumos, sino que también se sumen saberes. Recuerdo mucho el trabajo en la escuela, que no fue un tema central, pero que tiene que ver con "**¿Cómo actuamos ante esta ayuda desbordada?**", que fue muy importante porque salieron temas de valores con los chicos.

Acciona

Justo en el FOCOIN lo que queríamos era terminar de cerrar o brindar estructura para que siguieran con su tejido social pese a factores externos, porque van a seguir teniendo eventos tanto naturales como sociales. Empezamos a trabajar con la recuperación emocional con Ambulante y las señoras pedían continuar con eso con el FOCOIN.

Trabajamos mucho con jóvenes de la localidad. Ahí sólo hay una telesecundaria que está muy cercana a la primaria. El proyecto se llevó a cabo con la primaria que fue la más afectada después del sismo. La telesecundaria no tuvo afectaciones porque se construyó después del terremoto del 85, por lo que estaba muy fuerte.

Identificamos, a través de un cuestionario que nos facilitó la universidad, a los jóvenes que pudieran necesitar más el apoyo psicosocial por rasgos de estrés postraumático por el sismo, pues desde procesos de resiliencia pueden trabajarlo de manera individual (esto de hecho fue una adecuación de un instrumento que se diseñó en Chile por un huracán y que se adaptó para el evento de un terremoto).

Después de trabajar con los jóvenes el tema de cómo lo vivieron o percibieron, comenzamos a trabajar desde el tema de gestión y reducción de riesgo. Haciendo una historia de lo que había sucedido, cómo se actuó y cómo se podría actuar en una siguiente ocasión.

Fue importante porque los apoyamos a hacerse responsables de su actuar. El trabajar la parte de recuperación emocional generó la necesidad de crear espacios de pensarse y sentirse, también de espacios seguros y de confianza entre las señoras, algo que demandaban mucho.

Como nuestro trabajo es mucho desde educación popular, cuidamos mucho a las personas mayores que no pueden ver. Cuando es necesario, hacemos dibujos o cosas más sencillas. Se aplicó también una estrategia que tiene que ver con espacios de recuperación histórica a través de fotos y narrativa, lo que apoyó mucho a recuperar la ruptura del tejido social al menos con las 33 familias.

Una de las oportunidades de mejoría que detectamos para nosotros es el cómo manejar el abuso de poder que ejercen algunas familias con las cuales no se ha trabajado, pero que también acaparan recursos y cambian mucho la dinámica

de los procesos, incluso los merman; también porque son familias que se han metido a la política.

Con el mapa de riesgo ya tienen estos conocimientos fijos de qué hacer y a dónde ir. Con los mapeos de riesgo, además de detectar lo de los ríos, también vieron cómo, por ejemplo, la única cancha techada también la deben tomar como un factor de riesgo no sólo por el techo, sino porque además está al lado de la ayudantía, la cual quedó destruida. Referían que no sabían qué hacer ni a dónde ir.

Se hizo también una cartilla de gestión de riesgos y de qué hacer antes, durante y después, (como tener la mochila de riesgo o hacia dónde salir). Tienen una parte para hacer un esquema de su casa para detectar zonas de riesgo —o menos riesgo— y cómo dirigirse a esas zonas; dónde está la mochila de riesgo y no entrar a las casas después del temblor.

El mapeo de riesgo que usamos es una especie de cartografía social que les sirve para ver cuestiones estructurales físicas y sociales, algo que también facilita el acompañamiento para visibilizar esos poderes y saberes locales que ya están instalados. Es una localidad muy carente que ha tenido muchos problemas también con la parte del agua. En co-diseño se hubiesen podido hacer cosas muy bonitas e interesantes.

FM

La misión y la forma de trabajar de ACCIONA tuvo logros que se han percibido mucho más allá de los establecidos en un principio. La resiliencia, cuya intervención comenzó a raíz de los sismos ha dado parte de sus frutos también con la pandemia unos años después.

Acciona

La escasez y la contaminación del agua se detectaron como un riesgo desde un principio gracias a los mapeos que hicimos. Con la pandemia también se tuvieron que hacer nuevos ajustes por la pérdida de trabajos. La mayoría son prestadores de servicios en Yautepec y empleadas domésticas.

A través del diagnóstico y los mapas de riesgo que se hicieron para el sismo, se comenzó a ver cómo el medio ambiente para ellos también es importante: se dedican mucho a la producción de cerdos; entonces, a través de los mapas de riesgo, se detectó que los ríos y el agua son un recurso muy importante y cómo todos los productos de desechos de los cerdos y de la granja van hacia el río. A ciertas horas y en temporada de calor huele muy muy mal y no pueden ni estar ahí, también porque tiran animales muertos.

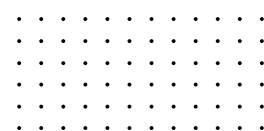
Comenzamos entrevistas a diferentes personas, como madres de familia, y dimos también una serie de talleres de educación para la salud que después se asociaron con la pandemia. Al hacer el diagnóstico de riesgos, surgió la pregunta de cuáles pueden ser los lugares a donde podrían ir para jugar y/o estar a salvo y que el río es un lugar que antes disfrutaban y al que podían ir pero ahora no por la contaminación.

Esto coincidió también con el mapeo de riesgo que se hizo con las mamás.

Justo antes de la pandemia, ya habíamos iniciado un proceso de sensibilización con los niños en la primaria en torno a los problemas del agua y cuidado del ambiente. Ya teníamos mucho tiempo trabajando con los niños de la secundaria; por ello, queríamos ampliar el rango con los niños de la primaria y sus familias.

Ahora, quieren hacer ya todo un proceso de recuperación del río y procesos de captación de agua. La importancia del agua también tiene que ver con seguridad de alimentación y enfoque de género, pero, por el momento, todo está en pausa por la pandemia. De lo primero que se debe hacer es confirmar si es el balneario de Las Estacas provoca también la falta de agua en la localidad, porque muchos así lo creen.

Con los trabajos se dieron cuenta de la importancia del río, el agua y el cuidado de la salud, algo que hizo clic con lo que trabajamos con la pandemia en relación a la importancia del lavado de manos y de contar con agua potable en las escuelas.



Tuvimos que migrar hacia redes sociales y WhatsApp para poder continuar con los trabajos a la distancia. Con el COVID sólo se amplió la cartilla de riesgos que ya se tenía y se hicieron infografías para atacar la desinformación como las medidas de seguridad, síntomas más importantes, qué hacer si tenían síntomas. Se les hizo de hecho un pequeño video para enseñarles cómo funciona la página COVID del gobierno, cómo instalar la aplicación y cómo usarla. También se les apoyó con una infografía de qué hacer y cómo.

Si las 16 fundaciones se hubieran organizado y hubiesen trabajado juntas en creación con las familias, se hubieran logrado cosas hermosas.

Omar

Se trataba de capacitar y generar modelos de autoconstrucción, no de imponer modelos asistenciales, que, además de no ser apropiados, también trastocan las formas de propiedad junto con el tejido social. Ahora ya puedes ver cómo pasó de ser una comunidad rural a urbana, ahora ya de repente puedes ver cómo las casas son protegidas con mallas ciclónicas, algo que antes no se veía.

Acciona

¡La primaria quedó superbonita después de reconstruirla! Y de ahí se comenzó a trabajar con las mamás de los niños. Con ellas también se trabajó la parte emocional.

Con el FOCOIN veníamos trabajando con las actividades de producción porcina y de ahí salieron al final también cosas muy buenas (cuando se dio el COVID) que también están apoyando la parte de seguridad alimentaria.

Entre ellos hay como tres rangos o divisiones. Los que tienen producción a mayor escala desde hace más tiempo del porcino sí pudieron aguantar la crisis. Aquellos que apenas iban comenzando con la producción de cerdo expusieron que necesitaban ayuda porque la gente dejó de consumir lo que vendían por la pandemia; fue cuando salió lo del traspatio y producción de huevos.

También el ahorro que están haciendo mayormente lo están destinando a compra de datos de internet, que es lo que necesitan ahorita para la escuela de sus hijos, además del producto que están destinando para sus propias casas. Ahorita de hecho estamos sistematizando esa parte porque fue algo que no pensamos que fuera a tener el impacto que tuvo en el poco tiempo que se ha tenido.

Gracias a los talleres también hubo testimonios que nos mostraron que no debemos asumir que la información técnica ya la tienen porque gracias a los talleres muchas mujeres pudieron mejorar su producción porcina a pesar del tiempo de haberlo hecho, y con lo de COVID, en cuestiones de alimentarse, también se pudieron cuidar mejor.

Por eso debemos seguir mejorando la conexión entre el conocimiento, los territorios y los saberes. Con la pandemia también ha sido un proceso de mucho acompañamiento y de poder ir acercando incluso los saberes y poderes que tienen ya instalados, y ha sido mucha la experiencia en ese sentido.

El análisis general que se hizo con el tema del cambio climático desde el 2013 nos ha permitido acercarnos más a la comunidad y que se trabaje directamente con lo que se está afectando y las relaciones en cadena, como los incendios por los cuales se quedaron sin agua o las inundaciones por las que quedaron aislados.

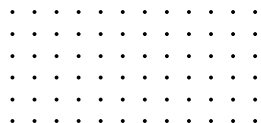
¡Son cosas que ni siquiera se pueden medir! Y claro que vamos a continuar.

Lorena

Lo que me llevo como persona es que tuvimos a bien parar y recapitular. Pude comprobar que es importante poder seguir trabajando en profundidad con las personas con procesos de largo plazo y seguir apostando por el trabajo en la parte del ser, y que eso genere el impacto con el hacer; así como, a través de los capitales personales y locales, fomentar un impacto económico.

Omar

Ya con dos crisis (temblor y COVID), se deja claro que cuando las respuestas son más pensadas hacen surgir cosas más bonitas con la comunidad, y que un proyecto no resuelve la crisis, pero al menos les puede dejar herramientas con las que las personas puedan gestionar sus vidas. Eso puede ser mejor que tratar de resolverles la vida.



Desarrollo Comunitario A. C.¹¹

Proyecto integral de recuperación Chiapas



Desarrollo Comunitario se creó como parte de la estrategia de Cementos Mexicanos (Cemex) para apoyar a la inversión social. A través de los pilares de inversión comunitaria, realizan coinversiones enfocadas en las ciudades y comunidades en las que tiene presencia la compañía. Es una estrategia intrínsecamente relacionada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y con la contribución de Cemex a la Agenda 2030 a través de sus ODS prioritarios.¹²

En esta ocasión la historia la compartieron Urbano González Flores, Marcela Patricia Cardona Sosa, Juan Diego Cano Rodríguez y Miriam del Rocío Arredondo Barrera.

Urbano González está en el área de Negocios inclusivos junto con Marcela; ellos se enfocan en desarrollar e implementar iniciativas de negocios para el desarrollo de las personas que tengan necesidad. El proyecto con el FOCOIN les tocó desde la parte de supervisión: control, búsqueda de aliados y obtención de información.

Juan Diego está en la gestión operativa en sitio y haciendo coordinación de actividades. Miriam está en el área de Inversión social estratégica, en donde ven la parte de monitoreo y evaluación, que son objetivos e indicadores de los programas sociales con lo que se cuentan.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

DC

El proyecto surgió a raíz de los sismos, de las acciones que Cemex tuvo para apoyar con los sismos. Lo hicimos junto con Fundación Banamex. Nosotros no habíamos trabajado antes con esta comunidad; junto con Fomento Social Banamex hubo un proceso de selección de comunidades. Antes del trabajo con el FOCOIN en Chiapas, habíamos estado trabajando con comunidades en Oaxaca.

¹¹ DC: Desarrollo Comunitario A. C.

¹² Objetivo 8: trabajo decente y crecimiento económico; objetivo 9: industria, innovación e infraestructura; objetivo 11: ciudades y comunidades sostenibles; objetivo 13: acción por el clima; y objetivo 15: vida de ecosistemas terrestres.

Chiapas se trabajó a petición explícita de Fomento Social Banamex, que quería atender a un municipio en particular: Villaflores, aunque no teníamos especificada una localidad.

Cemex

El trabajo con FM se integró al Proyecto Integral de Recuperación (PIR), que surgió a partir de los sismos de 2017 —que sacudieron al centro y sur del país— como una propuesta con un enfoque integral para la resiliencia después de un desastre natural.

Desde 2018, en conjunto con Fomento Social Banamex, Fundación Merced, Microsoft y otros aliados regionales, seleccionamos el ejido de Villahermosa en el municipio de Villaflores, Chiapas, para la construcción de 77 viviendas mediante un proceso de autoconstrucción asistida, 90 metros lineales de pavimentación en la calle principal, ampliación de un puente en la entrada de la calle principal y la construcción de un muro de contención en la calle que conecta con la telesecundaria del ejido.

Marcela

Diego fue el que estuvo involucrado para seleccionar a la comunidad más adecuada para intervenir. Se hizo un proceso de selección con base en algunos factores para priorizar la atención, como el daño y la accesibilidad para poder eventualmente construir.

Se trabajó con las autoridades y se vio la disponibilidad de la comunidad y si ya habían sido apoyados. De ocho comunidades potenciales, seleccionamos la localidad de Villahermosa, Chiapas, porque además cumplía con ciertos factores de riesgo. Nos tardamos algunos meses para definirla.

DC

Uno de los retos a los que nos enfrentamos en un principio fue la desconfianza y enojo de la gente porque anteriormente había llegado gente externa que prometía darles apoyo y no lo hacía. También había riesgos por intereses políticos, lo que causaba a la vez conflicto entre la gente de la comunidad.

Otro riesgo que teníamos era que, por la necesidad económica, dejaran de participar y dejaran su casa a medias para ir a trabajar en el campo.

Juan Diego

Una de las cosas que tuvimos que hacer para lograr la confianza entre la gente fue deslindarnos de la autoridad. Nos ganamos su confianza y estuvieron dispuestos a participar.

FM

Con la siguiente parte de la historia, podemos ver cómo con este proyecto, al fortalecer la base comunitaria, el desarrollo de capacidades y la creación de acuerdos, se dieron a la vez la transformación de los conflictos, el fortalecimiento comunitario y, por ende, la resiliencia desde la comunidad.

Miriam

Por un lado, gestionamos a los grupos en conflicto por intereses políticos y logramos integrarlos para que participaran. Además, la línea base para objetivos e indicadores se hizo en co-creación con la comunidad, por eso surgió de hecho la necesidad de ver el tema de resiliencia y desarrollo de capacidades: por las afectaciones físicas y emocionales que tuvieron.

DC

Originalmente se hizo un levantamiento de una línea base de las condiciones socioeconómicas de daños y geográfica. Esto ayuda para saber qué hacer en casos de que se repitiera un fenómeno de este tipo. La gente construyó sus propias viviendas con asistencia técnica; fue complejo, pero se trabajó mano a mano con ellos, que en algunos casos era la primera vez que lo hacían.

Se generó con ellos un comité de vigilancia para dar seguimiento a los posibles riesgos sociales que se pudieran presentar y las quejas que fueran surgiendo para dar solución entre todos. Tuvieron asesoría especializada para que la participación de la gente fuera la adecuada. Otra de las iniciativas que se implementó fue la de Comunidad Activa. Villahermosa es un ejido y siempre contamos con la autorización de la asamblea ejidal.

De acuerdo con los estudios que hicimos, la construcción de adobe no es la más adecuada para la zona; por ello, tuvimos que mostrar las ventajas de la construcción convencional. El diagnóstico de riesgo también era de factibilidad técnica para saber cuáles eran los lugares más adecuados para la construcción de casas de acuerdo con la zona y con la región también.

Urbano

Cuando hicimos el trabajo y diseño participativo, salieron ciertas inquietudes porque ellos tienen sus modos y procesos constructivos de la zona, pero detectamos también una inquietud aspiracional hacia el sistema constructivo más convencional generalista de cemento y concreto. También nosotros, como Cemex, pues estamos poniendo nuestra marca.

DC

Lo que queríamos nosotros era aportar edificios de calidad y, sobre todo, seguros para las personas siendo zona sísmica. Tuvimos que recurrir a diseños constructivos resistentes a sismos.

Tenemos un cálculo estructural correspondiente a la zona de acuerdo con el estudio de sismos. Ellos construyen casas de adobe, pero ahí no podíamos hacerlo porque se les iban a caer, entonces tuvimos que ser proactivos para mostrarles los beneficios de las técnicas que traíamos.

Ellos ya tenían combinaciones de adobe, concreto y castillos, por lo que pudimos avanzar juntos creando el punto medio. Ellos aceptaron el esquema constructivo, pero no querían techos de concreto porque les daba miedo que se les cayeran encima, entonces lo solucionaron con un techo multipanel que brinda una cubierta ligera, impermeable y térmica, pero sólida. Ellos ya lo tenían de alguna forma, así que los apoyamos para mejorar las técnicas.

La visión ambiental siempre estuvo ahí impresa de nuestra parte. Siempre con miras de aminorar el impacto generado. Se tuvo asesoría para que las casas se construyeran en correspondencia a una calidad de vida adecuada.

Lo del techo multipanel también era por sus inquietudes de que iban a consumir mucha madera porque el ejido es parte de una ANP que se llama Reserva de la biosfera de la sepultura, por lo que ya tienen un plan de manejo de los recursos y nosotros siempre nos adecuamos usando todo dentro de los parámetros. Además, construimos en el área urbana del ejido.

Con la implementación de los techos multipaneles, logramos implementar también un sistema de captación de agua de lluvia. También se instalaron sistemas de biodigestores que apoyan el manejo de residuos de drenaje.

Ellos se dedican a siembra y cosecha de café; su principal actividad es la agrícola. Crían ganado en menor escala y tienen pequeño comercio. Venden palma y también artesanía, pero esta última es para uso propio, por eso era un reto también que la gente no dejara la construcción para poder ir a trabajar la tierra.

Hubo un pequeño despunte en ciertas actividades económicas alrededor del proyecto. Se les pagaba para poder hacer la faena, entonces hubo personas que se capacitaron para ser maestros de obra, por ejemplo, que ahora ya van a otras comunidades a vender esos servicios. Como ya había casas, había también por ejemplo gente que llegaba de otros lados a vender muebles o comida mientras construían.

El compromiso era que hubiera un voluntario por vivienda, entonces, si querías construir tu propia vivienda, tenías que ser voluntario, pero, si querías participar en la construcción de otra vivienda, entonces ya entrabas como mano de obra pagada. Eso salió del recurso de Cemex y de diferentes aliados.

Hubo procesos de capacitación en temas de resiliencia y para la construcción; con esta última ya tienen esa capacidad instalada para que en adelante ellos mismos continúen haciéndolo incluso como una forma de ingreso económico.

Entre las capacitaciones que tuvimos estuvieron por ejemplo el Yo construyo. También hubo capacitación para la construcción en diseño participativo donde las personas de la comunidad, junto con especialistas del Cemex-TEC, pudieron diseñar la vivienda más adecuada a su gusto de acuerdo con la región que fuera resiliente. Se les enseñó a trabajar los bloques de concreto y aprendieron los cuidados de prefabricados.

Con la iniciativa de Comunidad Activa se dio capacitación para la resiliencia comunitaria y también ahí se instalaron capacidades; como parte de ésta se crearon comités que se rigen bajo un plan de resiliencia comunitaria a largo plazo.

Se capacitó a la gente en protección civil, primeros auxilios, rescates y se busca que sigan de forma autónoma y coordinados con la Cruz Roja. Se hicieron acuerdos para su funcionamiento que se formalizaron con las autoridades ejidales y la comunidad.

Para nosotros, la resiliencia también es integral. Se trata de apoyar al desarrollo de la comunidad para poder responder ante cualquier tipo de catástrofe; por eso, otra iniciativa que también tuvimos fue una capacitación psicosocial para apoyar la parte emocional, esa capacidad de las personas de reaccionar ante la adversidad, cualquier adversidad que se les presente en la vida, de cómo vivieron los meses posteriores al sismo.

Como hay personas en la población que no pueden caminar y no tienen para comprar una silla de ruedas, y tampoco es de mucha ayuda porque no hay condiciones adecuadas para usarlas, hicimos pisos lisos en donde fuera fácil moverse.

También se dio un taller de resolución positiva de conflictos y comunicación efectiva previo a la construcción de las viviendas, ello con la finalidad de gestionar ese riesgo, porque durante el taller de autoconstrucción se dieron rencillas entre algunos miembros por cuestiones personales y ya de tiempo. Como en el proceso constructivo, se iban a estar coordinando de manera constante y por ello lo consideramos de importancia.

Juan Diego

Algo que a mí me gustaría resaltar es cómo para generar la línea base de objetivos e indicadores tuvimos que hacer previamente mucho trabajo de campo para recolectar la información.

DC

Nuestra salida oficial con el proyecto de construcción fue en febrero 2020, pero con el Plan Integral de Resiliencia, que siguió operando, pudieron continuar desde la perspectiva del COVID.

Con las capacitaciones de resiliencia emocional y psicosocial también vino un acompañamiento de adaptación a lo que es una vivienda distinta y las necesidades y cambios que ello les implica; eso les ayudó cuando llegó la pandemia. Además, Diego, que era el que trabajaba en campo, se quedó un poco al final para apoyarlos con el tema.

Gestionamos la participación de la enfermera Micaela Jiménez, que es una joven indígena que colabora con la ONU y Médicos Sin Fronteras y ha hecho una labor extraordinaria en su comunidad. Se detectó por medios sociales que ella había logrado un buen trabajo de prevención en su comunidad, que es Yajalón, Chiapas, y se le invitó para que pudiera capacitar a la población en temas de prevención.

Por eso, estuvimos trabajando también en septiembre-octubre para que se pudieran dar estas capacitaciones, y se hicieron brigadas de campo con los jóvenes sobre resiliencia para hacer revisiones de las personas y apoyar si es que se detectaba alguna enfermedad.

Con una hoja de ruta, se hizo un diagnóstico de cómo las personas estuvieron enfrentando la pandemia. Los canales de comunicación que ya existían, la confianza, las brigadas de resiliencia, todos esos trabajos hechos con ellos para el sismo, y en los que Diego estuvo con ellos por dos años, fueron un camino que les ayudó a hacer una difusión hacia COVID.

En DC siempre le damos seguimiento a los proyectos que ya se han abierto; parte de la misión es asegurarnos de que tengan un impacto para que las personas se puedan autogestionar.

El proceso de construcción fue como la Universidad de la Construcción: para que ellos pudieran continuar con ese proceso en un futuro cuando ya no estuviéramos nosotros.

Planeamos continuar con proyectos productivos para que sean menos empíricos y puedan ser más profesionales, que tengan más oportunidades con la siembra y la venta de café y tengan oportunidades de competir.

Miriam

Para mí que siempre veo sólo los números, es muy padre ver a una comunidad que tenga esa disposición de transformación; eso hace de este proyecto en particular un logro muy importante para Desarrollo Comunitario.

