



**ACELERAR  
EL CAMBIO**  
Crear mejores caminos para su futuro

# GLOSARIO

## STEM

### Agenda 2030

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es un plan de acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad, que también tiene la intención de fortalecer la paz universal y el acceso a la justicia. La Agenda plantea 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con 169 metas de carácter integrado e indivisible que abarcan las esferas económica, social y ambiental. Esta estrategia rige los programas de desarrollo mundiales durante 15 años, entre 2015 y 2030. Al adoptarla, los Estados se comprometieron a movilizar los medios necesarios para su implementación mediante alianzas centradas especialmente en las necesidades de las personas más pobres y vulnerables.

*Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2017). Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Disponible en: <https://sdgs.un.org/2030agenda>*

### Agentes de Cambio

Personas que, distinguiendo los temores de los problemas, hacen cosas y saben aprovechar las oportunidades en beneficio de todos para generar mayores resultados.

*Kotter, J. P. (1996). Leading Change. Harvard Business Review Press*

### Alianza

Mecanismo de colaboración entre personas, grupos u organizaciones con recursos y capacidades diferentes, que acuerdan trabajar conjuntamente a fin de cumplir con una obligación, alcanzar una meta o llevar a cabo una tarea en específico, compartiendo riesgos y beneficios.

*Ros Tennyson, Foro de Líderes Empresariales del Príncipe de Gales, Fundación Interamericana, Kvaerner de México. Manual de Trabajo de Alianzas Intersectoriales, 1998*

## Asociación Civil

Entidad que se constituye para realizar un fin que no sea de lucro y que no esté prohibido por la ley.

Las Asociaciones Civiles (AC) son reguladas por el Código Civil para la Ciudad de México o los códigos civiles de los Estados donde se ubica su domicilio legal. Las AC se constituyen “cuando varias personas convienen en reunirse, de manera que no sea enteramente transitoria, para realizar un fin común que no está prohibido por la ley y que no tenga carácter preponderantemente económico” (Art. 2670, Código Civil para el Distrito Federal).

Una Asociación Civil se puede definir con cuatro características básicas:

- **Persona jurídica:** formada por varias personas o colectivos.
- **Con un interés compartido:** se crea con una finalidad particular o general que comparten las personas que se asocian.
- **Sin ánimo de lucro:** los beneficios, patrimonio, dinero, etc. que posee no se pueden repartir entre las personas socias, sino que se deben usar para cumplir la finalidad de la asociación.
- **Funcionamiento democrático:** todas las personas socias tienen los mismos derechos y deberes siendo la Asamblea General el órgano máximo para la toma de decisiones.

*CMS Consultores Comunicación y Mercadotecnia Social. Entorno Regulatorio de las OSC en México, Consuelo Castro y Carlos Cordourier CEMEFI. Boluta. Manual de gestión asociativa*

## Consejo Directivo o Patronato

Grupo de personas a las que corresponden la definición estratégica, la gobernanza, la supervisión y el acompañamiento a la Dirección Ejecutiva en una organización.

*Elaboración propia de Fundación Merced (2021)*

## Cuarta Revolución Industrial

Era de transformaciones digitales y avances tecnológicos que están cambiando radicalmente los procesos productivos y la naturaleza del trabajo. Se caracteriza por la integración de tecnologías como la inteligencia artificial, el internet de las cosas (IoT), la robótica y la biotecnología.

*Foro Económico Mundial.  
Schwab, K. (2016). The Fourth Industrial Revolution. Crown Business*

## Desarrollo Comunitario

Es un método de intervención que incorpora a las y los agentes que conforman la comunidad, estableciendo procesos de participación y articulación entre la población y las instituciones (fundamentalmente las estructuras municipales, aunque no únicamente). Este método potencia un proceso pedagógico y las capacidades participativas de las y los actores y de las estructuras mediadoras (técnicas, profesionales y entidades sociales), de manera que les permita encaminarse a alcanzar objetivos comunes y predeterminados para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades y cuyos resultados puedan ser evaluados de forma continua.