Marcela

Es una satisfacción muy bonita el poder tener la oportunidad de acercarnos a una comunidad con una necesidad tan grande y que, gracias a las herramientas que tenemos en el trabajo y a los recursos, todo nuestro esfuerzo haya sido enfocado a mejorar o impactar de forma positiva la vida de muchas personas. Para mí, en lo personal, fue bien padre que mi trabajo, que es en el día a día, le modificó la vida a mucha gente, incluso en el futuro de varias generaciones. Es muy gratificante a nivel personal.

Juan Diego

En mi caso, la experiencia ha sido también transformadora, yo creo que sí logramos hacer un cambio profundo en la comunidad, pero, a la vez, ese cambio se reflejó en nosotros. Es la primera vez que trabajo tanto tiempo en una comunidad; entonces, sí me mimeticé con la comunidad, me hice parte de ella y así me lo hicieron sentir. Es un proceso transformador ver también cómo ellos han ido evolucionando con esas capacidades instaladas. Es muy gratificante y definitivamente es un proceso transformador para la comunidad y para los que intervenimos en el proyecto.

Urbano

¡Ya hasta Juan Diego es padrino de algunos niños en la comunidad!



Fundación Comunitaria Oaxaca¹³

Proyecto: Programa de recuperación y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria (REDCOMUN)

Todos los proyectos y cada uno de nuestros aliados operativos son muy especiales para Fundación Merced y éste no es la excepción; parte de ello se debe a que no sólo es el proyecto cierre de este maravilloso Fondo, sino que también —como lo vimos al describir la línea histórica de las convocatorias— se ha presentado como nuestra respuesta y representación de resiliencia ante el COVID; algo que además demuestra nuestra capacidad para planear estratégicamente y en tiempo real.



Esta historia que aún se está construyendo la compartimos con Jonathan Velasco, con quien podremos conocer también un poco más de la región. Él es director de Programas y fondos, y coordina y dirige esfuerzos en torno a la operación de Fundación Comunitaria Oaxaca.

La historia, los retos, los logros intangibles y el camino por delante

Entrevista

FCO

Todas las alianzas, los procesos operativos y cómo aterriza eso en las comunidades está dentro de mis actividades, y ha sido siempre un gusto llevar a cabo las tareas con Fundación Merced.

En cuanto a nuestra participación con FOCOIN, ya tenemos una trayectoria de trabajo con FM; asimismo, tenemos ya 25 años de trabajo en el estado y en ese tiempo hemos coincidido en varias ocasiones: desde participar con otras organizaciones a través del programa Nutrivida, por ejemplo, hasta procesos de implementación

de los diplomados de injerencia social impartidos por la Fundación aquí en el estado.

Entonces, como varios de los acercamientos que tuvimos a raíz de los sismos del 2017, dimos apoyo sobre todo para acompañar a aquellas osc que apenas están comenzando, lo cual está muy relacionado con la misión de la FCO.

Al final, creemos que las fundaciones comunitarias son estos puentes para acercar a actores y generar alianzas; por eso también

¹³ FCO: Fundación Comunitaria Oaxaca

es que fungimos a veces como organización de segundo piso o, bien, como aliado operativo junto con otras organizaciones. Por esta razón, la primera parte del FOCOIN en la que participamos fue con Binniguenda, y después recibimos la invitación ya de manera directa en esta última etapa.

Precisamente nosotros, a raíz de la emergencia de los sismos, desarrollamos un método de trabajo que es REDCOMUN, cuyo nombre es la versión corta de nuestro programa de Recuperación y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria y que es el aprendizaje de la experiencia que adquirimos al atender la emergencia por los sismos.

Oaxaca está dividida en ocho regiones y a lo largo de nuestros 25 años hemos trabajado en todas ellas. Sería muy pretencioso decir que estamos ahorita en todo el estado porque el estado en sí es enorme y es muy complejo y requeriría muchos recursos hacerlo, pero, ¿que es a lo que aspiramos? ¡Claro!

Una de las regiones es el istmo de Tehuantepec, que es donde estamos desarrollando el proyecto; es la zona limítrofe con Chiapas. Empezamos a trabajar nuevamente ahí justo por la emergencia. A raíz de los sismos nos volvieron a buscar las comunidades locales y teníamos que apoyar.

Ya habíamos tenido ahí un proyecto muy importante para nosotros de generación de opciones sustentables de aprovechamiento forestal para personas y comunidades que trabajan la madera, por lo que, en lugar de que talaran los bosques, comenzaron a hacer un aprovechamiento sustentable con la resina de pino como alternativa.

Entonces, REDCOMUN es una metodología que es la suma de aprendizajes de lo que fue el año y medio después de atención a la emergencia. Cuando presentamos este programa a FM, ya teníamos avances; sin embargo, el proceso que estamos implementando con estas comunidades es nuevo. Nosotros no habíamos participado con estas comunidades, sino que hicimos una pequeña convocatoria con las organizaciones locales para que participaran con nosotros y es como estamos trabajando.

Cuando nosotros incorporamos el programa de Mi región a REDCOMUN, lo hicimos también como metodología; éste es a la vez un programa en sí mismo que tiene la bondad de funcionar como programa independiente y como una metodología de trabajo y está destinado a fortalecer a organizaciones y grupos productivos para que den un salto cualitativo en diferentes aspectos. Creemos que eso es superimportante cuando se trata de procesos de reactivación de la economía, sobre todo de economía familiar, más local; por eso lo incorporamos a REDCOMUN.

Uno de nuestros aprendizajes después de los sismos del 2017 es que ya teníamos más claridad de cómo afrontar las emergencias. ¿Por qué? Ya teníamos más idea de cómo responden las comunidades, cómo responden las autoridades, cómo responden los donantes por fuera, cuáles son las intenciones de la gente al colaborar.

Por eso es que REDCOMUN puede adaptarse a cualquier tipo de emergencia. Aunque la pandemia por COVID-19 ha sido una emergencia nueva y con condiciones distintas, sí creemos que el conocimiento adquirido previamente en el 2017 nos ayudó definitivamente al menos a tener una idea mucho más clara de lo que podríamos hacer.

Creemos definitivamente que REDCOMUN, si bien tiene sus orígenes en el FOCOIN como respuesta a los sismos, está generando impactos positivos en un contexto nuevamente de emergencia frente a una situación sanitaria como lo es la de COVID.

La metodología que utilizamos es 100% participativa, porque nosotros partimos de la idea de que no podemos imponer una visión de desarrollo, si no, estaríamos cometiendo el mismo error que están cometiendo las eólicas y las mineras en otras partes del país.

El istmo de Tehuantepec es una región muy particular como todas las que hacen a Oaxaca única. Viene de una tradición de lucha muy fuerte no sólo de ahora, sino desde antes, porque es un punto estratégico geográfica y políticamente, entonces no por nada están las cosas como están ahora.

La idea de hacer el diagnóstico y generar un plan de fortalecimiento colaborativo es que las soluciones a los problemas que ellos ven como grupo salgan de ellos. Esto es muy interesante porque con los diagnósticos, cuando los llevamos a cabo, la primera reacción de los grupos es **“Necesitamos maquinaria, necesitamos insumos, necesitamos materia prima”**, pero luego ellos muchas veces se dan cuenta de que lo que necesitan es organización, tomar acuerdos, cosas que al principio no les habían pasado por la cabeza, por eso creemos que es muy importante tener este acercamiento con ellos.

Los grupos normalmente ya tienen un nivel organizativo inicial, pero lo que hemos visto es que necesitan tener un proceso organizativo más hacia una índole productiva, que es lo que nosotros podemos facilitar.

Al mismo tiempo, trabajar los procesos de acompañamiento y fortalecimiento organizativo

redunda en un efecto positivo para la organización social de los grupos. Al final, estamos trabajando con personas y con gente que vive en sus comunidades y que tiene otros conflictos. Lo que nosotros queremos es apoyarlos y que tengan un proceso de acompañamiento y fortalecimiento que redunde en su economía; precisamente porque creemos que debemos ser sensibles a esa realidad que están viviendo.

La metodología contempla diferentes ámbitos en los cuales nosotros fortalecemos, pero, al final, ya con la fotografía amplia, son los grupos los que priorizan las acciones con las que vamos a trabajar. Esto es necesario porque al final también los recursos son escasos; entonces, buscamos que el acompañamiento se dé entre uno y cuatro años, tiempo para que todo el plan que se genere con los grupos.

Sabemos, por ejemplo, que cuando son apoyos como éstos a un año, los primeros resultados van a ser muy tangibles, pero hay otros que se van a ver a largo plazo. Así es como está pensada la metodología. Desde esa perspectiva, creemos en el aprovechamiento de los recursos que ya tienen y la metodología contemplan que se analice el uso sostenible de los recursos naturales.

En este caso en particular, se trata de mujeres que bordan y tejen. Los bordados que hacen son con hilo y la destreza está en la forma, en el relleno y otras cosas en las que no me declaro experto. La tradición de bordar y de pintar con la grana cochinilla o el añil está mucho más relacionada a los valles centrales.

Parte de nuestros propios retos es ir innovando en las formas que nos permitan ir gestionando mejor los recursos para continuar el acompañamiento con estos grupos. El compromiso con FM es avanzar en la priorización de los grupos y tener actividades de fortalecimiento muy concretas.

Como fundación, no tenemos los recursos garantizados para la ejecución del siguiente año, por lo que siempre tenemos muy presente la gestión de éstos. Aquí es a donde involucramos a las organizaciones locales que están trabajando con nosotros para que ellos puedan también ir gestionando esos recursos que son necesarios para concluir sus planes.

La pandemia sí ha sido algo muy complejo en el sentido de que no hemos podido ejecutar como quisiéramos; a veces no podemos ir o reunir a las personas. El istmo es además la zona de Oaxaca con el mayor índice de casos reportados de muertes. Todo eso agrava nuestra intervención, pero los grupos siempre han respondido de forma positiva.

Con las conversaciones que hemos tenido con las mujeres, nos hemos dado cuenta de que nuestro papel más fuerte es apoyar para poder hacerlas conscientes de trabajar en estrategias que les permitan hacer de ellas el centro, valorar y generar más ingresos por sus bordados. Por ejemplo, si estuvieran mejor organizadas, eso les permitiría bajar sus costos para la creación de sus trabajos. Son expertas en el tejido y en el bordado. Ves sus trabajos y son impresionantes, pero muchas de ellas compran sus hilos en el mercado, lo que les sale muy caro porque no hacen una compra al por mayor. Muchas de ellas se emplean para bordar como maquila para otras mujeres que hacen vestidos; eso es muy común, entonces ahí quizá sólo sea el acercarle a alguien que tenga ciertas técnicas o acabado que ellas no manejan.

No queremos hacer mejores maquiladoras, queremos apoyar a un grupo que por sí mismo pueda responder a las necesidades de sus familias y, por tanto, tener mejores procesos de producción y comercialización.

Me gustaría hacer hincapié en que somos un equipo. Otilia no pudo estar con nosotros hoy; ella es la cara y las manos y la presencia de la Fundación en el istmo. Valoramos mucho nuestro trabajo en equipo.

El logro ha sido consolidar a los grupos en el fondo, precisamente por la situación de conflicto que existe en la zona. El haber ganado su confianza ha sido un gran logro.

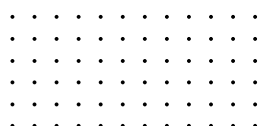
El desafío más amplio ha sido la pandemia misma. Ésta nos ha enseñado a mejorar y hacer más eficientes nuestros procesos de acompañamiento. Aunque no queremos cambiar la parte presencial, sí estamos viendo cómo podemos hacer las cosas sin necesidad de estar nosotros presencialmente todo el tiempo, pero sí es muy complejo por la parte de la responsabilidad que implica el acompañamiento.

A mí todo este proceso me ha dejado seguir aprendiendo muchísimo. Puede sonar trillado porque todos decimos que aprendemos, pero la realidad es que sí lo hacemos. Yo soy de la Ciudad de México y llegué a Oaxaca para incorporarme a la Fundación justo en el 2017; entonces mi aprendizaje ha sido hacia arriba. Vivir estos procesos con actores tan importantes en la región para mí representa mucho aprendizaje.

Soy politólogo de formación profesional, por lo cual me interesa más cómo nosotros facilitamos los procesos para el cambio local. Para mí ha sido un continuo aprendizaje muy lleno de retos, pero al final satisfactorio porque lo vemos en los grupos.

Me gustaría también agradecer a FM por confiar en nuestro trabajo. Creo que ellos entienden muy bien lo que estamos haciendo y ojalá se pudieran sumar aun cuando termine el Fondo. Quiero agradecer esta posibilidad de retroalimentar y compartir nuestra experiencia porque es así como aprendemos y es así también como dejamos algo para las personas que vienen después de nosotros.

A veces sistematizar por sistematizar no sirve de mucho si no se tiene un producto o un aprendizaje; en ese sentido, ser parte de ese proceso para nosotros también es importante.



Dos historias más por conocer

Biointegra Enlace A. C. y Ayuda en Acción México A. C.

Proyecto: Reconstrucción del hábitat comunitario en los barrios de San Bartolo, San Jacinto y San Miguel en la localidad de Hueyapan, estado de Morelos

Nuestras organizaciones aliadas para este proyecto fueron **Biointegra Enlace** y **Ayuda en Acción México**.

Biointegra Enlace es una organización que se dedica a hacer proyectos productivos con comunidades altamente marginadas. **Ayuda en Acción México** es una organización internacional con más de 40 años de experiencia. En México trabajan de la mano con las personas en sus comunidades a fin de combatir la pobreza, la desigualdad, la vulnerabilidad, la exclusión y el cambio climático.



El objetivo general del proyecto fue contribuir a la reconstrucción del hábitat comunitario en el cerro de El Mirador abriendo un espacio para el desarrollo de capacidades de los habitantes, tanto hombres como mujeres, que aumentara la resiliencia de la población ante los riesgos asociados con la actividad sísmica y volcánica de la zona, que han sido acentuados por la deforestación y las prácticas productivas no sustentables utilizadas en laderas de pendientes abruptas.

El proyecto se implementó buscando la rehabilitación —de manera participativa con habitantes de la localidad— del centro comunitario de Hueyapan como un espacio de aprendizaje y cohesión social, así como de la estabilización del suelo de las laderas del cerro conocido como *El Mirador*.

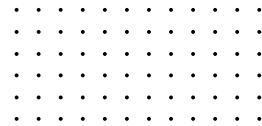
Además, se buscó el desarrollo de capacidades de los productores hortícolas a través del establecimiento participativo de modelos de producción sustentable en laderas mediante obras y técnicas de conservación de suelos apropiadas a la topografía con uso de materiales locales.

Biointegra Enlace A. C. y Red de Escuelas por la Educación y Conciencia Ambiental A. C.

Proyecto: Laderas sostenibles y productivas Producción de aguacate y otros frutales en sistemas agroforestales

En este proyecto, uno de nuestros aliados operativos fue nuevamente Biointegra Enlace junto con Red de Escuelas por la Educación y Conciencia Ambiental (REEDUCA).

REEDUCA es una asociación civil que, en colaboración con las instituciones educativas de México, promueve la educación ambiental para un modo de vida sustentable que genere ciudadanos líderes y conscientes hacia el bien común del planeta.



Este proyecto buscó impulsar la conservación de los recursos naturales del entorno de la localidad de Hueyapan, Tetela del Volcán, y el bienestar de la población local mediante el desarrollo sustentable de la producción frutícola por medio de la introducción de esquemas agroforestales y de la conservación de suelos para la producción sostenible del aguacate, así como de otros cultivos en laderas deterioradas.

Además, se impulsó la rehabilitación del centro comunitario El Mirador haciendo uso de adobe reforzado, ello para convertirlo en un espacio desde el cual se impulse el desarrollo sustentable de la región a través de actividades lúdicas, pedagógicas y culturales.



De la mano de nuestros aliados estratégicos y financieros

Como hemos comentado anteriormente, el modelo de inversión social de Fundación Merced requiere de la participación de actores diversos y, por tanto, de la construcción de alianzas para lograr un mayor alcance e impacto en las OSC y comunidades; por ello, entre la

suma de participantes que se requirieron para el FOCOIN se buscó a los aliados financieros, aquéllos que pudieran aportar recursos económicos, y a los aliados estratégicos, para que, con su experiencia, nos pudieran orientar en el desarrollo de la estrategia del Fondo.

Aliados estratégicos

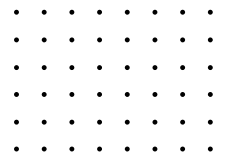
Para diseñar el FOCOIN, se tuvo la asesoría de Cooperación Comunitaria A. C. (CC) y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); ambos como aliados estratégicos.

Su apoyo consistió en trazar los ejes estratégicos de forma que contribuyeran al desarrollo de las comunidades después del desastre que vivieron. Sumado a este proceso, se realizó un mapeo de OSC que trabajaban en las comunidades afectadas, lo que nos permitió también identificar a los posibles aliados operativos y a realizar la primera convocatoria en noviembre del 2017.

Asimismo, fueron parte del comité técnico especialista de dictaminación para seleccionar los proyectos iniciales.

Cooperación Comunitaria A. C.¹⁴

Cooperación Comunitaria trabaja desde el 2010 para contribuir a mejorar las condiciones de habitabilidad y disminuir la vulnerabilidad de las comunidades rurales en México desde un modelo integral en los ámbitos territorial-ambiental, constructivo, sociocultural y productivo; esto a través de la recuperación de los saberes tradicionales para la autogestión de los pueblos.



¹⁴ CC: Cooperación Comunitaria A. C.

Por otro lado, trabajan con enfoques integrales para promover la autogestión preservando y recuperando los saberes tradicionales.

La historia a lo largo del camino con Fundación Merced, desde el punto de vista del aliado estratégico, la compartimos con Isadora Hastings, coordinadora general, y Elis Martínez Hernández, encargada de Desarrollo institucional.

El camino para nuestro aliado



iFundación Merced fue de las primeras que creyeron en nosotros con el proyecto de Guerrero, y eso lo agradecemos mucho!

CC

El papel que tuvimos en esta alianza se dio cuando nos encontramos con personas de Merced en los foros, y valoraban mucho estos procesos que conocieron de nosotros con el huracán Ingrid en 2013. Estos fueron foros multisectoriales, tras lo que comenzamos a platicar con Rogelio y él nos comentó que se había abierto un fondo a través de la generosidad de muchas personas. Nos buscaron porque nos dijeron que no tenían tanta experiencia en todo este tema de reconstrucción.

Entonces fue muy bonito para nosotros recapitular toda la experiencia que traíamos a la vez de que íbamos implementando un proyecto de reconstrucción.

Pudimos dar toda esta asesoría para hacer la convocatoria de entrada. Después se les envió a las organizaciones.

Con base en ciertos parámetros que hicimos en conjunto con la Fundación Merced, ya pudimos evaluar y valorar los proyectos que llegaron de esa primera convocatoria.

Isadora

Aquí es importante nada más complementar que estaban interesados en hacer esa reconstrucción integral como lo hacemos nosotros; es decir, atender esa parte productiva, territorial, ambiental, constructiva y sociocultural, desde esta cuestión específica de la integralidad.

CC

También desde una concepción misma del hábitat. No era nada más la reconstrucción de viviendas o la reproducción de sus actividades económicas, sino una concepción mucho más amplia. Creo que eso fue un logro en las redes mismas en las que tratamos de meter el tema del hábitat e ir más allá de los temas de la vivienda.

También creo que fue un logro poder incidir con las fundaciones privadas en cuanto a la adquisición de un lenguaje más adecuado para estos temas. Aunado a esto de poner el lenguaje en la concepción de las fundaciones y los aliados, está el entendimiento profundo de los procesos. Fue algo en que también insistíamos mucho: en tratar de no acelerar todo.

Esto va de la mano, y que es algo en lo que también tratamos de incidir mucho con la modulación de los tiempos con las comunidades: que es importante diagnosticar a profundidad antes de llegar y querer plantear una solución rápida ante algo tan complejo como es un desastre. Eso de los tiempos es algo que hemos comenzado a dialogar mucho y a incidir desde ahí.

Para nuestro trabajo, siempre partimos de principios que propician la solidaridad, la equidad y el equilibrio a partir de la observación; de ir entendiendo la diversidad y las necesidades dentro de las mismas comunidades es que va surgiendo el trabajo también, por ejemplo, con los niños, las mujeres, con las personas mayores, y vas aprendiendo cómo tener realmente la opinión de todos. Toda la experiencia nos ha enseñado mucho a definir con quiénes vamos a participar y a cubrir las necesidades desde una perspectiva solidaria.

En el proceso también Fundación Merced se fue dando cuenta de que no era fácil poder apresurar tiempos y fue algo desde su propia experiencia. Es algo que nosotros hemos dialogado mucho al interior de CC; es algo que tratamos de incidir mucho ante el gobierno o con las distintas fuentes de financiamiento o fundaciones.

¿Por qué? Pues nosotros, a través de la metodología de la producción y gestión social del hábitat, no sólo estamos enfocados en la construcción, sino en todas las distintas etapas, y esto es para llevar a cabo procesos participativos, pues éstos necesitan tiempo (y no sólo participativos, sino de aprendizajes).

Lo que a Cooperación Comunitaria le importa es que también se queden estos conocimientos instalados, que se queden nuevas capacidades y habilidades para la resiliencia, para la autogestión de ciertos procesos. No únicamente dejar el producto que pudiera ser un edificio reconstruido o lo que fuera, y para eso pues el tiempo es indispensable. Los procesos formativos y de aprendizaje llevan tiempo.

También creo que justamente, a su vez, los donadores que le dieron dinero a Fundación Merced les exigían cierto tiempo, entonces, es una cuestión en cadena, lograr una presión de abajo hacia arriba. La comunidad primero presiona para no apresurarse y luego la Fundación también, es así como también se cambia esa presión hacia arriba de los tiempos.

Por otro lado, también está la urgencia de algunas personas en comunidades de recuperar lo perdido. En nuestro caso, nos lleva mucho tiempo y esfuerzo decir...



Esto es un proceso participativo y hay que hacer las cosas bien para que no se nos vuelva a caer en el siguiente sismo.

Si tiene que haber un proceso de aprendizaje en medio, eso es algo que también transmitimos: ¡la importancia de construir mejor!

Yo aquí nada más agregaría otra cosita: que quizá no lo profundizamos mucho en los diálogos con Fundación Merced, pero sí lo pudimos tocar en algún momento cuando estábamos revisando los presupuestos de las organizaciones, y es la importancia también de tomar en cuenta los recursos humanos que se necesitan para hacer procesos sostenibles en el tiempo, de no únicamente poner partidas materiales cuando estamos hablando de un proceso de reconstrucción, no nada más un **"Toma, ya te entregué una casa; ahora ya me voy"**, sino de tener equipos bien formados y comprometidos que se queden en campo, que den seguimiento, que hagan todos estos trabajos de formación para instalar las capacidades justamente.

La idea de producción y gestión social del hábitat es un concepto acuñado por Enrique Ortiz de la Coalición Internacional del Hábitat; es una manera en la que han venido trabajando muchas organizaciones. Él habla de etapas relacionadas con zonas urbanas.

Nosotros hicimos una metodología más adecuada a las zonas rurales, también en diálogo con él; entonces ha sido un trabajo más colectivo. No había una metodología más adecuada a las zonas rurales, entonces lo que sí hemos hecho es adecuarla.

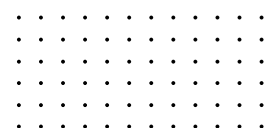
Es un proceso que ya hicimos. Fue una metodología generada de las necesidades que fuimos viendo en Guerrero, que fue nuestro primer proceso de reconstrucción y que fue algo muy premiado porque no hay muchas personas trabajando desde esta integralidad.

Entonces sí teníamos mucho qué compartir y pues, bueno, ahorita después de Oaxaca, creo que más. Se probaron muchas cuestiones, implementamos otras, mejoramos otras.

Lo del taller fue más bien compartir nuestra experiencia de un proceso integral de reconstrucción y cómo llevar un proyecto integral. Nos costó un poco de trabajo porque siento que nos faltó información sobre qué capacidades necesitaban.

De cualquier forma, fue valioso porque se generaron reflexiones para que ellos se hicieran conscientes de su proceso. Al final, hicimos una retroalimentación con ellos y justo vimos la necesidad de dar un seguimiento.

Creo que en el último momento aflojamos porque ya no teníamos tan claro el interlocutor por parte de la Fundación, pero, aun así, considero que fue algo valioso que pudiéramos compartir desde nuestra perspectiva, ya que generamos un espacio de confianza en dónde compartir, porque luego hay cosas que es difícil decir a la fuente de financiamiento.



¡También los sismos nos rebasaron! Y sí había mucha necesidad de ver cómo se hace esto, y nosotras vamos un pasito adelante y fue importante compartir nuestra experiencia en ese momento.

Para Cooperación Comunitaria, ha sido importante dar un paso hacia esta otra parte de incidencia y formación. A partir de esto nos propusimos hacer nuestra "Línea estratégica tres", que justamente tiene que ver con esto: con incidencia con fundaciones, gobierno, otros actores y formación. Creo que en este caso ha servido mucho. Es uno de los primeros procesos dentro de esta línea que nos propusimos hacer en Cooperación Comunitaria.

Isadora

Creo que, para mí, fue importante precisamente comenzar a pensar justo cómo transmitir esa metodología; cuáles son nuestras fortalezas que poder compartir; empezar también a trabajar en procesos en grupo de cómo compartir el conocimiento; capacitar, pero ya a otras organizaciones o a estudiantes o a otros actores que ya no son las comunidades; y eso fortalece. A mí me gusta mucho porque me lleva, por un lado, a sistematizar mucho y, por otro lado, a reflexionar sobre nuestra propia práctica y qué podemos compartir. Es otro tipo de diálogo interno que se establece a partir de qué compartes y qué no. Para mí ha sido muy enriquecedor.

Elis

Ya todo lo dijo Isadora; en todo estoy de acuerdo, hasta en la parte personal. Nada más ahorita que reflexionaba lo de esta "Línea tres de formación e incidencia", que así se llama, pues no es sólo la oportunidad para compartir los aprendizajes y las experiencias de la reconstrucción, sino que también es un espacio en donde todo lo que hemos trabajado en campo se convierte en conocimiento aprovechable para otras organizaciones, y eso genera más palancas de cambio aunque no estemos nosotras directamente implementando.

Vemos también un potencial ahí de transformación indirecto en el que podemos incidir y eso le da más fuerza a todo lo que hacemos, y hace que tenga sentido lo que se aprende en campo para que otros no pasen por las mismas dificultades, o quizá no se salten pasos y pongan el cuidado necesario. Entonces, valoramos mucho los espacios de inter-aprendizaje que hemos tenido también con otras contrapartes redes, porque también es una forma de darle continuidad a eso y de buscar y generar esos espacios también si no son suficientes.

Personalmente creo que a mí me ayudó mucho a detenerme a ver. ¡Creo que sí estoy diciendo casi lo mismo que Isadora!, pero creo que si, quizá no nos hubiésemos dado la oportunidad ya de repensarlo y plantearlo para explicarlo a otros, no hubiera sido lo mismo que sólo saberlo y sentir cómo es. El esfuerzo mismo de traducirlo a una pedagogía sencilla es un trabajo de autorreflexión y autoconocimiento bastante profundo, estuvo bonito; y estuvo bonito también saber todo lo que estaban haciendo los demás en un proceso similar. Entonces, ¡ver el bosque y no sólo el árbol, me ayudó a ampliar!

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo¹⁵

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) trabaja con diversas instituciones y actores con el objetivo de que cuenten con las capacidades para transitar hacia un desarrollo sostenible, incluyente y resiliente que ponga en el centro a las personas y a las nuevas generaciones; por ello, impulsa, dentro de los planes y programas, diseña y pone en marcha iniciativas que integran las tres esferas del desarrollo sostenible: economía, sociedad y medio ambiente; esto para facilitar el acceso a las oportunidades de desarrollo, reducir las vulnerabilidades y desigualdades, y aumentar las posibilidades para adaptarse, resistir y recuperarse ante los potenciales impactos negativos en el proceso.



Entre los objetivos de su área de medio ambiente, energía y resiliencia están la reducción de riesgos y aumento de la resiliencia. Los desastres tienen impacto no sólo en la vida y medios de vida de las personas, sino en los esfuerzos de desarrollo. El impacto de los desastres puede echar abajo entre dos y cinco años de los esfuerzos de reducción de la pobreza y de la desigualdad, por eso, el PNUD pone a disposición de los países conocimientos y herramientas para transformar los objetivos de desarrollo en acciones sobre el terreno que generen beneficios medibles, equitativos y sostenibles en la vida de las personas, sus comunidades y los ecosistemas donde se desarrollan.

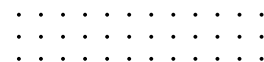
La historia desde el PNUD como aliado estratégico del FOCOIN nos la comparte, desde sus propias palabras, Mauricio Escalante, quien se desempeña como asesor en temas de resiliencia y reducción de riesgos.

El camino para nuestro aliado

PNUD

Yo participo dentro del PNUD, que es una de las agencias del Sistema de Naciones Unidas. La representación de México tiene más de 50 años de presencia y organiza sus acciones desde tres áreas: gobernanza y democrática; desarrollo económico incluyente y ambiente; y energía y resiliencia. Los nombres han variado, pero al menos ya son los oficiales desde los últimos dos años.

Dentro del área de medio ambiente, que es en la que yo participo, hay una unidad; antes era un programa, pero ahorita se concibió más como un *cluster* de proyectos que ven el tema de resiliencia y reducción de riesgos.



¹⁵ PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Mi rol ha cambiado. Cuando comenzó lo del FOCOIN con el sismo, yo era asesor para temas de reducción de riesgos de desastres, y ahora estoy para alianzas estratégicas y fortalecimiento institucional, pero ya no sólo para ese tema, sino que también estoy en el área de medio ambiente; buena parte de la cartera de los proyectos de medio ambiente. Entonces también me he diversificado en los temas, pero vengo de ahí, del tema de resiliencia y me gusta mucho la palabra.

El PNUD, por su rol en los ODS, trabaja el tema de riesgos en casi todos los países, principalmente ante fenómenos naturales, pero también en riesgos sociales o conflictos, crisis; casi siempre hay un área que atiende estos temas: todo, todo eso que se hace antes de que desafortunadamente lleguemos a un escenario de un desastre y que no es lo que normalmente se entiende como prevención, que son los simulacros, la señalética, sino que es un componente más de gobernanza.

Nuestro mandato como organización es trabajar la parte de prevención. Esto tiene que ver con todos esos procesos de políticas públicas, con desarrollo de capacidades. Cuando ocurren desastres entramos en los procesos de reconstrucción y recuperación.

El tema de acercamiento con la Fundación tiene que ver, por un lado, con un viraje de nuestra estrategia como organización y, por otro lado, de causalidad.

El viraje estratégico es porque antes, si el desastre había afectado lugares donde nosotros teníamos proyectos, redireccionábamos recursos e íbamos a buscar a nuestros socios e implementábamos desde PNUD, y si teníamos vasos comunicantes con la sociedad civil, pero local, digamos con las ONG de base en el territorio, muchas veces co-financiamos los proyectos que ya teníamos para poder tener un efecto de mayor impacto.

No habíamos tenido un evento como el del 2017, que prácticamente partió a la mitad el país. Entonces, en ese sentido, esa estrategia ya no nos servía, no era funcional; que no quiere decir que no la implementamos, sino que elegimos zonas en donde decidimos

implementar con nuestros recursos y nuestro financiamiento y equipos, pero sí sentíamos, por la magnitud, que necesitábamos tener un efecto multiplicador, y entonces comenzamos a tener acercamientos mucho más sólidos y profundos con organizaciones de segundo piso, y fue así que también comenzamos a tejer relaciones de colaboración con el Fondo Semillas, con Ambulante, con Comunalía, con la Fundación Merced.

También nos buscaron porque igual cambió algo en el 2017: normalmente los desastres activan a un cierto tipo de la sociedad civil, la cual, en un inicio, está más enfocada en la emergencia, al socorro, a la ayuda humanitaria. Luego se va disipando el tema y las organizaciones de desarrollo comunitario empiezan a retomarlo, pero ya desde lo que ellas vienen haciendo normalmente.

Aquí no sé si porque el mayor impacto físico fue vivienda o por la magnitud del problema —es algo que no terminamos de definir—, pero sí muchas OSC que trabajan temas de territorio, género, medio ambiente, etc., empezaron a tomar temas de prevención de riesgos y construcción resiliente, pero no había muchos elementos de difusión.

Había esfuerzos ya muy claros, como lo es el caso de Cooperación Comunitaria. Ellas están muy metidas en el tema desde lo de Ingrid y lo han trabajado desde una forma muy sistemática. Entonces eso es precisamente lo que pasó: tanto nosotros necesitábamos expandir nuestro alcance a partir de socias, como también había una necesidad de no saber cómo entrar en estos temas desde algo que sea distinto, más allá de simulacros o cómo suena la alarma.

La cosa causal o curiosa fue que también la persona que comenzó como líder de programa del FOCOIN era mi amigo y le escribí casualmente unos dos meses después y pues ahí salió el vínculo. Recuerdo que tuvimos una junta: estaban Ara y Rogelio, y nos dijeron **“Pues estamos lanzando esto, Fundación Merced a lo que se dedica es a esto”**.

Ahí fue que empezamos a decir cómo podíamos apoyar con criterios, capacitación; en fin, fuimos viendo esquemas. Fue así que nos empezamos a vincular como aliados estratégicos, empezamos a difundir, a seleccionar las propuestas.

Tuvimos este taller que era sobre los elementos básicos para trabajar estos temas de resiliencia comunitaria de manera participativa: algunos criterios para poder hacerlo con comunidades rurales, indígenas; un resumen de la experiencia que habíamos tenido.

Cuando nosotros hablamos de *recuperación resiliente*, a lo que nos referimos es a que no basta nada más con levantar lo que se cayó, ni tampoco centrarse nada más en lo material; y esto no lo inventamos nosotros, esto tranquilamente también te lo van a decir las de Cooperación.

Se debe entender qué pasó ahí, entender que los desastres son un proceso histórico y de construcción social que lo que agrupan son una serie de vulnerabilidades y desigualdades sociales, las cuales luego pueden tener un detonador como lo es un fenómeno natural; o sea, no es el fenómeno natural, el desastre *per se*, porque de que llueva a que te inundes o de que tiemble y se caiga tu casa, son cosas distintas. Entonces es entender la vulnerabilidad estructural, y el fenómeno de reconstrucción tiene que partir de ese origen.

Lo otro es entender la dimensión no material de los impactos: se ponen en crisis relaciones sociales, dinámicas organizativas. Se cortan muchos procesos, o sea, en Oaxaca había un proceso muy fuerte de defensa del territorio que de repente se olvidó porque tembló.

Lo del enfoque de derechos con el que trabajamos tiene que ver con cambiar la mirada de pensar en damnificados, en víctimas, para ponerlos primero como sujetos de derecho, y que hay entes responsables de garantizar esos derechos. No tiene que ver con acceso a programas o el Fonden, sino con la participación; definir qué tipo de construcción quiero para mi comunidad. Es una cuestión política de empoderamiento de las comunidades que finalmente se reduce a participación, toma de decisiones sobre lo público a libre determinación.

Desde el principio, fue poner en el centro de la reconstrucción a las personas y comunidades. Ya cuando uno hace eso, se da cuenta de la manera de diseñar los programas por la inercia: sólo se habla de viviendas reconstruidas y no de personas que vuelven a tener su derecho a la vivienda. Eso es lo más obvio, pero, por ejemplo, algo que veíamos era que toda la reconstrucción pública y sector privado se estaban yendo a casas. ¡Pero fue una locura, yo perdí la cuenta de las reuniones donde estaban desde el que te hacía 2,000 casas hasta 10 casas!

El tema no era solamente la velocidad y el número de casas, sino esa gente perdió su casa, esa persona que perdió su empleo y la forma en la que producía sus alimentos, que seguramente tendrá que migrar a la ciudad. Hubo zonas en donde se mezclaron las fosas sépticas con agua de consumo humano y hubo zonas en Chiapas en donde el programa público generaba mayor demanda de recursos naturales, de forma acelerada además.

El tema de reconstrucción necesita estrategias muy inmediatas, pero, en algún momento, tienes que transitar a la recuperación de medios de vida con las comunidades. Eso que hace que las personas se mantengan viviendo en sus comunidades.

Para mí, el acierto de estos fondos fue no entrar a la competencia frenética de “¿Cuántas casas voy a construir?”; y mira que es un reto tremendo de hacer labor de convencimiento con los donantes, de transmitirles eso y decirles que su dinero está bien utilizado, porque el *mainstream* era “Yo te hago tantas casas”. Sí se necesitan las casas y se siguen necesitando, pero no era la única cosa.

La ventaja de este tipo de fondos es que pudieron ser flexibles para reactivar otros temas que no fueran las casas y que también se necesitaban mucho para volver a construir. En la tercera convocatoria hubo un matiz más claro hacia recuperación de medios de vida, economía local.

Para mí los proyectos que se han financiado son botones de muestra de cómo hacer mejor las cosas. Es importante tomar en cuenta esos diferenciadores también con la población. Los niños, por ejemplo, son de los más afectados en los desastres y son a los que menos se les toma en cuenta.

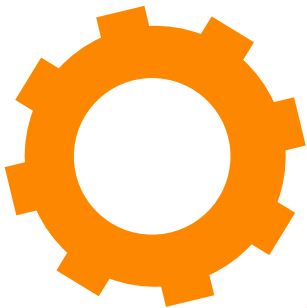
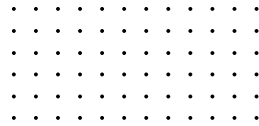
Justo uno de los principios de que el proceso de recuperación deje un aprendizaje significativo es como una terapia ocupacional. Si la gente se asume como alguien que sólo espera que llegue la ayuda cuando se presenta el desastre, lo que estamos haciendo es matar las capacidades locales.

Cuando los pones a ellos en el centro de la toma de decisiones, cambia la situación y surgen las oportunidades; ya patean el balón hacia adelante y entonces ya ven hacia el futuro. Los jóvenes y niños después se convierten en líderes. Hubo muchos casos de personas que estaban estudiando aquí y regresaron para ayudar, les regresó la identidad y se fueron a ver cómo podían ayudar.

Mauricio

Yo en lo personal tengo un cariño muy particular con las organizaciones de la sociedad civil, creo mucho en el trabajo que realizan y no siempre se me había dado la oportunidad de acercarme al contexto. Al menos a mí me han quedado un montón de amigas, de compañeros, a raíz de este proceso.

Yo me mudé a la Ciudad de México a la semana de que tembló y, en una de las primeras actividades a las que me tocó ir, tuve junta con Laura García de Fondo Semillas, y recuerdo que al siguiente día nos reunimos con muchas otras organizaciones, entre ellas Fundación Merced, y a mí me tocó ir por parte del PNUD, porque igual recuerdo que estábamos en vueltas locas, de junta en junta por la ciudad como pudieras. Y mi trabajo no estaba tan relacionado con las organizaciones, desde luego las ubicaba, pero justo fue el sismo y la particularidad del cómo se dio todo que al menos a mí me dio una red de contactos y amistades, y al menos, a título personal, me quedo con eso y lo comparto siempre que puedo porque es parte también de la construcción, del tejido.



Aliados financieros

Una vez establecida la estrategia de operación del FOCOIN, se abrió la puerta a quienes pudieran invertir recursos financieros de manera estratégica junto con la Fundación. Las muestras de generosidad llegaron de muchos lados. ¡Era motivante ver la solidaridad que surgía para levantar un México aún más fuerte desde los escombros! Pequeñas, medianas y grandes empresas, fundaciones empresariales, fundaciones comunitarias, fundaciones de segundo piso (nacionales e internacionales) y personas físicas, ¡por vez primera!, unieron sus esfuerzos con los nuestros. Como resultado de lo anterior se estuvieron recibiendo donativos, en una cuenta

exclusiva, del mes de septiembre de 2017 a febrero de 2019.

Se reunió una suma total de \$12,752,284. Fundación Merced aportó \$1,250,000 y absorbió los gastos de operación y administración para que los ingresos se destinaran íntegramente a los aliados operativos; es decir, a las OSC que implementarían los proyectos de atención post-sismos.

Sin nuestros aliados financieros esto no hubiera sido posible. Entre todos ellos, en esta ocasión tuvimos la oportunidad de que Grupo Altía I. A. P. y Fundación Frisa nos compartieran la historia desde su visión.

Grupo Altía I. A. P.¹⁶

Grupo Altía I. A. P. es una institución que fue fundada hace 30 años y que tiene como misión promover el desarrollo integral de personas que se encuentran en situación de vulnerabilidad social y que pueden ejercer una influencia en sus familias y en sus comunidades, esto a través del acompañamiento, formación, sensibilización y apoyo; por ello, busca ser una organización sólida y fortalecida, un referente a nivel nacional, que promueva el desarrollo integral de las personas de manera que mejoren su calidad de vida y que sean catalizadoras de cambios en su entorno. Los Temerarios por el Amor y la Paz realizaron su donativo a través de Grupo Altía.

Desde Grupo Altía, compartieron su historia María Teresa Punaro (Teté), quien se desempeña como gerente de Comunicación, y Jorge Simón Pastenes, subdirector.t



¹⁶ GA: Grupo Altía

El camino para nuestro aliado

Jorge

Yo soy subdirector, tengo 20 años en la institución entre fungir como voluntario eventualmente y ahora como subdirector. ¡Es toda una historia!

Teté

Yo me encargo de toda la parte de Comunicación; prácticamente me encargo de todo lo que se genera de materiales y lo que se visibiliza tanto al interior como al exterior de la organización. También hago esta parte de sistemas, en lo que se requiere y se pueda aportar como actualización de página y todos esos recursos, pero de manera interna. Todo lo que se programa y demás, eso hago.

Grupo Altía es una institución que tiene 30 años. ¡Los estamos celebrando!

GA

Actualmente tenemos cuatro programas fundamentales que son el objeto social de la institución. Éstos son la formación, damos cursos para el conocimiento de la persona; el acompañamiento, que son consultas educativas con las cuales se apoya a las personas en sus procesos; también tenemos un programa que es de sensibilización, en el cual mostramos el mundo de la discapacidad: a través de pláticas y actividades tenemos contacto con las personas y usamos técnicas de lenguaje inclusivo, acciones, para poder integrar a las personas (desde este marco también se apoya con diversos aditamentos que puedan necesitar como bastones, sillas de ruedas, etc); el cuarto programa es el de emergencias, el cual se activa en el momento en el que hay un fenómeno natural y que requiere de atención inmediata. Dentro de este programa de apoyo y de acción de emergencias tenemos un voluntariado que entra en acción coordinado por nosotros, y también se activan diversas acciones contendientes para apoyar.

En el caso de los sismos del 2017, la gente se acercó a nosotros preguntando qué podía hacer, cómo podía apoyar; entonces nosotros teníamos que instrumentar y la gente empezó a hacer donativos, que al final fue lo que repercutió en nuestra participación con el fondo de Fundación Merced.

Consideramos que Fundación Merced fue la mejor opción, tanto como para ayudar a la sociedad como para recibir cuentas claras para dar a nuestros donadores.

Nuestra relación con Merced ya es de varios años; el primer acercamiento con Fundación Merced fue a través de nuestra actual directora, que es Liz Romo, quien en ese tiempo era directora de Fundación Merced. Ella conocía a Grupo Altía y tuvimos un acercamiento para tener un proceso de fortalecimiento institucional. Eventualmente la relación se estrechó y seguimos colaborando en todas las actividades. Estuvimos tomando el diplomado en gerencia social como parte de la formación que da Fundación Merced.

Hemos tenido varias alianzas en un programa de fortalecimiento y de apoyo, varias cuestiones, entonces la relación con la Fundación es muy estrecha. Cuando el Fondo salió para el apoyo a la sociedad, dada la cercanía, la confianza, el trabajo ya de varios años atrás, pues fue como "Ya participamos en este punto".

Creo que esta colaboración que tuvimos con FM nos fortaleció como institución, ya que podemos participar directamente en la sociedad civil cuando nosotros no tenemos como equipo operativo la capacidad de hacerlo. Son como brazos, como piernas que forman parte de este cuerpo y con el cual podemos hacer un impacto directo en el beneficio de la sociedad.

Yo creo que fue algo muy bueno, también como ya lo había mencionado en la parte de la transparencia de recursos. A las personas que tuvieron confianza en nosotros se les mostró todo el trabajo que se ha hecho, las personas beneficiadas; entonces también para ellos fue muy claro y quedaron satisfechos y sigue la confianza para poder colaborar nosotros. Entonces fue una buena alianza y nos vimos beneficiados y fortalecidos.

La importancia y la madurez que tiene Merced ayuda mucho. Toda su infraestructura y su propio modelo permite, bajo las condiciones para las que se tenía este fondo, que se pudiera convocar a todas las organizaciones en los lugares más importantes donde se habían tenido problemas muy fuertes. Que justo por eso se lanzó esta convocatoria y eso es lo que a nosotros nos ayudó mucho a visibilizar, y a que nuestros donantes también se sintieran orgullosos de que están aportando y porque sí están impactando de manera positiva.

Fue una excelente decisión. Viéndolo en retrospectiva, claro que valió la pena; incluso aunque en un principio no se tenía idea de la pandemia, creemos que el recurso sí fue canalizado para nosotros de la mejor manera. Ahora, pues ya con la pandemia la consigna era "Quédense en su casa" y qué mejor que estas personas que habían perdido sus casas hayan podido tener una, incluso con mejoras, que los resguardara ayudó muchísimo.

Los resultados presentados en los informes eran extraordinarios. En el momento en el que se pudieron levantar tantas casas, se pudieron capacitar a tantas personas o tantos centros comunitarios. Ya es muy bueno que se haya

volteado a ver a la población que normalmente no es tan visible y que comenzara a tener visibilidad.