*Camacho, J. (2012). Desarrollo Comunitario. Eunomía. Revista en Cultura de la Legalidad, 2253-6655, pp. 206-212. Disponible en:*

<https://e-revistas.uc3m.es/index.php/EUNOM/article/view/2132/1064>

## Diagnóstico Participativo

Es un método para determinar, desde el punto de vista de las personas integrantes de una comunidad, qué actividades son necesarias y pueden realizarse. Este método también se utiliza para conocer si las personas integrantes de una comunidad aceptan las actividades propuestas por el personal externo y si tales actividades son razonables y prácticas, en el marco de una intervención.

*Davis Case, D. (1993). Conceptos, métodos y herramientas para el diagnóstico, seguimiento y la evaluación participativos en el Desarrollo Forestal Comunitario. MANUAL DE CAMPO N° 2*

## Donataria Autorizada

Asociación civil, sociedad civil o fideicomiso que cuenta con la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para emitir recibos deducibles del impuesto sobre la renta de las organizaciones donantes.

*SHCP. "Guía para la Obtención de la Autorización para Recibir Donativos Deducibles del Impuesto sobre la Renta" del Servicio de Administración Tributaria (SAT) Disponible en:*

<https://www.sat.gob.mx/consulta/53606/guias-para-donatarias-autorizadas>

## Educación STEM

Enfoque educativo interdisciplinario que integra ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas para desarrollar competencias técnicas y habilidades para resolver problemas del mundo real.

*Movimiento STEM. Estrategia Educación STEM para México. Disponible en:*

[https://movimientostem.org/wp-content/uploads/2021/03/Visio%C3%A9n-de-E%CC%81xito-Intersectorial.-Cuatro-Ejes-Estrat%C3%A9gicos\\_Movimiento-STEAM.pdf](https://movimientostem.org/wp-content/uploads/2021/03/Visio%C3%A9n-de-E%CC%81xito-Intersectorial.-Cuatro-Ejes-Estrat%C3%A9gicos_Movimiento-STEAM.pdf)

## Enfoque de derechos humanos

Marco conceptual y analítico basado en los estándares internacionales de derechos humanos que pretende orientar el proceso de desarrollo humano, promoviendo y resguardando los derechos contenidos en la Declaración Universal de Derechos Humanos. En este sentido, funciona como un marco normativo rector de todos los planes, políticas y procesos de desarrollo, incluyendo los derechos civiles, culturales, políticos y sociales inherentes al ser humano. El enfoque de derechos humanos permite analizar y describir la forma en que distintos grupos poblacionales se encuentran en desventaja con respecto a otros y, con base en ello, busca corregir esas desigualdades.

*Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. (2021). Enfoque para la programación basado en los Derechos Humanos. Disponible en:*

<https://unsdg.un.org/es/2030-agenda/universal-values/human-rights-based-approach>

## Enfoque de género

Es un enfoque teórico que permite analizar y describir las características que definen a los hombres y a las mujeres de manera específica y diferenciada, con relación a cómo son afectados por un fenómeno, política o proceso social. Busca reconocer y comprender los mecanismos que se derivan de las estructuras sociales y que han puesto en desventaja a las mujeres con respecto a los hombres en los distintos aspectos de la vida.

*Elaboración propia de Fundación Merced con base en:*

*Instituto Europeo de la Igualdad de Género. (2019). Conceptos y definiciones. Disponible en:*

<https://eige.europa.eu/gender-mainstreaming/concepts-and-definitions>

*Grupo de Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. (2018). Manual para la incorporación de la perspectiva de género en la programación común a escala*

## Habilidades para la Vida

Competencias esenciales como la colaboración, comunicación, creatividad y pensamiento crítico que son fundamentales para el desarrollo personal y profesional.

*Secretaría de Educación Pública. (2018). Educación Socioemocional en la Nueva Escuela Mexicana. SEP. Disponible en:*

<https://nuevaescuelamexicana.sep.gob.mx>

## Impacto Sostenible

Efecto duradero y positivo que un proyecto tiene en la comunidad, asegurando beneficios a largo plazo más allá del período de ejecución del proyecto.

*Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático. (2017). Manual de Buenas Prácticas para el Desarrollo Sostenible. INECC*

## Indicador

Expresión cualitativa o cuantitativa observable que permite describir características, comportamientos o fenómenos de la realidad mediante la evolución de una variable o el establecimiento de una relación entre variables, la cual, comparada con periodos anteriores, productos similares o una meta o compromiso, ayuda a evaluar el desempeño de su evolución en el tiempo.

*CONEVAL. (2018). Estudio Diagnóstico del Derecho a la Vivienda Digna y Decorosa 2018. (pp. 16-17). Disponible en:*

[https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/IEPSM/Documents/Derechos\\_Sociales/Estudio\\_Diag\\_Vivienda\\_2018.pdf?platform=hootsuite](https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/IEPSM/Documents/Derechos_Sociales/Estudio_Diag_Vivienda_2018.pdf?platform=hootsuite)

## Índice de Rezago Social (IRS)

Medida ponderada que resume cuatro indicadores de carencias sociales (educación, salud, servicios básicos y espacios en la vivienda) en un solo índice que tiene como finalidad ordenar a las unidades de observación según sus carencias sociales.

*CONEVAL. (2018). Guía Metodológica para la Medición del Rezago Social. CONEVAL*

## Innovación y Emprendimiento

Modelo pedagógico activo para implementar la Educación STEM, que promueva el fortalecimiento de los aprendizajes disciplinares, así como las capacidades de innovación y emprendedurismo.

*Secretaría de Gobernación (2016). 5 claves para entender qué es el #InterésSuperior de la niñez. Disponible en:*

<https://www.gob.mx/segob/articulos/5-claves-para-entender-que-es-el-interes-superior-de-la-ninez#:~:text=El%20%23Inter%C3%A9sSuperior%20de%20la%20ni%C3%B1ez%20es%20un%20principio%20jur%C3%ADdico%20amplio,otro%20lado%2C%20es%20una%20obligaci%C3%B3n>

## Localidad Rural

Corresponde a cada una de las localidades geoestadísticas que, conforme al último Censo o Censo de Población y Vivienda, tienen una población menor a 2,500 habitantes y no son cabeceras municipales.

*Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2021). Censo de Población y Vivienda 2020. Disponible en:*

[https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/c-cpv/2020/doc/Censo2020\\_manual\\_entrevis\\_cuest\\_a.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/c-cpv/2020/doc/Censo2020_manual_entrevis_cuest_a.pdf)

## Materiales Reutilizables

Materiales que pueden ser usados múltiples veces en el proceso educativo, fomentando la sostenibilidad y la creatividad.

*Collins, J., & Collins, P. (2017). The Sustainable Learning Classroom: Teaching Materials and Practices for Environmental Education. Routledge*

## Metodologías de Medición de Impacto

Las metodologías de medición de impacto son enfoques sistemáticos que permiten evaluar los efectos de un proyecto o programa sobre su población objetivo. Estas metodologías incluyen técnicas como el Marco Lógico, la Teoría del Cambio, y el Diagrama de Ishikawa (Espina de Pescado).

*Gertler, P. J., et al. (2016). Impact Evaluation in Practice, Second Edition. Inter-American Development Bank and World Bank. Disponible en:*  
<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/25030>

## Metodologías STEM

Enfoques y técnicas de enseñanza que integran ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas de manera práctica y trascendente.