Definitivamente son dos temas de emergencias diferentes, ahora con COVID, pero el trabajo hecho con la previa emergencia ayudó a enfrentar de mejor forma ésta. También hubo muchos productivos y pues, ya estando en casa, por lo menos tenían su huerto, que es de autoconsumo, eso es maravilloso. Siempre va sumando a cosas positivas y lo que hicieron fue muy muy bueno, lo que se visualiza ya con esos brazos en donde cada organización metió su proyecto y cumplió con él, pues es muy bueno.

Jorge

A mí me deja una gran satisfacción y le vuelve a dar sentido a mi trabajo, porque si bien nosotros no estamos directamente con la población, no estamos ahí en el primer frente, todas las acciones que hacemos cobran sentido; en mi caso, el emitir el recibo deducible, el hacer los depósitos, darles seguimiento a los donadores; todo esto que es muy administrativo, y que uno se pierde en el día a día en escribir el reporte y mandarlo al SAT, toda esta cuestión, al final, cuando uno ve el resultado, cuando llegan las fotos donde están los testimonios, le da un sentido total al trabajo que uno hace. Y eso pues es una realización también personal; significa que el trabajo que uno hace está repercutiendo en la sociedad, está mejorando.

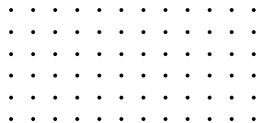
.....
 :.....
 :.....
 :.....
 :.....

Nuestro fundador tiene un lema. El Dr. Alfonso Ruíz Soto dice que nuestro paso por el mundo no sea inútil, que dejemos el mundo un poco mejor de como lo encontramos. Y creo que este fondo está haciendo eso: está dejando el mundo un poquito mejor de como lo encontramos.

Teté

A mí me deja como experiencia, frente a un evento bastante fuerte como fue el 17, el poder que tenemos como mexicanos. Hay un agradecimiento enorme. Si alguien no tiene la posibilidad continuar, hay muchas personas organizadas que les podemos ayudar a salir adelante. También me deja mucha confianza, pues es un programa que se formó a prueba de error, y fueron mejorando y tal es el hecho que continúa, y actualmente los siguen asesorando, guiando de la mano, llevándonos un poco de su experiencia para que podamos ser mejores.

Yo en lo personal me sumo también a ese momento de realización extendida porque la repercusión es gigantesca. Eso es lo que me dejó el FOCOIN y en general todo lo que nos ha venido pasando.



Fundación FRISA¹⁷

Fundación FRISA es una fundación empresarial que tiene 16 años de dedicarse a descubrir e impulsar proyectos que promueven la movilidad social compartiendo el éxito de la compañía. La tarea de FRISA no está completa sin su faceta de Empresa Socialmente Responsable y su vinculación con la comunidad; por eso, busca que las comunidades donde opera sean prósperas y generadoras de oportunidades de todos y para todos.

La historia desde la experiencia de Fundación Frisa la compartieron Carmen Garza, que está a cargo de la Dirección general, y Juan Emilio García Estrada, analista de Responsabilidad social.



La historia para nuestro aliado

Carmen

Frisa es una empresa familiar fundada hace 50 años. Fundación Frisa cumplió 16 años en agosto de 2021. Desde sus inicios soy la directora; entré precisamente para crear la fundación. La empresa se dedica a la fabricación de anillos de acerado rolado para diferentes industrias y exportamos casi el 100% de nuestros productos.

La fundación se basa en cuatro líneas de acción: educación, salud, desarrollo comunitario y discapacidad y/o asistencia social. Lo que hacemos es que la empresa otorga el 2% de las utilidades de la compañía a la fundación. No tenemos recaudación externa, salvo en este proyecto para el cual nos buscaron, por lo que va a ser interesante ver la razón por la cual lo hicimos.

Nosotros apoyamos solamente al estado de Nuevo León; nos tratamos de centrar únicamente en los municipios donde operan nuestras plantas, que son dos: el municipio de Santa Catarina y de García, donde físicamente tenemos cuatro plantas. Tenemos otra en Estados Unidos.

Tenemos 1,800 colaboradores y buscamos que lo que hacemos impacte a sus familias, a sus comunidades, a sus escuelas, sus parques y a las OSC que físicamente están ubicadas en estos municipios. Nuevo León es un estado con muchas OSC; el tercer sector es muy fuerte.

¹⁷ FF: Fundación Frisa

Nuestra misión es que realmente haya una verdadera movilidad social en quienes tienen la cercanía con la organización. Juan Emilio no estuvo presente cuando hicimos esto, él entró hace un año y medio.

Juan Emilio

Mi rol como tal es como analista de Responsabilidad social y, pues, bueno, me toca estar acompañando con diferentes acciones que están relacionadas con la fundación tanto al interior como al exterior. Tengo ya un año y medio justamente en fundación. A mí me tocó un mes antes de la pandemia justamente, entonces ha sido un proceso bastante interesante porque me tocó aprender muy rápidamente y muchos escenarios que teníamos proyectados se tuvieron que cambiar de última hora.

Aprender las experiencias en cuestión de semanas ha sido toda una transición muy interesante, de bastante aprendizaje, pero estoy muy contento de poder acompañar las decisiones de la empresa en relación a la fundación. Me tocó coordinar la logística y la convocatoria para las OSC, que es una de las más grandes de la fundación. Coordino a los voluntarios de la empresa y genero alianzas, veo y doy seguimiento al control de los donativos.

Carmen

Fundación FRISA fue una de las primeras fundaciones del estado; realmente hemos marcado la pauta para que otras empresas se acerquen a temas filantrópicos. Soy cofundadora de Fundación Comunitar, que es una fundación comunitaria en Nuevo León; empezamos con capital semilla de FRISA.

Parte del rol de FRISA es hacer posible nuevos espacios y nuevas organizaciones. Lo que buscamos es que haya más recursos disponibles en el estado, somos facilitadores. Además, buscamos siempre nuevos aliados en nuevas empresas para que ellos también destinen recursos. FRISA ha puesto en alto la filantropía estratégica en el estado.

Cuando tristemente se dio el temblor y amanecimos con la noticia, se nos ocurrió a Ricardo Rocha —que previamente trabajaba conmigo— y a mí hacer una campaña peso a peso. Decíamos **“Por cada peso que consigamos de la comunidad, FRISA pone otro peso”**. FRISA tiene un portal de transparencia y rendición de cuentas; es muy transparente. Las empresas, la gente de Nuevo León, creen en la Fundación.

¡Fue algo impresionante! La solidaridad de la gente, el miedo de lo que estábamos viendo en la prensa, el pensar en toda la gente del sur de México que estaba pasando por este momento. En 24 horas reunimos \$1,886,000.

Hicimos un tema de descuento vía nómina, abrimos diferentes canales: desde un *money pool* hasta Inixar, que es una plataforma que no sé si exista en todo México para *crowdfunding*, así como donativos en transferencias a la fundación.

Ahí obviamente en 24 horas no sabíamos qué íbamos a hacer con el dinero. Era...

¿Y si lanzamos un ‘¡En México nos cuidamos todos. Vamos a apoyar a estos estados y denle con todo!’?



Entonces, nos sentamos Ricardo y yo y dijimos **"¿Y ahora qué?, tenemos que buscar aliados"**. Nosotros, yo con toda la experiencia que ya traía de Comunidar, siendo parte de Comunalia (la red de fundaciones comunitarias), pues lo primero que hice fue hablar a Comunalia y les dije **"¿Con quién puedo trabajar?"**.

Encontramos a tres organizaciones que nos gustaron mucho: una fue Fundación Comunitaria Puebla, otra fue Fundación Merced y otra fue PROVS (Programa de la Vida Sustentable); a esta última nos la acercó la Universidad de Monterrey (UDEM) aquí en Nuevo León. Entonces queríamos ver quiénes iban a ser nuestros aliados locales. Fue una semana de muchas llamadas. ¡Híjole! Es que nosotros no sabíamos qué hacer.

Nosotros sabíamos que no queríamos que fuera un dinero que se fuera nada más en despensas, aunque en un inicio sí apoyamos en despensas y en kits infantiles.

La verdad es que nosotros queríamos que se fuera a algo que realmente transformara y la verdad es que cuando nos presentaron los proyectos ¡nos encantaron! El tema de la reconstrucción de los hornos de pan para mí fue ¡maravilloso, maravilloso! Pensar que íbamos a posibilitar que la gente se reconstruyera sola; el tema de las casas, cuidando sus usos y costumbres.

Cuando leí el cuidado de sus usos y costumbres, me vibró el corazón y dije...

Esto es lo que yo quiero, yo no quiero llegar con cemento y hacerles un espacio 40 m x 40 m; yo quiero que ellos tengan sus espacios como ellos lo quieren: el tema de la siembra, todos los huertos de aguacate.



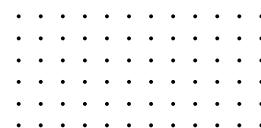
Realmente sí nos hizo vibrar. Si tú nos preguntaras si conocíamos Fundación Merced, a Fundación Puebla, te diremos que obviamente conocíamos. Conocíamos el nivel de profesionalismo, habíamos estado en algunos cursos, sabíamos de la gran labor que se hacían, pero nada más.

Ricardo se fue para allá porque además estábamos viendo una desarticulación total. Estuvo una semana por allá y cuando vio los proyectos de FM, bueno, llegó fascinado. Dijo...

¡Vamos a entrarle con todo!



Fue una confianza en decir **"Yo no puedo, yo no estoy ahí, no conozco, no conozco ese campo, no conozco esa gente"**. En total, repartimos entre las tres fundaciones \$3,773,000.



¿Qué me gustó a mí de trabajar con Merced? Es el nivel de detalle de sus reportes. Es impresionante que, a lo largo de los años, siguen mandando el reporte, y el primer avance, y el segundo avance, y si, se daba, el detalle de por qué el cambio de uso de recursos. En una ocasión me acuerdo perfecto de que se había dado el cambio de una familia, por alguna razón, y nos mandaron el cambio con la nueva familia con el nuevo espacio. ¡O sea, un nivel de detalle impresionante!

Para mí es algo muy importante saber dónde acabó el recurso. Nosotros no tenemos la capacidad como Fundación Merced; Fundación FRISA utiliza el *back office* de la iglesia de la empresa en temas contables, fiscales, de comunicación. Sólo estamos Juan Emilio y yo de tiempo completo, somos quienes visitamos las organizaciones, revisamos las convocatorias. Entonces no tenemos realmente la estructura para participar en el co-diseño, mas tenemos otros aliados ahí. Lo que sí, que Fundación FRISA tiene un granito en varios espacios aquí en el estado.

Algo interesante —y fíjate que son de las cosas que uno no se da cuenta hasta después— fue la oportunidad de nosotros de contar con toda la información que nos daba Fundación Merced. Eso nos dio a la vez la posibilidad de ser muy transparentes con nuestros donantes y eso nos permitió que ellos siguieran donando para otra causa, la cual nosotros, desde Fundación FRISA, promovimos después; eso fue ¡maravilloso, maravilloso! Una vez levantada la emergencia, había una nueva emergencia en el estado de Nuevo León, que era el tema de la educación, y entonces a los mismos donantes los invitamos a otro proyecto para ayudar a jóvenes en capacidades para la vida y nos dimos cuenta de lo que esto nos iba a facilitar.

A nosotros también nos permitió darnos cuenta de la capacidad de liderazgo que tenemos como empresa socialmente responsable, darnos cuenta de la falta de un espacio articulador en Nuevo León. O sea, si te pones a pensar fríamente, hasta cierto punto cómo es posible que una empresa haya sido quien haya tenido que facilitar esto para apoyar al sur.

Entonces todo mundo se volcó a la Cruz Roja y a comprar botes de agua y yo decía “**¡Deténganse!**”, pero, ¿dónde está ese articulador que nos pudiera permitir que esto sucediera? Imagínense cuánto nos iba a costar transportar el agua. ¡No, no es así! Y me decían “**¿Pero es que a quién le vamos a dar el dinero?**”.

A mí me abrió mucho los ojos porque luego fue el COVID y quien hizo entonces todo eso fue COMUNIDAR, la Fundación Comunitaria Nuevo León; fue quien articuló todo. Reunimos \$200,000,000. ¡Impresionante! En cuatro proyectos. Pero yo fui quien lideró todo el esfuerzo, quien dio la cara y dijo “**A ver, dona acá**”. Más de 1,200 donantes. Entonces empieza a ser una cosa que no está basada en una institución porque no tenemos el liderazgo. No contamos con una estructura para emergencias, ya tuvimos el huracán Gilberto, ya tuvimos el huracán Alexa, ya tuvimos los temblores, ahora fue esto. ¿Entonces?

Juan Emilio

Yo quisiera que, si se está pensando en hacer algo en Nuevo León, si no podemos co-diseñar 100%, sí estamos dispuestos a levantar la mano y hacer una mesa de trabajo, facilitar los espacios, generar los contactos, hacer los acercamientos, mapear los actores en los estados. Entonces a eso sí estamos dispuestos. Yo soy presidente del consejo ciudadano de la Secretaría de Desarrollo Social del estado desde hace seis años.

Nos faltaba alguien más grande como es Merced, que es como un paraguas que nos facilita todo esto. Nos hemos dado cuenta de que, contando con todos los actores del sector privado, de academia de OSC, de gobierno estatal municipal, podemos hacer que las cosas sucedan; sobre todo si la mesa tiene a todos los actores sentados.

También de lo que comentaba Carmen, creo yo que desde el punto de vista metropolitano hace bastante falta. Hay ciertas causas que surgen en momentos de crisis, pero yo creo que también en este momento se puede dar oportunidad de trabajar no sólo cuando se da una crisis, sino trabajar unidos con una agenda que pueda ser metropolitana y de ciertas causas en específico que la ciudad está atravesando. Ahí ya es una experiencia que hemos venido generando desde Fundación FRISA.

FF

Puede ser un momento importante para arropar ciertos temas, como lo es el de educación, que en los últimos años pues se han visto bastante afectados; temas a lo mejor del medio ambiente, esa puede ser un área de oportunidad en donde algunos actores estarían dispuestos a participar. Que no solamente sean como en estos momentos de crisis; digo creo que puede ser una oportunidad también valiosa para aprender.

¡Definitivamente creo que valió la pena y que aprovechamos la oportunidad! Igualmente, ahora con el COVID, fue algo que nos dolió a todos, que nos movió a todos y que la gente quería colaborar y dar sin saber cómo. Definitivamente aprovechamos nuestras capacidades limitadas por ser el puente y no podíamos quedarnos sentados.

Nos sirvió a todos por muchas cosas: internamente para que nuestros colaboradores supieran y se sintieran que trabajan en una empresa

que se preocupa por la gente, a que FRISA tuviera nombre.

Obviamente, de forma externa para que las comunidades afectadas pudieran recibir nuestro apoyo. Nos ayudó con lo que te comentaba: el poder hacer este programa de empresas con el programa JAT, que es un programa espectacular en donde apoyamos a 600 chavos para que puedan llegar y acabar una carrera universitaria. Entonces creo que por muchos lados fue un gran beneficio.

A mí en lo personal me ayudó a darme cuenta de que hay confianza en nosotros y eso se vio ahora muy claro con el COVID. En una de las estrategias, hemos entregado más de 4,000 tabletas electrónicas a chavos de preparatorias técnicas que no habían podido estudiar.

Sí lo volveríamos hacer pero ante una emergencia, eso es importante clarificarlo, porque en FRISA nos centramos en nuestro estado, en Nuevo León, pero ante una emergencia sí estaríamos dispuestos a colaborar nuevamente con una estrategia como tal. Como te comenté al principio, nosotros no recaudamos fondos, solamente lo hemos hecho en cuestiones muy puntuales.

Carmen

Yo soy como muy simple en muchas cosas, soy mucho de confianza; trabajo con actores con los que trabajamos desde hace muchos años en Nuevo León, entonces, en ocasiones somos un poquito laxos con los reportes y la verdad me impactó que yo jamás tuve que pedirle nada a Merced. Ellos simplemente entregaban sus reportes sin tener que nosotros recurrir a ellos. Eso me invitó a pensar que quizá a nosotros también, desde Fundación Frisa, nos falta quizá tener esa misma transparencia y exigencia. Nosotros pedimos un reporte cada seis meses o al año, pero no con este nivel de detalle.

Además, necesitamos descubrir también otros actores. También me di cuenta, y quizá esto suene más romántico, de que estamos interconectados, que lo que duele a uno nos afecta a todos porque el recurso es el mismo, y el mismo recurso disponible está buscando a qué causas irse. Y cuando hay causas tan profesionales como ésta en donde el proyecto presentado mueve tanto, y está tan bien fundamentado, creo que son aspectos que, a final de cuentas, ganan tristemente porque el recurso es finito. A mí eso fue lo que más me gustó: que iba a ser un tema de tejido social el pensar que la comunidad se iba a acercar ante esta tragedia; también me ayudó a darme cuenta del enfoque sistémico con el que nosotros nos debemos acercar a cualquier dificultad que se nos presente localmente, que no debemos acercarnos solos, sino que debemos buscar actores locales profesionales. Entonces, cuando a mí me presentaron el recurso de Merced, con ese proyecto de los hornos, me gustó pensar que nosotros íbamos a contribuir con reestablecer sus fuentes de empleo y pensar que, aunque no se iban a reconstruir todos, con la venta que tuvieran al principio se iban a reconstruir los demás.

Lo más fácil hubiera sido dar todo el dinero a la Cruz Roja, entonces me ayudó a darme cuenta de que hay actores locales profesionales en cada espacio, que debemos de aprovechar sus capacidades para poder trabajar de una mejor manera, pero la verdad es que fue muy interesante; los reportes me gustaron muchísimo, sobre todo el último con las fotografías.

Juan Emilio

Yo no estuve en ese tiempo, pero recuerdo cuando veía la publicidad; habla de que FRISA puede ser una fundación que está en todo y que lo que se va a invertir va a generar algo más.

Y definitivamente ¡lo volveríamos hacer! Considérennos siempre como un posible aliado local, estamos siempre en la mejor disposición de colaborar siempre con Merced en lo que se necesite. Estamos supermás que dispuestos a ser un aliado local. Conozco mucho más que a mis hijos a las OSC de Nuevo León, entonces, estaríamos encantadísimos de poderlos acercar con los actores locales con los diferentes temas que se manejen.



Conclusiones



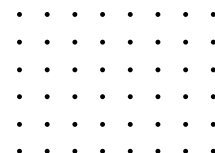
La mente posee la extraordinaria cualidad de primero crear objetos con la imaginación y luego convertirlos en una realidad de nuestra vida diaria. De hecho, todo tiene su origen en la imaginación. Si nadie hubiera imaginado nuestra casa, nunca se hubiera construido. La mente es la creadora de todo lo que experimentamos.

Gueshe Kelsang Gyatso

Cómo transformar tu vida: Un viaje gozoso, 2017

¿Cómo se debería describir aquella emoción que predomina en tu corazón en estos momentos? Quizá la mejor forma de comenzar con estas conclusiones debería darse a partir de un espacio en el que respondamos a esta pregunta desde lo más profundo e interno.

Fundación Merced:



Gabriela Orozco

¡Fui feliz! por un lado dije **"Sí funciona lo que aprendimos de desarrollo comunitario, sí va por ahí"**. Me dio mucho gusto el que nosotros desarrolláramos un programa de inversión social el cual normalmente se toma año, año y medio. Éste nos tomó a marchas forzadas por dos meses.

Me dio mucho gusto coincidir con los expertos en los ejes del FOCOIN en estos enfoques de recuperación del hábitat. Para mí fue y siempre es un placer ver la fuerza de las comunidades; siempre es deslumbrante porque de veras tienen una riqueza inexpresable en palabras; son lo máximo y son resilientes en su espíritu. Toque lo que toque y ¡ahí vamos!, una serenidad y una paz. Tampoco idealizo, pero son comunidades recias y que le entran porque así ha sido su vida. ¡Mis respetos! Entonces

tengo un agradecimiento y un entusiasmo enorme con el FOCOIN. Mi frase era **"¡No avienten la ayuda, por lo que más quieran!"**. Durante el COVID, mantuvimos los Qué; mantuvimos las metas, los programas de inversión. Tuvimos que cambiar mucho los Cómo. Es como estar en el mar viendo el faro y debes nadar en serio porque está embravecido. ¡Sí te vas a medio ahogar, pero no dejes de ver el faro!

Karla Jiménez

A mí, como a Karla, me llena el decir que lo que hacemos sí está funcionando, que no estamos perdidos, que sí hay una experiencia y que, con estas acciones chiquitas, aunque sea un fondo chiquito, podemos abonar, sumar también algo que no está en el colectivo. Entonces, a la hora de que te vuelves ese referente, piensas...

A lo mejor no puedo poner dinero, pero sí ese conocimiento, experiencia y vinculación.



FOCOIN es un bebé que me agarró en Europa, me agarró desprevenida entrando a un año de estar en la dirección y poner freno a todo mundo y tratar de ser estratégicos. ¡Fue una experiencia maravillosa de aprendizaje personal, increíble!

¿Por qué llevo tantos años trabajando en el sector social? Porque creo que trabajando en este sector cambias vidas y así cambiamos las propias. Creo que mi pasión y mi vocación van a cambiar algo para poder cambiar la vida de otra persona para mejor.

Al final, el FOCOIN se trató desde un principio de construir una nueva realidad y podemos ver que logró su cometido. Al leer los testimonios, pudimos ver cómo, en la mayoría de los casos, la gran lección que se dejaba era esta satisfacción de saber que vale la pena trabajar por lo que se sabe que funciona. Sin importar los obstáculos.

El sentimiento que queda es de fortaleza. ¡Vale la pena trabajar por hacer realidad de manera externa todo aquello que nuestro corazón y la experiencia nos dicen! Y el FOCOIN es prueba de ello.

¿Y qué es lo que nos une a todos en este sentimiento? El amor y las ganas de ayudar a alguien más; por ello, a pesar de los obstáculos, al final se percibe y se sabe que valió la pena y lo seguiremos haciendo.

Ése es, de hecho, nuestro trabajo: ¡hacerlo realidad! De eso no hay duda, aunque seguramente en muchas ocasiones muchos de nosotros nos sentimos abatidos y pensamos “¿Cuándo lo lograremos?”. Por eso mismo, aquí, nos gustaría compartir contigo algunas reflexiones que Jaques Derrida, un filósofo francés, compartía sobre el ideal de justicia y utopía; algo que para muchos de nosotros resulta ser mucho aliento para los tiempos difíciles.

Para él, muchas veces los que buscamos la justicia lo hacemos bajo un ideal de la utopía entendida como...

aquel mundo feliz imaginado que se despliega con máxima amplitud y detalle en la ficción, en una sociedad imaginaria, organizada sobre la base de una crítica de la realidad y un futuro por venir, pero que cuando llegue será estático.



Derrida reflexionaba sobre cómo la utopía podía ser algo contrario a la justicia. Por un lado, porque en pro de lograr ese ideal esa sociedad imaginaria se puede negar la realidad e imponer una sola visión de orden que subyuga y suprime la diversidad.

Por otro lado, porque esa imposición fundada en una visión hacia el futuro puede también retrasar la justicia misma. La justicia, entonces, para él podía ser todo menos utópica, porque...

la decisión justa es exigida sin demora, puesto que el sufrimiento del otro no espera, no puede seguir siendo, debe cesar.

(Alonso, et al. 2005).



Quizá no se trata de preguntarnos cuándo lo lograremos, sino cómo lo logramos ahora, cómo continuamos apoyando la transformación y la evolución de la vida en diversidad; algo que nos incluye a cada uno de nosotros.

Quizá no es tan malo no lograr la meta, sino que debemos concentrarnos en la construcción del camino, porque si consideramos que se ha logrado la meta, ese día, entonces, dejaremos de intentarlo y de construir el camino. No lo sé, quizá algunos de ustedes difieran y está bien diferir porque eso hace la diversidad, pero, para algunos, verlo así también puede significar un poco de esperanza para los momentos difíciles.

Algo en lo que seguramente todos estamos de acuerdo es en que el FOCOIN se hizo una realidad porque intentó cesar todo el sufrimiento que surgió después de los sismos en el 2017. ¡Porque generó una gran sinergia de todos aquellos que trabajamos día a día por transformar y evolucionar hacia un mundo mejor y más justo incluso desde su interior!

Jonathan Velasco de Fundación Comunitaria Oaxaca nos hacía reflexionar también sobre como...

a veces sistematizar por sistematizar no sirve de mucho si no tiene un producto o un aprendizaje.



Se tuvieron muchos retos durante la trayectoria del FOCOIN; sin embargo, las ganas, la creencia de que lo que hacemos sí funciona y confirmar que estamos dispuestos a aprender y a mejorar día a día, hizo que los retos en el camino se convirtieran más adelante en grandes logros.

¡Gracias por ser parte importante de esta historia

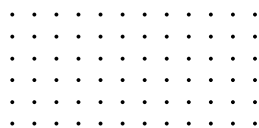
FOCCOIN

que ahora ya es una realidad!

*Sin ustedes, sin ti,
esto no hubiese sido posible.*



*Esperamos que con estos aprendizajes podamos
seguir construyendo(nos) juntos de manera integral.*

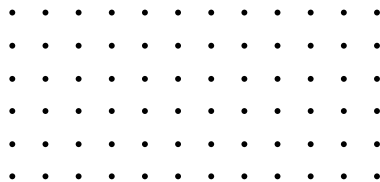




Pensar que podemos vivir de manera independiente en nuestro pequeño mundo no se corresponde con la realidad. Es más realista pensar que somos como una célula dentro del inmenso cuerpo de la vida, distintos de los demás, pero íntimamente relacionados con ellos. Dependemos por completo de todos los seres y ellos también se ven afectados por nuestras acciones. La idea de que es posible preocuparnos sólo por nuestro propio bienestar y olvidarnos de los demás o incluso buscarlo a costa de los demás es absurda.

Gueshe Kelsang Gyatso

Nuevo ocho pasos a la felicidad: el modo budista de amar, 2015



Fuentes recomendadas

ACCIONA (2019). ACCIONA. Transformando caminos para SER y HACER. Disponible en <https://www.accionamexico.org/index.php>

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). (2014). Sistemas Locales: Un marco de apoyo para el Desarrollo Sustentable. E. U.: USAID Bureau for Policy Planning and Learning.

Alonso, M. N. et al. (2005). Donde nadie ha estado todavía: utopía, retórica, esperanza. Atenea. Disponible en <https://www.redalyc.org/pdf/328/32849104.pdf>

Ayuda en Acción (s. f.). Ayuda en Acción México. Disponible en <https://ayudaenaccion.org.mx/sobre-nosotros/nuestro-trabajo/>

Bluthgen, F. et al. (2020). Fondos de Inversión Social para la Recuperación Post-Desastre: una guía práctica y lecciones aprendidas desde las experiencias de las organizaciones de sociedad civil. México: Fondo Semillas, Fundación Merced, Ambulante, PNUD.

Cemex (2020). Salud, seguridad, sostenibilidad. Memoria de desarrollo sostenible. Cemex. Disponible en <https://www.cemexmexico.com/documents/27057941/51602080/cemex-mexico-memoria-desarrollo-sostenible-2020.pdf>

_____ (2021). Impacto Social. Cemex. Disponible en <https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/impacto-social/pilares-de-inversion-comunitaria>

Chun, M. K. et al. (2009). Applying Systems Thinking to Knowledge Management Systems: The Case of Pratt-Whitney Rocketdyne. Journal of Information Technology Case and Application Research.

Cocimano, F. (2017). El tiempo del espectro: Derrida y el problema de la justicia. Utopía y Praxis Latinoamericana. Disponible en <https://produccioncientificaluz.org/index.php/utopia/article/view/22232/21948>

Cruz, C. (19 de julio de 2018). Telar Social, desarrollo a partir del pensamiento de diseño y disruptivo. CoolHunterMx. Disponible en <https://coolhuntermx.com/disenio-telar-social-desarrollo-pensamiento-de-diseno-julio-2018/>

Cooperación Comunitaria (2020). Informe Anual 2020. Cooperación Comunitaria. Disponible en <https://cooperacioncomunitaria.org/wp-content/uploads/2021/07/Informe-Anual-2020-Final-1.pdf>

EECO (2019). Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias. Disponible en <https://eeco.org.mx/>

EECO (2019). Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias. Disponible en <https://eeco.org.mx/>

Eizaguirre, M. et al. (2004). La sistematización, una nueva mirada a nuestras prácticas: guía para la sistematización de experiencias de transformación social. Bilbao: Universidad de Deusto. Disponible en <http://www.ts.ucr.ac.cr/binarios/libros/libros-000068.pdf>

ENDESU (2021). Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A. C. Disponible en <https://www.endesu.org.mx/es/acerca-de-endesu/>

ESI (s. f.). Ecología, Sustentabilidad e Innovación [perfil de Facebook]. Disponible en <https://es-la.facebook.com/esichiapas/>

FCO (2021). Fundación Comunitaria Oaxaca. Disponible en <http://fundacion-oaxaca.org/>

FHMM (s. f.). Fundación Haciendas del Mundo Maya. Disponible en <https://www.haciendasmundomaya.org/historia.html>

Fundación Comunidad (s. f.). Fondo Construcción Integral. Fundación Comunidad. Disponible en <https://www.comunidad.org.mx/fondo-construccion-integral-morelos>

Fundación FRISA (2020). Sobre Fundación FRISA. Disponible en <https://www.fundacionfrisa.org/>

Fundación Merced (s. f.) Nosotros. Fundación Merced. Disponible en <https://fundacionmerced.org.mx/>

_____ (2013). Fundación Merced: Historia de un legado. Ciudad de México: ACIP.

_____ (2017). Informe Anual 2017. México: Fundación Merced.

_____ (2020). Informe Anual 2020. Fundación Merced. Disponible en https://fundacionmerced.org.mx/wp-content/uploads/2021/06/Informe_Anual_2020.pdf

Grupo Altía (2021). Altía. Disponible en <https://grupoaltia.org/>

Gyatso, G. K. (1996). Camino gozoso de buena fortuna: el sendero budista hacia la iluminación. México: Tharpa.

_____ (2015). Nuevo. Ocho pasos a la felicidad: El modo budista de amar. España: Tharpa.

_____ (2017). Cómo transformar tu vida: Un viaje gozoso. México: Tharpa-Mex.

Jara, O. (2018). La sistematización de experiencias: práctica y teoría para otros mundos posibles. Colombia: CINDE.

Madonna (1998). The power of goodbye [canción]. Ray of light. Maverich/Warner Bros.

Núñez, D. (s. f.). Brigada Académica Interdisciplinaria. Disponible en <https://brigadaacademica.wixsite.com/baiuam>

Paz, O. (2017). Escombros y semillas. PERSEO: Programa Universitario de Derechos Humanos de la UNAM(56). Disponible en <http://www.pudh.unam.mx/perseo/escombros-y-semillas/>

PNUD (s. f.). Ambiente, energía y resiliencia. Disponible en <https://www.mx.undp.org/content/mexico/es/home/climate-and-disaster-resilience.html>

Programa VivA (2021). Programa Viva. Disponible en <https://www.programaviva.org/>

Red Binniguenda (s. f.). Red Binniguenda [Facebook]. Disponible en <https://www.facebook.com/RedBinniGuenda/>

RedEAmérica (s. f.). RedEAmérica. Disponible en <https://www.redeamerica.org/>

REEDUCA MEXICO (s. f.). Red de Escuelas por la Educación y la Conciencia Ambiental Disponible en <https://www.reeducamexico.org/>

Reforestamos México (s. f.). Reforestamos México. Disponible en <https://www.reforestamosmexico.org/>

Romero, V. (27 de enero de 2014). Entrevista a Biointegra Enlace, A. C. [video de YouTube]. Disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=z7Q1OTJqyZc>

SEGOB (s. f.). Diario Oficial de la Federación. Disponible en http://dof.gob.mx/website/busqueda_detalle.php

Selener, D. *et al.* (1996). Manual de sistematización participativa: documentando, evaluando y aprendiendo de nuestros proyectos de desarrollo. Ecuador: Instituto Internacional de Reconstrucción Rural.

Servicio Sismológico Nacional (s. f.). Servicio Sismológico Nacional. Disponible en <http://www2.ssn.unam.mx:8080/catalogo/>

UMAMx (s. f.). Universidad del Medio Ambiente. Disponible en <https://umamexico.com/>

Vogt, E. *et al.* (2015). The art of powerful questions: catalyzing insight. E. U.: Whole Systems Associates.

Anexo 1



Fichas técnicas de proyectos

Reconstrucción del hábitat comunitario en los barrios de San Bartolo, San Jacinto y San Miguel en la localidad de Hueyapan, Morelos, mediante la disminución del riesgo por deslaves que afecten a los habitantes y viviendas establecidas al pie del cerro de El Mirador

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Enlace Biointegra, A. C. • Ayuda en Acción México, A. C. 	Primera	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Restablecimiento de los procesos productivos 	04 de noviembre del 2018	04 de agosto del 2019

Objetivo general

Contribuir a la reconstrucción del hábitat comunitario en el cerro de El Mirador abriendo un espacio para el desarrollo de capacidades de los habitantes, tanto mujeres como hombres, para aumentar la resiliencia de la población ante los riesgos asociados con la actividad sísmica y volcánica de la zona, los cuales se han visto acentuados por la deforestación y las prácticas productivas no sustentables utilizadas en laderas de pendientes abruptas.

Objetivos específicos

1. Rehabilitar participativamente el centro comunitario localizado en el cerro de El Mirador para su uso como espacio de aprendizaje y cohesión social, en donde se probará un modelo de construcción de bajo riesgo con materiales locales. En este centro se capacitará a la población sobre la disminución de riesgos asociados con la actividad sísmica y volcánica, técnicas de construcción alternativa y agricultura sustentable con manejo de suelos en ladera.
2. Estabilizar el suelo de las laderas del cerro El Mirador, con participación de la comunidad, reforzando la zona que presenta un agrietamiento en la cima, ello para evitar su deterioro y el riesgo de deslave mediante la realización de obras de retención y reforestación.
3. Desarrollar las capacidades de los productores por medio de huertas de aguacate y otros frutales en laderas, esto a través del establecimiento participativo de obras y de viviendas, favoreciendo a los pobladores que se encuentran en riesgo de daño por deslave.



Logros del proyecto

- Rehabilitación del centro comunitario de Hueyapan de manera participativa.
- Prueba de un modelo de construcción con adobes de arcilla local (ya trabajada en el municipio), el cual estuvo reforzado con materiales locales y de fácil acceso que proporcionarán mayor resistencia.
- Muestra de las distintas fases del proceso de construcción del centro comunitario para que éstas pudieran ser observadas por sus visitantes.
- Trabajo de 12 km lineales como parte de las obras de retención con barreras vivas a través de la reforestación y por medio de la participación de la comunidad para la estabilización del suelo de las laderas del cerro conocido como El Mirador.
- Formación de una brigada para realizar obras de conservación en el entorno del centro comunitario educativo, así como su rehabilitación y la de su camino de acceso.
- Conformación de un comité de vigilancia (Guardianes de laderas bajo el esquema de y en colaboración con el PNUD-PMR) para el centro comunitario.
- Formación de micro-equipos para realizar la nivelación de terrenos en la ladera.
- Instrucción sobre la reforestación correcta, incluyendo los principios básicos de la producción de cultivos bajo sistemas de producción agroforestales.

Personas usuarias directas **Mujeres y hombres: 145** **Familias: 80**

Laderas sostenibles y productivas de aguacate y otros frutales en sistemas agroforestales.

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Enlace Biointegra, A. C. • Red de Escuelas por la Educación y Conciencia Ambiental (Reeduca), A. C. 	Primera	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Restablecimiento de los procesos productivos 	11 de diciembre del 2018	11 de noviembre del 2019

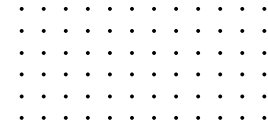
Objetivo general

Impulsar la conservación de los recursos naturales del entorno de la zona sur del volcán Popocatepetl y para el bienestar de las poblaciones locales, ello mediante el desarrollo sostenible de la producción frutícola y por medio de la introducción de esquemas agroforestales y conservación de suelos en laderas sujetas a manejos inadecuados con una conmensurada reducción en las incidencias de deslaves que amenazan bienes materiales, productivas y vidas.

Objetivos específicos

1. Establecer unidades de producción frutícola en laderas previamente trabajadas de característica sostenible agroforestal y/o frutales intercalados con cultivos orgánicos (FICO) —según la situación encontrada con cada familia participante del proyecto—, con la consecuencia de conservar y restaurar sus recursos naturales, así como reducir el proceso de erosión y la pérdida de suelos productivos.
2. Incrementar las capacidades humanas de las familias participantes del proyecto para manejar sus huertas en una forma sostenible con la consecuencia de reducir costos de producción y contaminación ambiental, y potencializando la oportunidad para su inserción posterior en procesos de certificación de sus productos.

3. Rehabilitar el edificio conocido localmente como La Biblioteca, localizado en el cerro de El Mirador, Hueyapan, Tetela del Volcán, utilizando técnicas de construcción antisísmica en vista plena como herramienta didáctica; esto con el objetivo de utilizarlo posteriormente como un centro comunitario educativo con la participación de actores múltiples a través de actividades lúdicas, pedagógicas y culturales.



Logros del proyecto

- Capacitación de 90 productores o jefes de familia para la producción sostenible de cultivos y la conservación de suelos productivos y forestales.
- Establecimiento de un plan de acción de desarrollo sostenible para 90 huertas de aguacate u otros frutales en sistema agroforestal y/o FICO.
- Realización de 90 obras y acciones de manejo sostenible y conservación de suelos en huertas de aguacate u otros frutales y aumento en la productividad.
- Establecimiento de 20 huertas modelo en laderas de Tetela del Volcán, Tochimilco y Ecatzingo.
- Rehabilitación y establecimiento de la biblioteca El Mirador en un centro comunitario educativo por medio de ecotecnias.



- Trabajo en un baño seco con adobe reforzado y biofiltro por medio de ecotecnias.

Personas usuarias directas 129

Personas impactadas indirectamente 1,405 en Tochimilco; 7,058 en Ecatzingo de Hidalgo;

10,199 en Tetela del Volcán (cabecera) y 6,478 en Hueyapan.

Construcción integral Morelos

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> Fundación Comunidad A. C. 	Primera	<ul style="list-style-type: none"> Recuperación sustentable del hábitat Fortalecimiento del tejido social 	24 de noviembre 2017	22 de enero 2019

Objetivo general

Contribuir a la reconstrucción con un sentido comunitario mediante un plan de construcción integral que fortalezca los procesos de la comunidad de Xoxocotla, afectada por el sismo.

Objetivos específicos

1. Construir y reparar de manera participativa las casas que fueron afectadas por el sismo del 19 de septiembre del 2017 acorde a las necesidades y costumbres de las familias para generar una sinergia y un proceso organizativo, que se regula a través de las asambleas.
2. Incrementar las habilidades técnicas de autoconstrucción de las familias afectadas por los sismos.
3. Fortalecer los procesos organizativos en la comunidad.

Logros del proyecto

- Construcción de 5 casas (se continúa trabajando en los acabados); 2 de ellas están en proceso al día de hoy (finales de 2021).
- Diseño de 52 viviendas, lo que incluyó 30 diseños arquitectónicos para las familias afectadas por parte de estudiantes de la Universidad Iberoamericana, quienes tuvieron supervisión de sus docentes. Algunos ejemplos de espacios útiles fueron 4 biodigestores y 7 cisternas de ferrocemento.
- Impartición de 7 talleres de herramientas técnicas para la autoconstrucción de las viviendas afectadas por el sismo; éstos estuvieron constituidos por 28 sesiones.
- Implementación de 4 talleres durante el 2018, sobre...
 - elaboración de adobe (6 sesiones),
 - elaboración del biodigestor (11 sesiones),
 - ferrocemento (5 sesiones),
 - manejo de revolvedora (1 sesión).
- Desarrollo de 3 talleres durante el 2019, sobre...
 - manejo de revolvedora (1 sesión),
 - instalación de calentador (2 sesiones),
 - bloques comprimidos de tierra (2 sesiones).
- Impartición de 6 ciclos de talleres de herramientas técnicas para instalar las habilidades de las personas.
- Participación de 237 personas alrededor de los diferentes talleres debido a que las familias integraron a sus amigos, familiares y vecinos.
- Incremento de las habilidades de autoconstrucción familiares, lo que fue de

utilidad para la edificación de sus casas. El conocimiento adquirido lo han compartido con sus vecinos y familiares.

- Desarrollo de 6 talleres de fortalecimiento comunitario en 16 sesiones que generen cambio de actitudes en las familias afectadas.
- Trabajo en talleres, durante 2018 y 2019, con tres temáticas: a) relaciones intergeneracionales, b) construcción de la comunidad, identidad, equidad y cultura de paz, y c) ciudadanía y participación social:

- los rumores (8 sesiones),
- resolución de conflictos (5 sesiones),
- roles de género (3 sesiones).
- Impartición de 6 talleres en 4 ciclos para el fortalecimiento comunitario con el propósito de cohesionar a las familias de las cuales participaron 130 integrantes. Los talleres permitieron gestionar emociones, resolver conflictos y aprender a acordar y disentir, y a trabajar en forma colectiva para lograr la construcción de las viviendas.

Grandes retos del proyecto

El proceso electoral y los conflictos que éste generó entre la población, ya que se comenzó a trabajar con 102 familias y al final quedaron 37 (con ellas se trabajó muy de cerca el tema de resolución de conflictos y el autocuidado).

Personas usuarias directas

Mujeres: **87**

Hombres: **108**

Familias: **37**

Jóvenes: **70**

Personas impactadas indirectamente **585**

Co-diseño rural sostenible

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Telar Social • Reforestamos, A. C. 	Primera	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Restablecimiento de los procesos productivos • Fortalecimiento del tejido social 	22 de marzo del 2018	03 de noviembre del 2019

Objetivo general

Contribuir a la autogestión sostenible de las familias de Ecatzingo a través del desarrollo participativo, el co-diseño comunitario y la acupuntura social al 2021.

Objetivos específicos

1. Mejorar la habitabilidad al conjugar la arquitectura y la ingeniería con el objetivo de detonar autonomía, empoderamiento y autosuficiencia.
2. Detonar la economía social al desarrollar habilidades y competencias que fomenten y potencien ideas, proyectos y emprendimientos innovadores sostenibles a través de los principios y valores de la economía social.
3. Rehabilitar la estructura educativa al colaborar en la reconstrucción de escuelas más amigables y seguras con los niños, enfocándose en mejorar su aprendizaje y el medio ambiente, ello a través de incidir en el plan de estudios bajo los principios de educación para el Desarrollo Sostenible al 2030 y en el marco de la Agenda Global de los ODS.
4. Capacitar en oficios y en mejores y buenas prácticas en sistemas constructivos que ayuden a generar ingresos en la economía familiar.
5. Disminuir del impacto negativo en el bosque que rodea a la comunidad (Popocatepetl).
6. Conservar y aprovechar de forma sostenible de los recursos naturales (Manantial y Barrancas).
7. Detonar la economía social y solidaria a través del liderazgo de las mujeres.
8. Fortalecer la agricultura familiar bajo el enfoque de asociatividad y acceso a mercados en el marco del derecho a la alimentación.
9. Fortalecer la participación social a través de los Consejos Escolares de Participación Social (CEPS) como herramientas para la participación ciudadana en lo público.
10. Promover los derechos económicos, sociales, ambientales y culturales en la región.
11. Combatir todo tipo de discriminación y violencia de género.
12. Empujar la actualización del Atlas de riesgos (Popocatepetl y nueva fractura sísmica) a fin de incidir en el diseño de políticas públicas para el ordenamiento territorial.
13. Facilitar las declaratorias de emergencia y desastre, así como la valoración del impacto socioeconómico de los desastres.

Grandes retos del proyecto

El proceso electoral y el cambio de presidencia municipal, situaciones que ocasionaron retrasos durante seis meses, por lo que se tuvo que intervenir con espacios de diálogo para transformar los conflictos entre las personas y, por otro lado, tener injerencia con las nuevas autoridades municipales.

Logros del proyecto

- Construcción de 4 viviendas directamente con el apoyo FOCOIN. Con otros apoyos, en total se logró la construcción de 22 casas.
- Capacitación de 40 familias en temas de reconstrucción.
- Capacitación de 34 familias en temas de autocuidado.
- Construcción de 2 aulas temporales para escuelas reubicadas.
- Realización de 3 actividades de voluntariado.
- Creación de 16 Consejos Escolares de Participación Social (CEPS).
- Participación de 100 padres líderes.
- Liderazgo por parte jóvenes en 6 proyectos de Ecatzingo.
- Fortalecimiento de la economía local por medio de 14 talleres sobre proyectos productivos.



- Acercamiento e interacción con las autoridades municipales. Las necesidades detectadas en los mismos se plasmaron en un documento y se entregaron a la presidencia municipal para que fueran incluidas en el Plan de Desarrollo Municipal.

Personas usuarias directas

Mujeres: **598**

Hombres: **377**

Familias: **11**

Reconstrucción social del hábitat

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Universidad del Medio Ambiente (UMA) • Conexión Sustentable A. C. • Programa Viva A. C. 	Primera	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Restablecimiento de los procesos productivos • Fortalecimiento del tejido social 	22 de marzo del 2018	04 de agosto del 2019

Objetivo general

Reconstrucción social del hábitat para lograr una comunidad resiliente.