*Movimiento STEM (2021). Estrategia Educación STEM para México. Disponible en:*  
[https://movimientostem.org/wp-content/uploads/2021/03/Visio%C3%A9n-de-E%CC%81xito-Intersectorial.-Cuatro-Ejes-Estrat%C3%A9gicos\\_Movimiento-STEAM.pdf](https://movimientostem.org/wp-content/uploads/2021/03/Visio%C3%A9n-de-E%CC%81xito-Intersectorial.-Cuatro-Ejes-Estrat%C3%A9gicos_Movimiento-STEAM.pdf)

## Modelo de Atención

Especifica cuál es la problemática que presenta la población que se atiende, los objetivos, las estrategias que se llevarán a cabo, el marco jurídico bajo el cual opera, así como el procedimiento para la evaluación de los resultados.

*Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. (2018). Guía para la Elaboración de Modelos de Atención en Programas Sociales*

## Mobilización de Recursos

Capacidad de una organización para atraer y activar recursos tanto internos como externos, que le permitan cumplir con sus objetivos y razón de ser. Los recursos pueden ser humanos, materiales, financieros y de capital social.

*Construcción propia de Fundación Merced a partir de material del Módulo Sostenibilidad y Mobilización de Recursos impartido por Annette Candanedo.*  
*John D. McCarthy and Mayer N. Zald, The Enduring Vitality of the Resource Mobilization Theory of Social Movements in Jonathan H. Turner (ed.), Handbook of Sociological Theory, 2001, p.535-65*

## Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. La Agenda 2030 cuenta con 17 ODS que son de carácter integral e interdependiente, cuya finalidad es poner fin a la pobreza, luchar contra la desigualdad y la injusticia, y hacer frente al cambio climático sin que nadie quede atrás para el 2030. En esta convocatoria, se enfatiza el ODS 4: Educación de Calidad y el ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico.

*Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2017). Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Disponible en:*  
<https://sdgs.un.org/2030agenda>

## Organizaciones de primer y segundo piso

Denominación diferencial para las organizaciones civiles, en la cual las de primer piso son aquellas que realizan las actividades directamente con la población objetivo, en tanto que las de segundo piso son las que cumplen el cometido de financiar o asignar fondos, para que sean las de primer piso las que cumplan los cometidos de la acción financiada.

*Favela, Calvillo, et al, Organizaciones Civiles: Una propuesta para lograr su consolidación, México, Universidad Autónoma Metropolitana, 2003*

## Órgano de Gobierno

Grupo de personas que tienen la responsabilidad del direccionamiento estratégico de la organización, el acompañamiento y la evaluación de su Dirección Ejecutiva y el mantenimiento y fortalecimiento de la gobernanza de la organización.

*Fundación Merced, A.C. (2020). Glosario Premio Razón de Ser. Disponible en: <https://premierazondeser.mx/>*

## Personas atendidas directamente

Son las que recibirán y se beneficiarán directamente de las acciones y productos de los proyectos que lleve a cabo la organización.

*Manual Joven A.C. 2018. Fundación Merced*

## Personas atendidas indirectamente

Corresponden a todas las personas que tienen un nivel de relación con las personas atendidas directos, y tienen cierto acercamiento hacia los proyectos de la organización.

*Manual Joven A.C. 2018. Fundación Merced*

## Población objetivo

Población que un programa o proyecto de desarrollo social tiene planeado o programado atender para cubrir la población potencial y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en sus lineamientos de operación.

*CONEVAL. (2015). La política de evaluación en México: 10 años del CONEVAL. (p.10). Disponible en: [https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/Documents/CONEVAL\\_politica\\_de\\_evaluacion\\_10\\_A.pdf](https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/Documents/CONEVAL_politica_de_evaluacion_10_A.pdf)*

## Población potencial

Población que presenta la necesidad o el problema que justifica la existencia de un programa o proyecto de desarrollo social y que pudiera ser elegible para su atención.

*CONEVAL. (2015). La política de evaluación en México: 10 años del CONEVAL. (p. 10). Disponible en: [https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/Documents/CONVAL\\_politica\\_de\\_evaluacion\\_10\\_A.pdf?platform=hootsuite](https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/Documents/CONVAL_politica_de_evaluacion_10_A.pdf?platform=hootsuite)*

## Pobreza

“Está asociada a condiciones de vida que vulneran la dignidad de las personas, limitan sus derechos y libertades fundamentales, impiden la satisfacción de sus necesidades básicas e imposibilitan su plena integración social.”