Objetivos específicos

1. Analizar las técnicas de construcción locales y los riesgos del lugar de intervención.
2. Capacitar para la construcción con principios sismorresistente y ecotecnias.
3. Co-diseñar y construir la obra-escuela.
4. Llevar a cabo actividades orientadas a la infancia y desarrolladas a la par de la construcción.
5. Acompañar de manera técnica la reconstrucción de viviendas.
6. Analizar la vocación y el potencial socioeconómico de la comunidad.
7. Fortalecer las capacidades para actividades productivas y/o de emprendimiento.
8. Analizar la vocación y el potencial socioeconómico de la comunidad.
9. Realizar talleres y actividades culturales pertenecientes a más de un eje de acción y/u objetivo específico.
10. Detectar los potenciales de desarrollo socioeconómico de la comunidad y el fortalecimiento de las capacidades de producción y emprendimiento.
11. Fortalecer el tejido social a través de procesos participativos y de diálogo e intercambio de conocimientos.
12. Disminuir de la vulnerabilidad de la comunidad contribuyendo a una cultura de gestión integral de riesgos.

Logros del proyecto

- Elaboración de un manual con el análisis de las técnicas constructivas locales y de los riesgos con información sobre las culturas constructivas locales ancestrales, donde se utilizaba el tanalocote como refuerzo estructural en la construcción con adobe (se produce y difunde en la UAM y en la UNAM, así como en las escuelas primarias y secundarias de Totolapan)
- Desarrollo de una capacitación sobre el sistema sismorresistente que se empleó en la obra-escuela.
- Fortalecimiento del conocimiento de las técnicas constructivas locales hasta en un 50%, así como sobre las técnicas constructivas sismorresistentes y de las ecotecnias apropiadas al lugar, por lo que los habitantes ven fortalecido su conocimiento de las técnicas.
- Aplicación de al menos 25% de las lecciones relacionadas con el proyecto como parte del proceso de reconstrucción.
- Avance de la construcción de un centro comunitario.
- Levantamiento de 90 casas para familias afectadas por el sismo.
- Diseño de 90 proyectos para familias con casas afectadas por el sismo.
- Realización de 53 proyectos (de los mencionados 90) al momento del cierre con el FOCOIN.
- Asesoría técnica puntual a todas las familias que lo soliciten.
- Elaboración de un directorio de personas económicamente activas con potencial a emprendimiento.
- Identificación de los habitantes de San Marcos con perfil de emprendedor o con un proyecto productivo para fortalecer la comunidad.
- Creación de 2 grupos comunitarios (“Orgánico Totolli” y “Guardianes de la Ladera”) para la restauración de suelos en parcelas y huertos agrícolas.
- Generación de un plan de uso de suelo, conservación y restauración del suelo y la biodiversidad de la localidad.

Grandes retos del proyecto

- El de mayor impacto fue el relacionado con la falta de políticas públicas adecuadas por parte de las autoridades para la intervención, pues, para ellas, fue el peor de los escenarios: el avance que llevaban se perdió por la mala información y la estrategia del Fonden (porque los apoyos de las autoridades no apostaban nada a un proceso de reconstrucción social, de la economía a largo plazo ni a los saberes locales).
- Las intervenciones gubernamentales (con sus tarjetas) y las presiones para construir de determinada forma y en determinado tiempo hicieron o que los primeros ocho meses fueran de una configuración y reconfiguración constante del grupo, pues, además, no se tomó en cuenta que los ritmos de una reconstrucción social del hábitat son muy diferentes a los de los tiempos de reconstrucción del gobierno y Fonden.
- Además, se mal informaba y se generaba desconfianza entre la población.

Personas usuarias directas

Hombres y mujeres: **85**

Jóvenes: **155**

Familias: **3**

Personas impactadas indirectamente

10,789 (población total de Totolapan)

Reconstrucción social del hábitat en Santa María Nativitas Coatlán, Santo Domingo Tehuantepec, Oaxaca

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Fundación de Haciendas del Mundo Maya (FHMM) 	Segunda	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Fortalecimiento del tejido social 	10 de agosto del 2018	10 de octubre del 2019

Objetivo general

Reconstruir de manera participativa las viviendas afectadas por sismos en Santa María Nativitas Coatlán, Oaxaca.

Objetivos específicos

1. Determinar la localidad por reconstruir evaluando la factibilidad social, cultural y constructiva en función de los criterios de alta vulnerabilidad, pérdida patrimonial tangible e intangible y la presencia de voluntad comunitaria.
2. Crear estrategias de comunicación y toma de decisiones con la comunidad para el aseguramiento del proceso de construcción transparente, justo e incluyente.
3. Determinar la dimensión financiera de la reconstrucción y la priorización de acciones del cronograma de obra en función de la vulnerabilidad de cada familia y los recursos financieros posibles.
4. Llevar a cabo la reconstrucción social y cultural adecuada de 105 viviendas afectadas por los sismos mediante procesos constructivos de trabajo comunitario generando empoderamiento local y fortalecimiento del capital social.
5. Reportar el resultado de la reconstrucción a la comunidad y aliados institucionales del proyecto.
6. Validar el impacto de las acciones a nivel cualitativo y cuantitativo.
7. Reconstruir las viviendas respetando los materiales y técnicas de construcción locales y tradicionales, pero adaptando el conocimiento y técnicas actuales de construcción.
8. Fomentar su uso a largo plazo con la conformación de comités de reconstrucción.
9. Formar y fortalecer los lazos entre pobladores de la misma comunidad con base en su autoestima y confianza.

Logros del proyecto

- Conformación de un comité de construcción creado por 16 mujeres, el cual determinó el orden de las construcciones e informaba semanalmente a la comunidad sobre los avances.
- Desarrollo de 54 asambleas con la comunidad para presentación y organización de actividades de construcción.
- Diseño participativo de las casas y planes de construcción con la comunidad.
- Capacitación en diferentes sesiones sobre la fabricación de bloques de adobe, donde se contó con 47 mujeres y 77 hombres.
- Construcción y entrega de 98 casas sismorresistentes con ayuda del comité de construcción a la población.
- Empleo de 71 personas de la comunidad en la fábrica de adobe para la creación de 108,000 bloques (primera vez que las mujeres trabajaron fuera de casa y recibieron remuneración económica).

Grandes retos del proyecto

- Uno de los retos de este proyecto fue la equidad de género para lograr una participación de toda la población.
- El clima, pues las lluvias son el gran enemigo del adobe y de las zonas sísmicas.

- Las necesidades económicas fueron también parte de los retos; por ello, se tuvo que incorporar un equipo de profesionales (donde se consideró la inclusión de género).
- También fue importante considerar los tiempos disponibles de la gente para que pudiera participar cubriendo otras necesidades como la siembra.

Personas usuarias directas Mujeres: **196** Hombres: **172** Familias: **98** Jóvenes: **166**

Personas impactadas indirectamente **584**

Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentable para la adaptación al cambio climático en Paredón, Chiapas

Ecología Sostenibilidad e Innovación A. C. (ESI) y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A. C. participaron con dos proyectos en dos convocatorias diferentes: en la segunda convocatoria, con el proyecto Fortaleciendo semillas en la creación de un hábitat sustentables para la adaptación al cambio climático en Paredón, Chiapas, y en la tercera convocatoria con el proyecto Cambio climático, también en el mismo municipio, el cual analizaremos más adelante.

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Ecología, Sostenibilidad e Innovación, ESI A.C • Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A. C. 	Segunda	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento del tejido social 	25 de septiembre de 2018	09 de octubre de 2019

Objetivo general

Fortalecer capacidades para la adaptación del cambio climático y eventos extremos en Paredón, Chiapas.

Objetivos específicos

1. Promover el uso de ecotecnias: estufas ahorradoras de leña y círculos de plátano como una alternativa responsable para el manejo de los recursos (leña y agua).
2. Complementar las viviendas construidas por ESIA A. C. después del sismo con al menos 5 cocinas con estufas ahorradoras de leña y 5 círculos de plátano adaptados a las condiciones de la comunidad para el tratamiento de aguas grises, que servirán como módulos administrativos.
3. Realizar un análisis socioambiental de las viviendas de la comunidad.
4. Identificar los elementos que se pueden modificar para tener un hábitat sustentable.
5. Realizar un análisis de la situación actual del sistema de provisión y saneamiento del agua en la comunidad.
6. Realizar un análisis de la percepción de los pecadores ante los efectos del cambio climático y eventos naturales extremos.
7. Capacitar y equipar al menos a 30 jóvenes para el monitoreo comunitario del agua de su comunidad (pozos y laguna).
8. Realizar jornadas ambientales para niñas, niños y jóvenes de las escuelas con el tema del agua, pesca y cambio climático.
9. Definir las bases para la construcción de un Centro de Educación Ambiental del Pescador (CEAP) que promueva e impulse el uso responsable de los recursos naturales, la pesca y la participación social.

Logros del proyecto

- Establecimiento de un espacio digno y sustentable para cocinar en el entorno familiar.
- Acompañamiento de personas capacitadas en construcción de las ecotecnias del proyecto, quienes pueden compartirlas y replicarlas.
- Implementación de una forma alternativa sustentable para los fogones tradicionales.
- Conocimiento de los elementos necesarios que deben considerar para tener una vivienda sustentable.
- Conocimiento de la comunidad sobre información real de la situación del agua en su comunidad, la cual puede ser utilizada para diseñar estrategias que ayuden a enfrentar el problema.
- Conocimiento de información por parte de los pescadores y la comunidad en general sobre sus percepciones sobre el cambio climático y eventos extremos naturales, la cual sirve para sensibilizar al sector con respecto a su forma tradicional de pesca.
- Acompañamiento de monitores comunitarios que están capacitados y equipados para monitorear la calidad del agua de la comunidad, lo que le permitirá identificar el comportamiento en el tiempo y detectar cambios positivos o negativos.
- Comprensión de la importancia de los servicios ambientales —pesca responsable y beneficios del agua— y sus implicaciones ante el cambio climático, por parte de estudiantes de nivel básico y media superior.
- Fomento de un espacio donde jóvenes y población adulta participan en actividades que promueven e informan sobre temas de mejoramiento del hábitat y una vida sustentable.

Grandes retos del proyecto

- La ayuda desbordada y mal planeada hizo compleja la coordinación, pues, además, creó conflictos entre la población.
- Con el temblor además se detectaron otras necesidades en la comunidad (problemas de raíz), las cuales era necesario atender antes de continuar, tal es el tema del saneamiento del agua.
- El COVID fue otro de los grandes retos: para el desarrollo del programa fue muy complejo tratar de coordinarse con otros actores por toda la ayuda que llegaba y los intereses que se generaban, entonces, decidieron enfocarse en las personas necesitadas y en quienes necesitaran apoyo.
- Con el COVID, en la comunidad, además de no poder recibir ayuda presencial, se tuvieron tres semanas críticas de muertes todos los días.

Personas usuarias directas

Mujeres: **102**

Hombres: **127**

Jóvenes e infantes: **1,285**

Personas impactadas indirectamente

1,534

Cambio climático

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Ecología, Sostenibilidad e Innovación, ESI A.C • Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable A. C. 	Tercera	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento del tejido comunitario 	17 de octubre de 2019	15 de diciembre de 2020

Objetivo general

Fortalecer capacidades para la adaptación del cambio climático y eventos extremos en Paredón, Chiapas.

Objetivos específicos

1. Fomentar el uso de tecnologías para un hábitat sustentable en las viviendas construidas por ESI, A. C. después del sismo de septiembre de 2017 y con las familias que se han involucrado en los procesos participativos con al menos 5 biodigestores para el tratamiento de aguas residuales, que servirán como módulos demostrativos para promover el uso de este tipo de sistemas en la comunidad.
2. Impulsar la gestión del agua en la comunidad fortaleciendo las capacidades locales.
3. Continuar con el monitoreo de calidad del agua de la comunidad a través de la brigada comunitaria de jóvenes de la preparatoria.
4. Fomentar, a través de actividades de educación ambiental, el cuidado del agua, la adaptación al cambio climático y rescate de valores en estudiantes de los niveles básicos y nivel medio superior.
5. Crear un espacio de uso común en el que se realicen actividades de interpretación ambiental.
6. Generar información para contribuir en el manejo de los desechos pesqueros para disminuir la contaminación de la laguna Mar Muerto.

Logros del proyecto

- Capacitación de la comunidad para construir ecotecnias.
- Desarrollo de viviendas para las familias afectadas por el sismo, las cuales consideran los elementos de la sustentabilidad.
- Conocimiento de los elementos necesarios para tener un hábitat sustentable por parte de la comunidad.
- Información de la comunidad sobre la situación del agua (aprovisionamiento y saneamiento).
- Reconocimiento por parte de los pescadores sobre los problemas de manejo pesquero que tienen y sobre los efectos que pueden tener ante los escenarios de cambio climático y eventos extremos.
- Reconocimiento de los jóvenes sobre los cambios que pueden ser detectados al monitorear los sistemas ambientales.
- Conocimiento de la información base para identificar los cambios temporales de la calidad del agua.
- Impartición de conocimientos para la infancia y juventud sobre los temas de manejo del agua, pesca y cambio climático, los cuales empiezan a transmitir la información en sus núcleos familiares.
- Construcción del CEAP con base en los resultados de los talleres participativos.
- Equipamiento básico para su mantenimiento y planes de trabajo para su operación y para su financiamiento.
- Creación de un espacio de participación social que apoye en la revalorización del orgullo de ser pescador.

Personas usuarias directas

Mujeres: 382

Hombres: 397

Familias: 17

Personas impactadas indirectamente

450

Proyecto integral de recuperación comunitaria de Asunción Ixtaltepec, Oaxaca

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Red Binniguenda • Fundación Comunitaria de Oaxaca A. C. 	Segunda	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Fortalecimiento del tejido social Restablecimiento de los • procesos productivos 	11 de agosto de 2018	15 de junio de 2020

Objetivos generales

1. Ofrecer y construir vivienda sismorresistente para las personas afectadas por los sismos a partir de un prototipo funcional y que se adapte a las necesidades culturales y de habitabilidad de Asunción Ixtaltepec.
2. Generar una dinámica de resiliencia dentro de Asunción Ixtaltepec que permita a sus habitantes revincularse con su comunidad y recobrar la confianza en el espacio construido.

Objetivos específicos

1. Aplicar y replicar el proyecto dentro de la zona de mayor afectación para beneficiar a 453 familias.
2. Generar 20 acciones de sensibilización para detonar dinámicas de resiliencia.
3. Construir un segundo módulo del centro comunitario.
4. Documentar y sistematizar los hallazgos, obstáculos y logros.
5. Impulsar un prototipo de vivienda vinculado a la vocación productiva de la población para generar una reactivación económica importante.
6. Impulsar actividades productivas encaminadas a la comercialización de los productos comunitarios en mercados de alto valor.
7. Impulsar el tejido social a partir de un acompañamiento y trabajo con la psicología social, el impulso de los valores étnicos y detonar dinámicas de confianza enfocadas en la resiliencia de la población.

Logros del proyecto

- Construcción del centro comunitario en su primera etapa y con primeros talleres, lo que ha beneficiado a 25 familias alrededor de un perímetro de 300 m. Ello está generando interés en el proyecto, por lo que, a través de las actividades por implementar, se logrará ampliar el margen por réplica.
- Creación de vínculos con emprendedores y activistas locales quienes por iniciativa propia han impulsado proyectos.
- Identificación de las personas beneficiarias y recolección de sus intereses de desarrollo, por lo cual se han podido perfilar con mayor precisión las áreas de apoyo.

- Desarrollo de 5 acciones de sensibilización y dinámicas de resiliencia.
- Diseño de un huarache con insumos locales, así como adquisición de las herramientas y materiales de trabajo para esta producción.

Grandes retos del proyecto

- Repensar el vínculo comunitario ha sido de los temas más complejos porque el istmo es un lugar muy politizado, por ello se decidió contener los esfuerzos en Ixcatepec.
- La pandemia fue otro desastre, por lo que, entre temblores y pandemia, hay niños que en cuatro años han tenido dos meses de escuela, lo que está creando un gran sesgo de conocimiento del cual difícilmente se podrán recuperar.

Personas usuarias directas

Mujeres: 110

Hombres: 22

Jóvenes: 10

Familias: 25

Personas impactadas indirectamente

2,047

Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017 en el istmo de Tehuantepec, Oaxaca

Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias A. C. (EECO) participó en dos convocatorias con tres proyectos diferentes: en la segunda, con el proyecto de Recuperación integral de comunidades afectadas por los sismos de 2017 en el istmo de Tehuantepec, Oaxaca; y en la tercera, con los proyectos de Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios del istmo de Tehuantepec, Oaxaca y con Agua limpia para la población de San Mateo del Mar, Oaxaca, los cuales se abordarán más adelante.

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias, A. C. (EECO) 	Segunda	<ul style="list-style-type: none"> • Recuperación sustentable del hábitat • Fortalecimiento del tejido social • Restablecimiento de los procesos productivos 	26 de febrero de 2019	07 de diciembre de 2019

Objetivo general

Iniciar un proceso de recuperación integral de las comunidades en los municipios de San Juan Guachicovi, San Mateo del Mar y Santo Domingo.

Objetivos específicos

1. Diseñar y construir colectivamente espacios sustentables de vivienda, trabajo y convivencia garantizando los derechos humanos a la salud y a un medio ambiente sano.
2. Crear capacidades locales para la autoconstrucción de sistemas alternativos de captación y almacenamiento de agua para el consumo humano, baños secos y estufas ahorradoras de leña haciendo efectivo el derecho humano al agua y al saneamiento, a un medioambiente sano y a la nutrición básica.
3. Construir colectivamente sistemas alternativos de captación y almacenamiento de agua para el consumo humano, baños secos y estufas ahorradoras de leña en las viviendas de las localidades.
4. Crear capacidades locales para la gestión integral de riesgos ambientales y de salud para disminuir la vulnerabilidad ante desastres en el marco del derecho humano a una vida sin temor.
5. Desarrollar campañas de comunicación en temas de vivienda sustentable, gestión de riesgos de desastres, educación ambiental, promoción de la salud y desarrollo infantil para la recuperación integral de las comunidades.
6. Promover buenas prácticas de salud, desarrollo infantil y prevención del embarazo en adolescentes.
7. Apoyar la creación de nuevos diseños artesanales y su comercialización que contribuya a reactivar la economía local.
8. Contemplar acciones sociales, culturales, económicas, de salud y ambientales, que faciliten el mejoramiento del bienestar de la población.

Logros del proyecto

- Autoconstrucción colectiva de 40 baños secos sismorresistentes y generadores de abono ecológico.
- Autoconstrucción colectiva de 48 estufas ahorradoras de leña con calentador de agua y deshidratador de frutas.
- Autoconstrucción colectiva de 10 cisternas de 20,000 L, captadoras y almacenadoras de agua de lluvia, sismorresistentes.
- Creación de 9 comités de gestión integral de riesgos de desastres con participación mayoritaria de mujeres (38 frente a 11 hombres).
- Desarrollo de un concurso infantil de dibujo y exposición de resultados para rescatar la memoria colectiva sobre las casas tradicionales y sus ventajas.
- Implementación de una caravana de payasos en conjunto con el colectivo Palhaços Sem Fronteiras (Brasil, México y E. U.) como estrategia a través de la risa para trabajar el efecto post-traumático que los sismos de 2017 dejaron en la comunidad.
- Capacitación de 70 mujeres y hombres en temas de salud materna, así como trabajo directo con 9 parteras tradicionales a través de la metodología de los círculos de embarazo en colaboración con la organización 9 Lunas.
- Capacitación de 206 jóvenes de secundaria y preparatoria en prevención del embarazo en adolescentes.

- Capacitación de 1,997 infantes a través de un concurso de dibujo infantil que impulsó la creatividad y la valoración de la arquitectura tradicional al recuperar la memoria histórica de sus comunidades.
- Beneficio de 30 familias de artesanas y artesanos gracias a las capacidades adquiridas para crear nuevos diseños artesanales y a la marca colectiva Tequio, que ayudará a abrir un canal de comercialización y así aumentar los ingresos locales para mejorar su calidad de vida.
- Diseño de 34 nuevos prototipos.
- Desarrollo de 86 talleres de capacitación en temas de...
 - territorio,
 - género,
 - derechos e interculturalidad para crear capacidades locales en la adecuación de viviendas y espacios de trabajo sustentables,
 - impulsos a medios de vida para la economía local y empoderamiento,
 - organización comunitaria para la construcción de baños secos, estufas ahorradoras, cisternas de captación de agua, salud materna, prevención de embarazo en adolescentes, gestión integral de riesgos y elaboración de nuevos productos artesanales.
- Capacitación de 2,259 personas en temas locales.

Grandes retos del proyecto

- Los conflictos y el cambio climático fueron dos de los grandes retos, a lo que la pandemia vino también a abonar: en cuanto al clima, fue necesario ir probando y ajustando las nuevas tecnologías que se están usando, como la desalinizadora y los condensadores, porque las comunidades no habían podido estar presentes para el mantenimiento y los trabajos.
- La sequía hizo que no tuvieran recursos para el riego por goteo en los huertos de traspatio.
- Fue necesario trabajar en la gobernanza local para la resiliencia porque los conflictos sociales y políticos eran tan fuertes que ya no pudieron trabajar ahí.
- Hubo matanzas y situaciones muy fuertes en San mateo del Mar, por lo que perdieron amistades y seres queridos, además de que el centro comunitario que habían construido fue quemado.

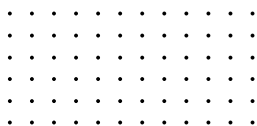
Personas usuarias directas

Mujeres y hombres: 11,295

Familias: 2,259

Personas impactadas indirectamente

40,380



Gobernanza local para la resiliencia en territorios comunitarios del istmo de Tehuantepec, Oaxaca

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias, A. C. (EECO) 	Tercera	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento del tejido comunitario • Fortalecimiento de medios de vida sostenibles 	01 de noviembre de 2019	30 abril de 2021

Objetivo general

Contribuir a la mejora en los medios de vida y la resiliencia en territorios comunitarios del istmo de Tehuantepec, Oaxaca, fortaleciendo las capacidades y gobernanza local con enfoque de género y de derechos humanos.

Objetivos específicos

1. Consolidar 9 comités locales de gestión integral de riesgos de desastres que contribuyan a la resiliencia comunitaria.
2. Mejorar los medios de vida de la población a través del desarrollo de capacidades locales en la gestión integral de residuos sólidos y la autoconstrucción de ecotecnologías que evitan las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y la contaminación al ambiente.
3. Fortalecer el tejido social y la gobernanza comunitaria con la adecuación y operación de

3 espacios para el desarrollo infantil y juvenil en un marco de equidad de género y de derechos humanos.

4. Contribuir de manera integral a la resiliencia comunitaria, al fortalecimiento del tejido social y al impulso de la gobernanza comunitaria, esto a través del fortalecimiento de capacidades y afianzamiento de procesos en gestión integral de riesgos de desastres, residuos sólidos, autoconstrucción de ecotecnias y adecuación de espacios comunitarios para trabajar temas sobre desarrollo infantil.

Logros del proyecto

- Realización de 1 diagnóstico con comités.
- Realización de 2 talleres en Santiago Lachiguiri y Nativitas Coatlán.
- Elaboración de 5 cápsulas de radio para sensibilización del cambio climático.
- Creación de 10 cápsulas de sensibilización sobre gestión de basura realizadas.
- Realización de 9 talleres.
- Capacitación de 130 personas.
- Construcción de 5 baños secos.
- Realización de 5 talleres.
- Capacitación 160 personas.
- Inauguración de 1 centro comunitario en Santa María Nativitas Coatlán.

Personas usuarias directas

Mujeres: 294

Hombres: 491

Personas impactadas indirectamente

24,160

Agua limpia para la población de San Mateo del Mar, Oaxaca

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Espacio de Encuentro de las Culturas Originarias, A. C. (EECO) 	Tercera	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de medios de vida sostenibles 	01 de noviembre de 2019	31 junio de 2021

Objetivo general

Proporcionar agua limpia a la población de San Mateo del Mar, Oaxaca.

Objetivos específicos

1. Crear capacidades locales para la autoconstrucción de ecotecnias innovadoras de captación, desalinización y saneamiento de agua que garanticen el derecho humano al agua para un medio ambiente sano y una vida saludable.
2. Sanear el medio ambiente de comunidades afectadas por los sismos del 2017 en el istmo de Tehuantepec, Oaxaca, para mejorar la calidad de vida de la población y hacer efectivos los derechos humanos a un medio ambiente sano, al agua y el saneamiento, y a la salud.
3. Abonar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030: salud y bienestar, agua limpia y saneamiento, ciudades y comunidades sostenibles y acción por el clima a través de la gestión integral del agua.
4. Construir e instalar tecnologías innovadoras para la captación y almacenamiento de agua, desalinización de agua marina y pozos, y saneamiento, así como capacitar a la población al respecto.

Logros del proyecto

- Reunión de co-diseño con la población.
- Establecimiento de fechas y objetivos para implementación de proyecto.
- Construcción de 2 desalinizadoras.
- Construcción de 3 condensadores.
- Desarrollo de 3 talleres para creación de capacidades en autoconstrucción de biodigestores.
- Construcción 20 biodigestores.

Juego y acción: enfoque participativo de fortalecimiento de resiliencia comunitaria

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Acciona transformando caminos para ser y hacer A. C. 	Tercera	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento del tejido comunitario • Recuperación del entorno ambiental • Fortalecimiento de medios de vida sostenibles 	01 septiembre de 2019	31 septiembre de 2020

Objetivo general

Contribuir a la seguridad humana y al desarrollo territorial a partir del sentido de pertenencia, solidaridad, participación para incrementar la capacidad de resiliencia y gestión de riesgo entre personas y colectivos en la comunidad de La Nopalera.

Objetivos específicos

1. Diseñar e implementar estrategias comunitarias para rehabilitar las capacidades personales y comunitarias a partir de la atención de factores psicoemocionales y salutogénicos (físicos y ambientales).
2. Fortalecer e impulsar redes de apoyo comunitarias para reactivar la economía local a través de unidades de producción familiar y el sistema producto predominante.
3. Acompañar a la identificación de la relación que existe entre los problemas de salud, el ambiente físico y los aspectos socioeconómicos para el diseño de alternativas y soluciones comunitarias a través de acciones socioeducativas lúdicas y comunitarias que favorezcan el análisis, la apropiación y actualización de atlas de riesgo local y estatal, así como mediante la creación de un plan de acción comunitario a mediano y largo plazo.

Logros del proyecto

- Realización de 2 reuniones de trabajo con autoridades locales.
- Elaboración de 1 documento de la investigación sobre el estado actual del Atlas de riesgo en Yautepec.
- Realización de un documento con las bases teóricas y metodológicas que sustentan el uso de material didáctico, su finalidad e importancia.
- Realización de 1 mesa de trabajo con los temas de...
 - concreción de acciones socioeducativas y lúdico recreativas,
 - diseño de materiales y cartas descriptivas a partir del diagnóstico comunitario,
 - ampliación del área de atención de educación para la salud y el ambiente con niños y niñas de 6 a 12 años.
- Asesorías brindadas por medio de WhatsApp; a partir de julio de 2021 se brindaron de forma presencial.

- Realización de 1 mesa de trabajo donde se determinó continuar con el proceso individual de atención emocional y llevar a cabo un taller de primeros auxilios psicológicos.
- Realización de 1 reunión con autoridades locales y municipales.
- Desarrollo de 1 taller de resiliencia comunitaria a partir del cual se identificaron los mecanismos personales y comunitarios.
- Realización de 1 taller con las y los jóvenes en el tema de mapa de riesgos, donde se brindó atención socioemocional a través de un WhatsApp, además de orientación en el área socioeducativa.
- Creación de 1 documento descriptivo de plan de trabajo desarrollado.
- Participación de 15 mujeres en el inicio de su proceso terapéutico individual.
- Creación de 1 grupo de WhatsApp para contención emocional en información sobre COVID-19 difundido entre la población.
- Impartición de 1 taller con población juvenil para la organización-resiliencia.
- Diseño de cartas descriptivas y elaboración de materiales y adquisición de insumos.
- Realización de sesiones diagnósticas y de planeación para reconocer lazos, vínculos, actores y sectores con los cuales las familias y personas de la comunidad han trabajado.
- Desarrollo de 1 plan de actividades y logística.
- Creación de mesas de trabajo con diversos grupos de la comunidad para definir acciones de difusión y apropiación.
- Desarrollo y análisis de 1 mesa de trabajo con productores interesados en adquirir herramientas para mejora de producción.
- Mapeo de actores y estrategias.
- Realización de reuniones evaluativas y valorativas con participantes de la comunidad.
- Creación de reuniones estrategias con equipo operativo y especialistas técnicos para plantear acciones.

Grandes retos del proyecto

- La ruptura de la dinámica organizativa comunitaria y familiar por la ayuda desbordada y con modelos de intervención asistencialista (en menos de dos meses pudieron palparlo con hechos y datos).
- Escasez y contaminación del agua, lo cual se agudizó con la pandemia.

Personas usuarias directas

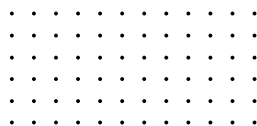
Mujeres: 85

Hombres: 50

Familias: 32

Personas impactadas indirectamente

320



Proyecto integral de recuperación Chiapas

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo Comunitario A. C. 	Tercera	<ul style="list-style-type: none"> Recuperación del entorno ambiental Fortalecimiento de medios de vida sostenibles Fortalecimiento del tejido comunitario 	26 de marzo de 2018	26 de marzo de 2021

Objetivo general

Recuperar el espacio físico, mejorar la calidad de vida e impulsar la resiliencia en la comunidad después del desastre natural ocurrido en septiembre de 2017.

Objetivos específicos

1. Difundir capacidades (humanas y constructivas) para empoderar a los habitantes y transformar su comunidad.
2. Proveer los recursos y asistencia técnica necesaria para que los habitantes regularicen sus predios y autoconstruyan una vivienda adecuada.
3. Potencializar y facilitar proyectos productivos existentes para mejorar la proyección de vida de la población (ingreso, salud, educación, vivienda, etc.).
4. Preparar a la población para enfrentar de mejor manera una eventualidad futura (sismo, inundación, huracán, etc.).

Logros del proyecto

- Graduación satisfactoria de 55 personas del programa de autoconstrucción Yo construyo.
- Construcción de 1 espacio comunitario como proyecto final por los graduados del programa de autoconstrucción.
- Alcance de 100 pagos llevados a cabo por la comunidad para regularización de terrenos.
- Participación de 100 personas que desarrollaron habilidades constructivas de acuerdo con el plan.
- Incremento en los ingresos de la población durante el proyecto constructivo.
- Realización de 1 encuesta entre 77 personas de la comunidad que demuestra que 89% de trabajadores incrementaron la confianza para construir.
- Regularización de 52 títulos de propiedad familiares.
- Participación de 77 socios que desarrollan habilidades constructivas de acuerdo con el plan.

- Construcción de 77 viviendas de acuerdo con los estándares de seguridad y calidad.
- Realización de 3 talleres productivos.
- Capacitación de 232 habitantes de la comunidad en temas de resiliencia.
- Asistencia de 88 personas a actividades comunitarias basadas en la creatividad multifactorial (fluidez, flexibilidad, originalidad).
- Incremento del nivel de resiliencia comunitaria del 48.65% a 63.51%.

Grandes retos del proyecto

- La desconfianza y enojo de la gente porque anteriormente habían llegado personas externas que prometían dar apoyo, lo cual no se cumplió.
- Había riesgos por intereses políticos, lo que causaba también conflicto entre la gente de la comunidad, por ello, se decidió llevar a cabo un deslinde político y trabajar sólo con las autoridades ejidales.
- La necesidad económica también generaba el riesgo de que los habitantes de la comunidad dejaran de participar y dejaran su casa a medias por la necesidad de ir a trabajar en el campo.

Personas usuarias directas

Mujeres: 189

Hombres: 185

Familias: 79

Personas impactadas indirectamente

667

Programa de recuperación y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria (REDCOMUN)

Aliados operativos	Convocatoria en la participó	Ejes de acción en los que participó	Inicio	Conclusión
<ul style="list-style-type: none"> • Fundación Comunitaria Oaxaca 	Cuarta	<ul style="list-style-type: none"> • Restablecimiento de los procesos productivos 	10 diciembre de 2020	10 diciembre de 2021

Objetivo general

Favorecer la recuperación de comunidades afectadas por una emergencia con un enfoque de desarrollo local y fortalecimiento de la resiliencia comunitaria.

Objetivos específicos

1. Diagnosticar el estado de los grupos y organizaciones participantes en el programa.
2. Generar colaborativamente un plan de trabajo y fortalecimiento para los participantes del programa.
3. Aplicar una estrategia de intervención y servicios para los participantes del programa.
4. Monitorear y evaluar la mejora en cada grupo y producto/servicio.
5. Impulsar el desarrollo económico local en un proceso de acompañamiento a organizaciones de base.
6. Contribuir al fortalecimiento de procesos sostenibles que, al mismo tiempo, generen reactivación económica, mejorando su productividad, calidad, ingresos y cohesión, permitiéndoles recuperarse de las afectaciones por la contingencia por COVID-19 y adaptarse a la nueva realidad.

Logros del proyecto

- Acuerdo con organizaciones locales.
- Creación de un convocatoria de grupos o colectivos. Realización de sesiones de diagnóstico participativo. Socialización de resultados del diagnóstico.
- Desarrollo de sesiones de generación de plan de trabajo y fortalecimiento.

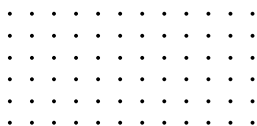
Grandes retos del proyecto

- El desafío más amplio ha sido la pandemia misma.
- También consolidar a los grupos en el Fondo precisamente por la situación de conflicto que existe en la zona.

Personas usuarias directas

Mujeres: 54

Hombres: 1



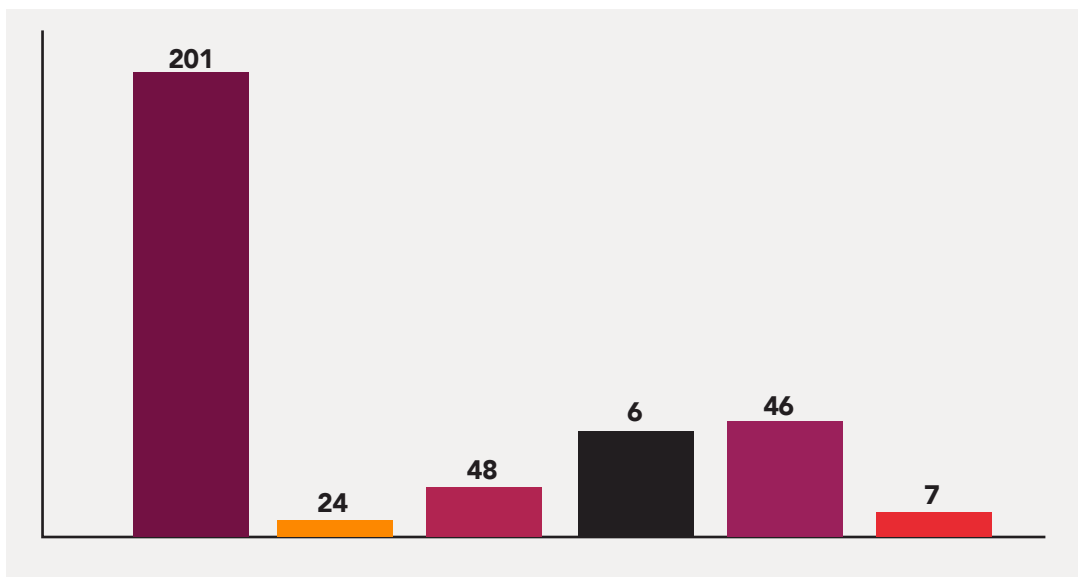
Anexo 2



Gráficas de proyectos

Acciones de construcción

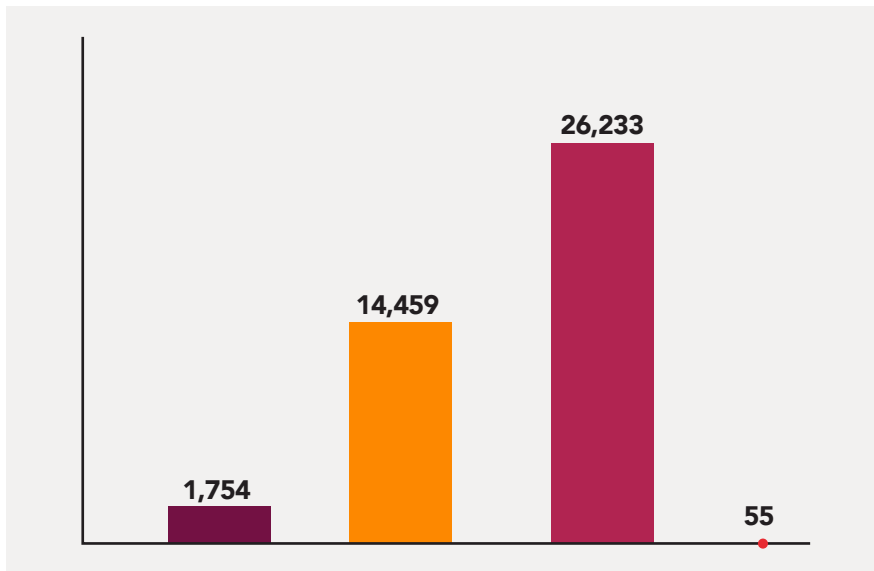
- Casas: **201**
- Biodigestores: **24**
- Estufas: **48**
- Centros comunitarios: **6**
- Baños secos: **46**
- Cisternas: **7**



Adicionalmente, se crearon 22 grupos y brigadas de protección civil y prevención de desastres.

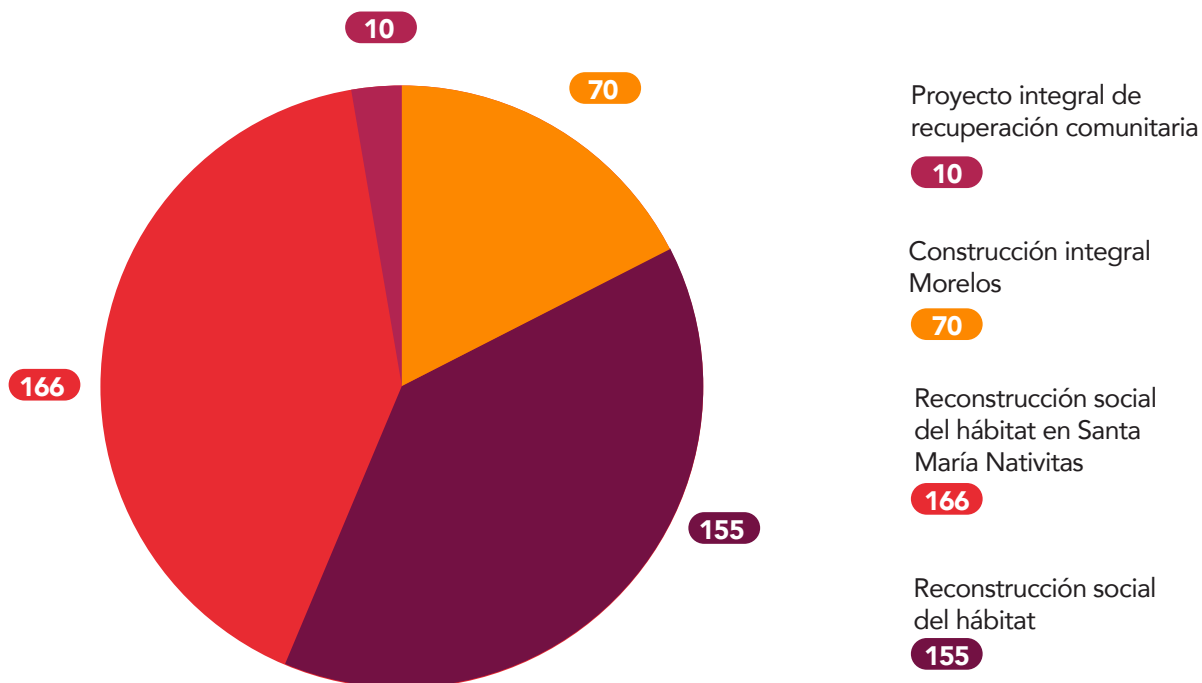
Población usuaria directa por total de convocatorias

- Primera convocatoria: **1,754**
- Segunda convocatoria: **14,459**
- Tercera convocatoria: **26,233**
- Cuarta convocatoria: **55**