*CONEVAL. (2019). Metodología para la medición multidimensional de la pobreza en México (3ª. ed.). Disponible en: <https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/InformesPublicaciones/Documents/Metodologia-medicion-multidimensional-3er-edicion.pdf>*

## Pobreza extrema

Se determina que una persona se encuentra en situación de pobreza extrema cuando tiene tres o más carencias de las seis posibles (rezago educativo, acceso a los servicios de salud, acceso a la seguridad social, calidad y espacios de la vivienda, servicios básicos en la vivienda y acceso a la alimentación) y que además se ubican por debajo de la línea de bienestar mínimo. Los ingresos de las personas que se encuentran en pobreza extrema son tan bajos que no podrían adquirir la nutrición adecuada para tener una vida sana, aún y cuando usarán todo su recurso económico en ámbitos alimenticios.

*Beltrán (2021). Los riesgos de la indiferencia: Análisis de la pobreza Multidimensional en Primera Infancia, México 2018-2020. Disponible en: <https://www.pactoprimerainfancia.org.mx/wp-content/uploads/2024/08/Los%20riesgos%20de%20la%20indiferencia.%20Analisis%20de%20la%20pobreza%20multidimensional%20en%20Primera%20Infancia%20Mexico%202018-2020.pdf?t=1722533600>*

## Pobreza multidimensional

Una persona está en pobreza multidimensional cuando no tiene garantizado el ejercicio de sus derechos para el desarrollo social [rezago educativo, acceso a los servicios de salud, acceso a la seguridad social, calidad y espacios de la vivienda, servicios básicos en la vivienda y acceso a la alimentación], y si sus ingresos son insuficientes para adquirir bienes y servicios necesarios para satisfacer sus necesidades.

*CONEVAL. (2018). Metodología para la medición multidimensional de la pobreza en México (3ª. ed.). Disponible en: <https://coneval.org.mx/InformesPublicaciones/InformesPublicaciones/Documents/Metodologia-medicion-multidimensional-3er-edicion.pdf>*

## Profesores Jóvenes

Incorporar a profesores jóvenes, menores de 35 años, en la implementación de proyectos educativos es crucial porque aportan familiaridad con tecnologías emergentes y métodos de enseñanza innovadores. Su cercanía generacional con los estudiantes facilita un ambiente de aprendizaje dinámico, asegurando que la educación se adapte a los cambios tecnológicos y prepare mejor a las nuevas generaciones.

*Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación. (2019). SNTE Joven: Un Nuevo Enfoque para el Futuro de la Educación. SNTE*

## Teoría de Cambio

Metodología de diseño de proyectos que permite presentar, de manera gráfica y narrativa, los objetivos de una intervención y la manera específica en la que pretende conseguirlos, bajo una lógica causal. Esta metodología se utiliza para diseñar y evaluar proyectos y programas sociales. Una teoría de cambio muestra cómo y por qué una intervención particular debiera funcionar y los efectos que pretende conseguir. En última instancia, una teoría tiene por objetivo mostrar la causalidad de toda intervención y proveer un marco analítico de referencia para evaluar las actividades necesarias para cumplir con un objetivo. Así que, una teoría de cambio permite identificar fallas y logros en actividades y procesos específicos de las intervenciones, para mejorar el diseño y la implementación.

*Clark, H. and Taplin, D. (2012) Theory of Change Basics: A Primer on Theory of Change. New York: Actknowledge.*



## INFORMES

**MELANIE RUIZ**

Oficial de Programas de Inversión Social  
convocatorias@fundacionmerced.org.mx

 @FundMercedAC  
www.fundacionmerced.org.mx

Haz clic para consultar

DOCUMENTO

**BASES**



@VolkswagenMX

@Volkswagen\_MX

volkswagenmexico

**VOLKSWAGEN**  
DE MÉXICO