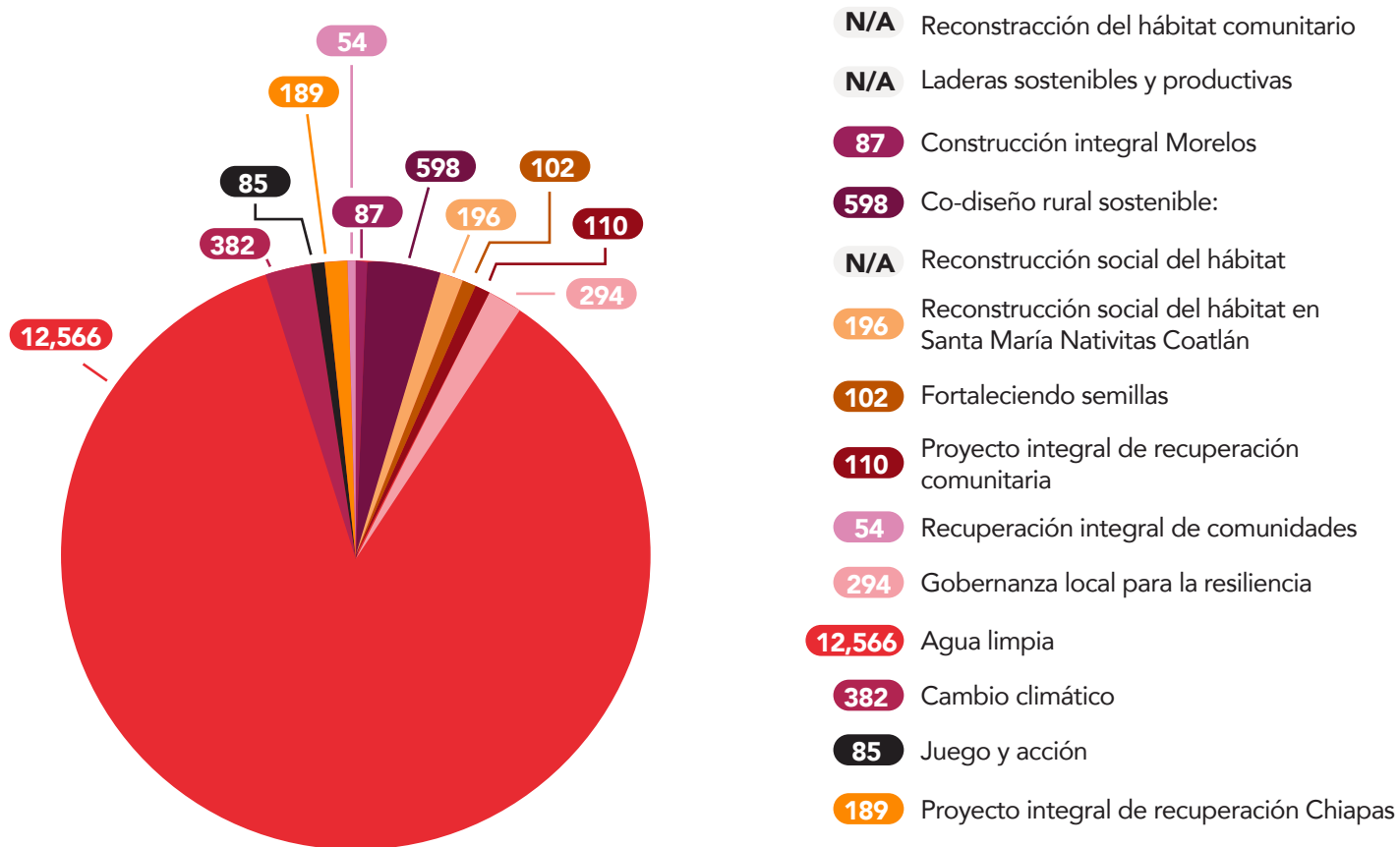


Población usuaria directa por categorías y proyectos

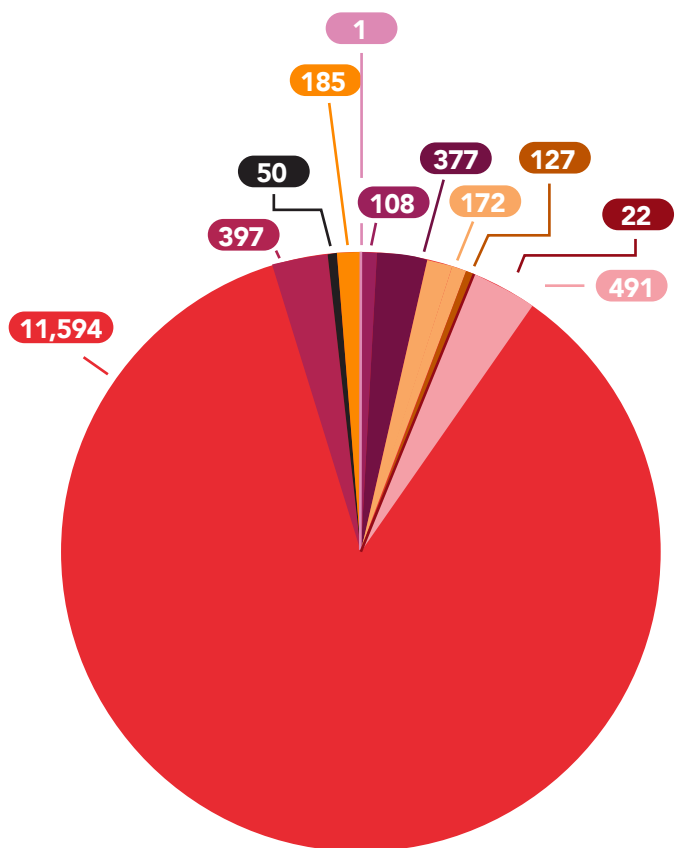
Jóvenes



Mujeres

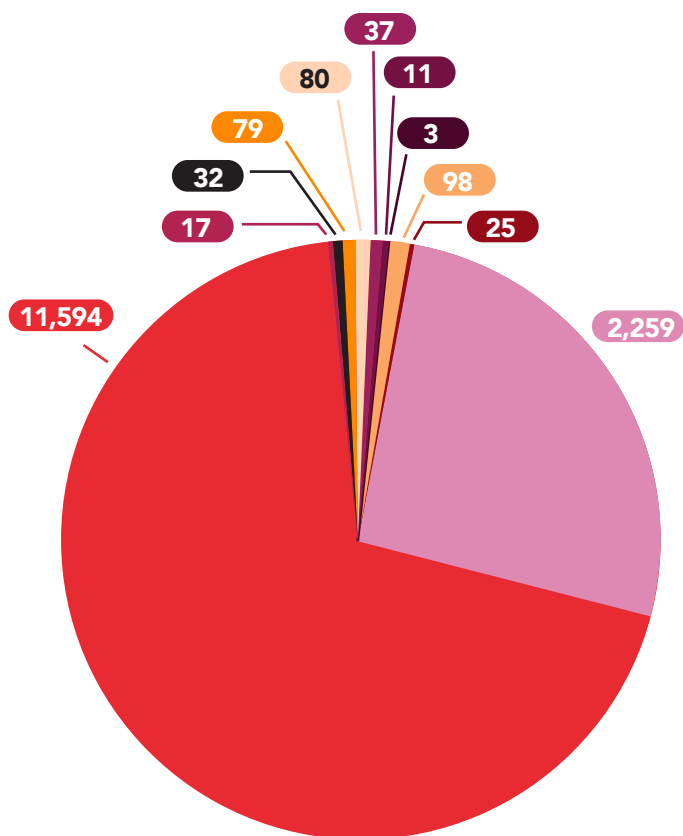


Hombres

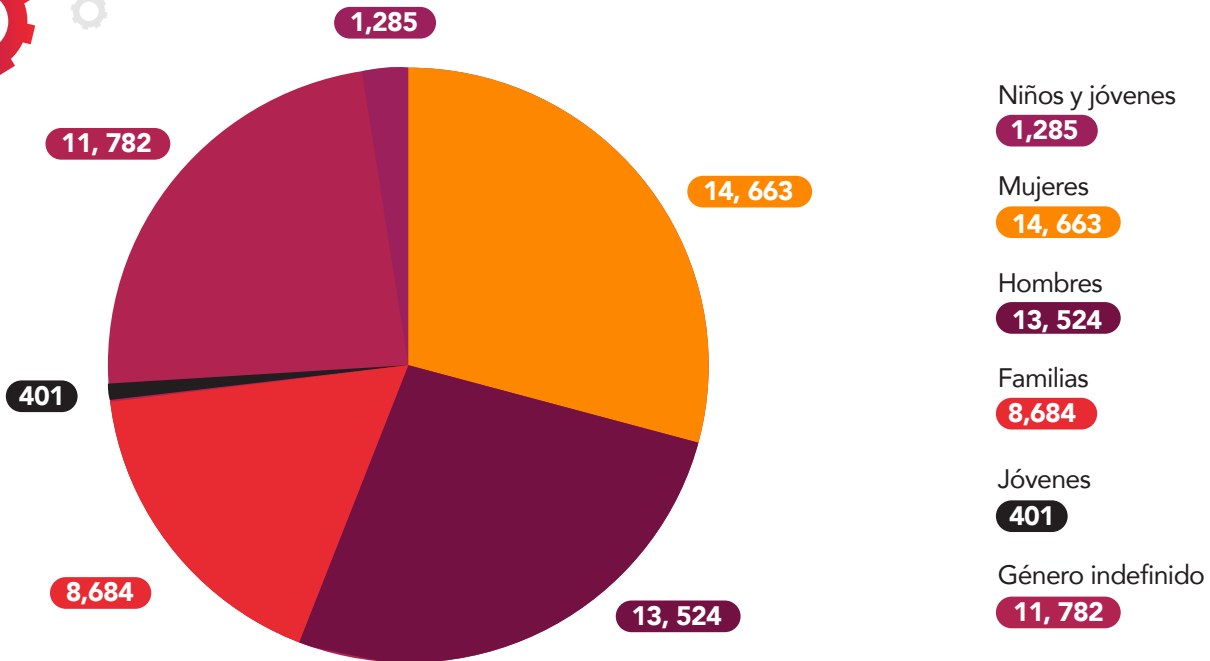


- N/A Reconstrucción del hábitat comunitario
- N/A Laderas sostenibles y productivas
- 108 Construcción integral Morelos
- 377 Co-diseño rural sostenible:
- N/A Reconstrucción social del hábitat
- 172 Reconstrucción social del hábitat en Santa María Nativitas Coatlán
- 127 Fortaleciendo semillas
- 22 Proyecto integral de recuperación comunitaria
- 1 Recuperación integral de comunidades
- 491 Gobernanza local para la resiliencia
- 11,594 Agua limpia
- 397 Cambio climático
- 50 Juego y acción
- 185 Proyecto integral de recuperación Chiapas

Familias

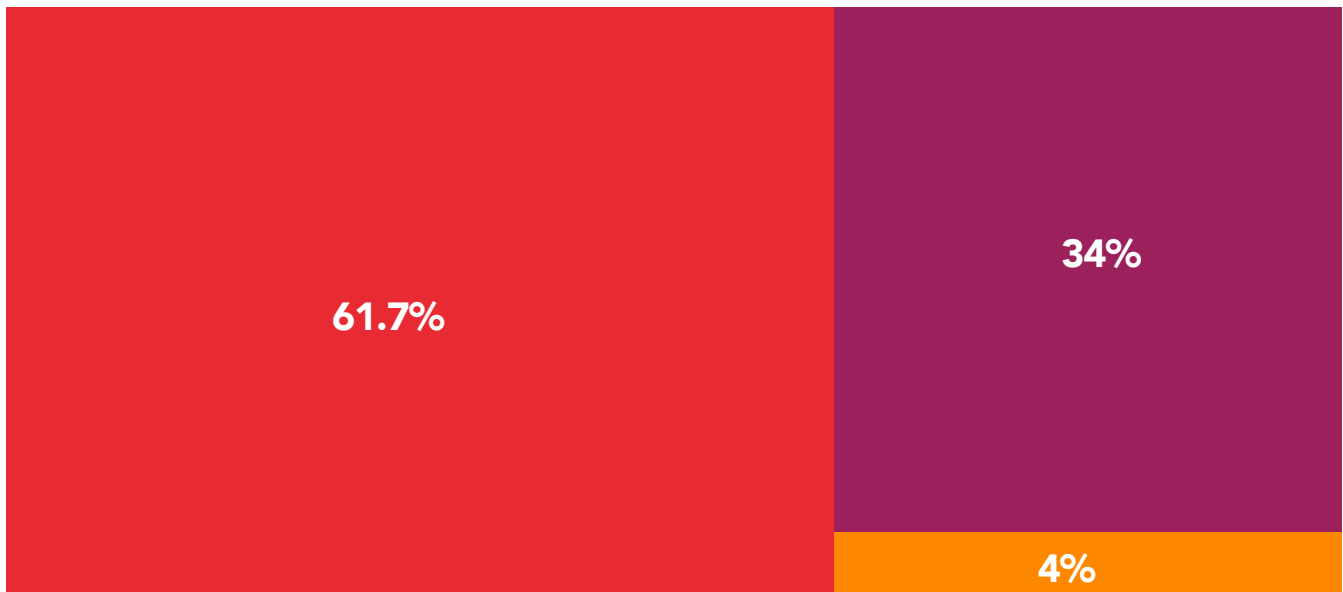


- 80 Reconstrucción del hábitat comunitario
- N/A Laderas sostenibles y productivas
- 37 Construcción integral Morelos
- 11 Co-diseño rural sostenible:
- 3 Reconstrucción social del hábitat
- 98 Reconstrucción social del hábitat en Santa María Nativitas Coatlán
- N/A Fortaleciendo semillas
- 25 Proyecto integral de recuperación comunitaria
- 2,259 Recuperación integral de comunidades
- N/A Gobernanza local para la resiliencia
- 6,043 Agua limpia
- 17 Cambio climático
- 32 Juego y acción
- 79 Proyecto integral de recuperación Chiapas



Gráficas de población usuaria directa por convocatorias y porcentajes

Población usuaria directa atendida por convocatoria

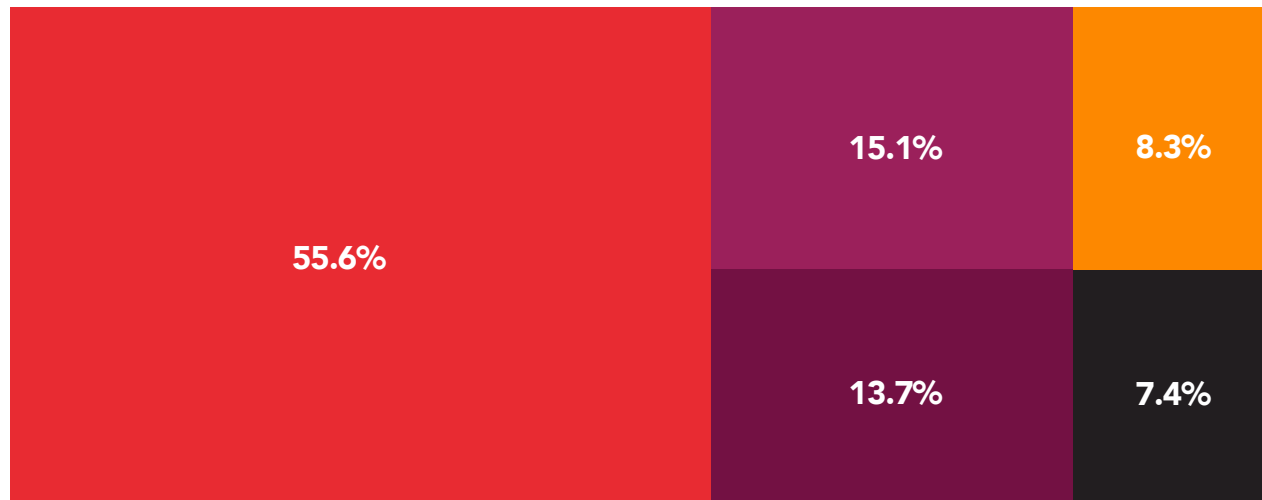


Tercera convocatoria
61.7%

Segunda convocatoria
34%

Primera convocatoria
4%

Población usuaria directa por proyecto (primera convocatoria)



Co-diseño rural sostenible

55.6%

Reconstrucción del hábitat comunitario

8.3%

Laderas sostenibles y productivas

7.4%

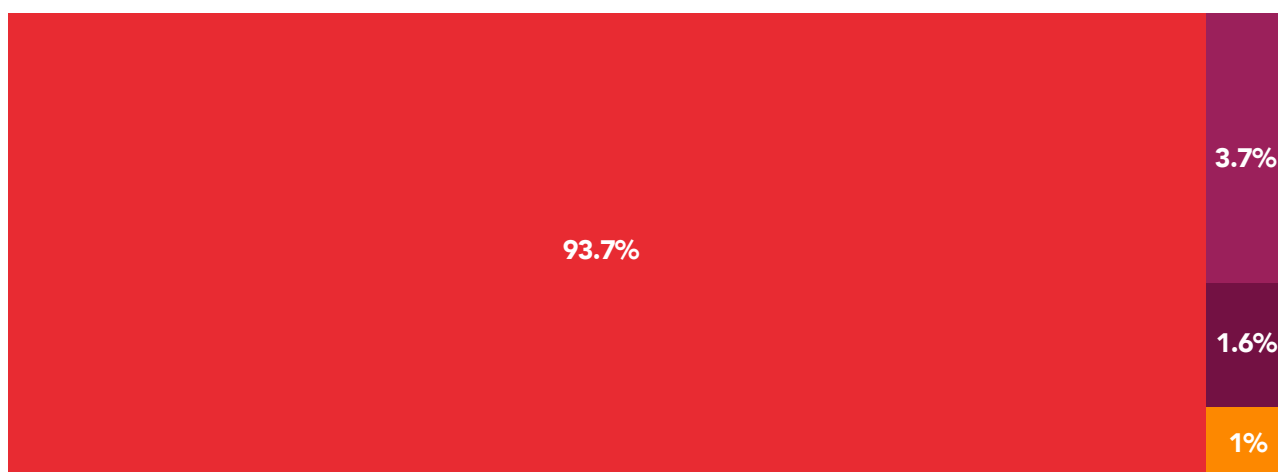
Construcción integral Morelos

15.1%

Reconstrucción social del hábitat

13.7%

Población usuaria directa por proyecto (segunda convocatoria)



Recuperación integral de comunidades

93.7%

Fortaleciendo semillas

1.6%

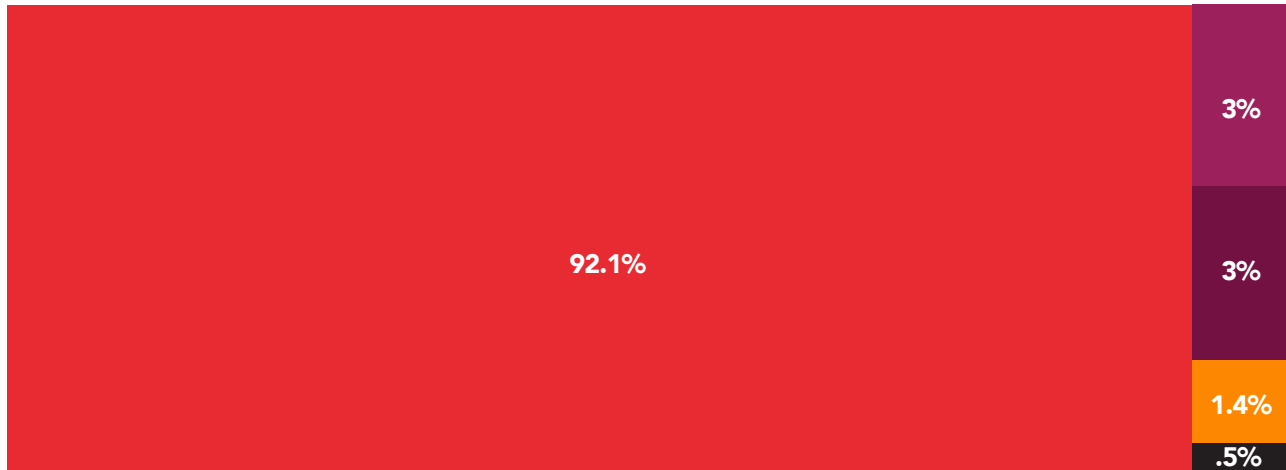
Reconstrucción social del hábitat en Santa María

3.7%

Proyecto integral de recuperación comunitaria

1%

Población usuaria directa por proyecto (tercera convocatoria)



Agua limpia

92.1%

Cambio climático

3%

Juego y acción

.5%

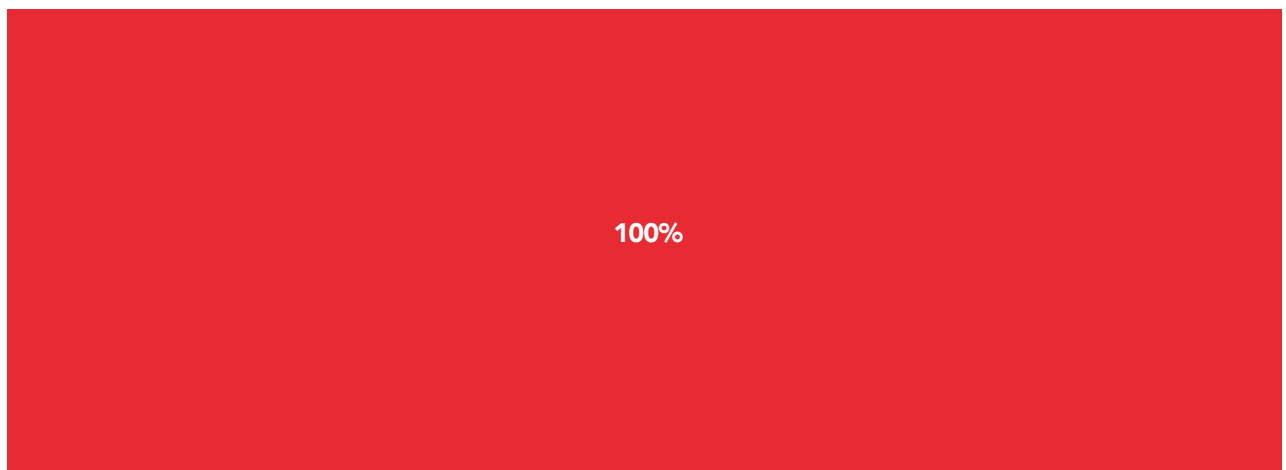
Gobernanza local para la resiliencia

3%

Proyecto integral de recuperación Chiapas

1.4%

Población usuaria directa por proyecto (cuarta convocatoria)

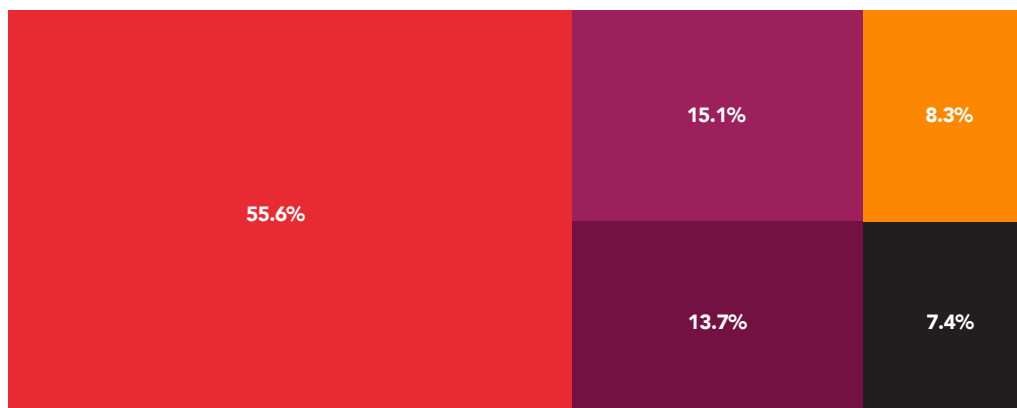


REDCOMUN

100%

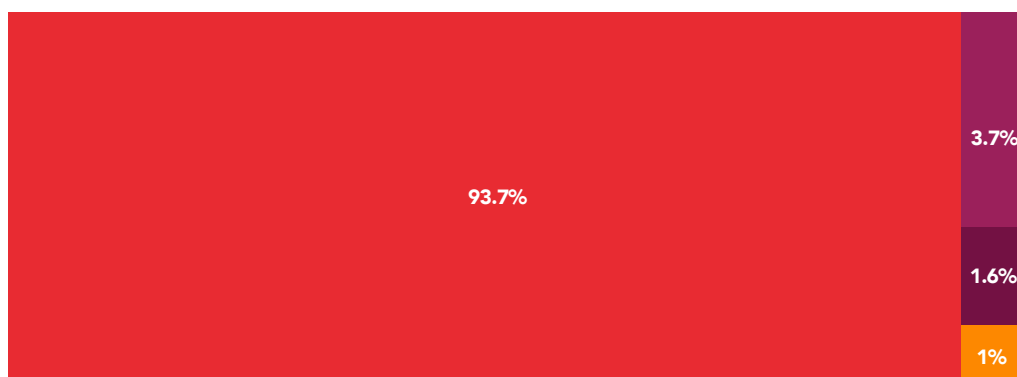
Primera convocatoria

- Co-diseño rural sostenible **55.6%**
- Construcción integral Morelos **15.1%**
- Reconstrucción del hábitat comunitario **8.3%**
- Reconstrucción social del hábitat **13.7%**
- Laderas sostenibles y productivas **7.4%**



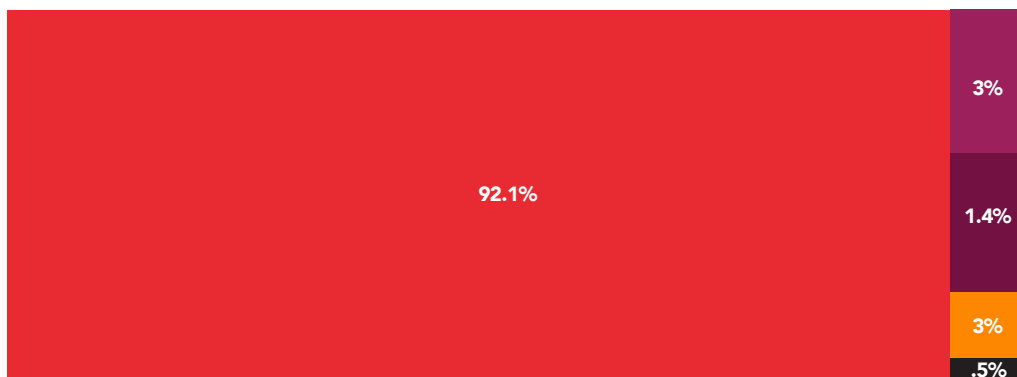
Segunda convocatoria

- Recuperación integral de comunidades **93.7%**
- Proyecto integral de recuperación comunitaria **1%**
- Fortaleciendo semillas **1.6%**
- Reconstrucción social del hábitat en Santa María **3.7%**



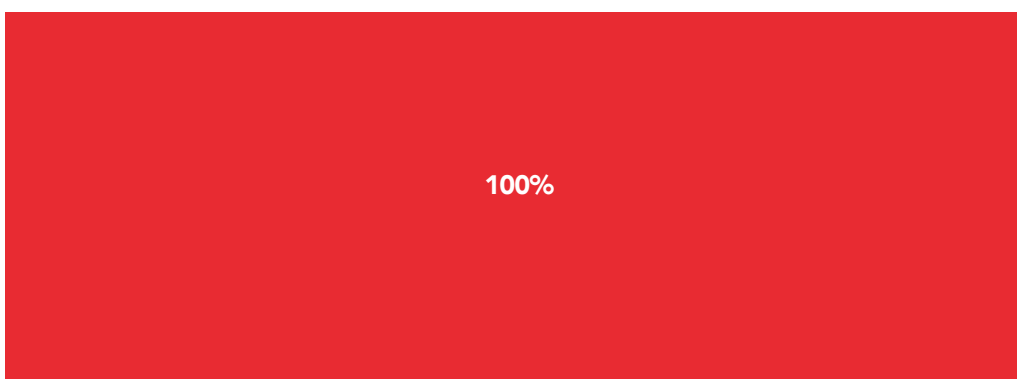
Tercera convocatoria

- Agua limpia **92.1%**
- Gobernanza local para la resiliencia **3%**
- Cambio climático **3%**
- Proyecto integral de recuperación Chiapas **1.4%**
- Juego y acción **.5%**



Cuarta convocatoria

- REDCOMUN **100%**





Fondo de
construcción
integral



Sistematización de experiencias

