

# 2024

# INFORME ANUAL

Invertir. Fortalecer. Reconocer. Difundir.

# INFORME ANUAL 2024

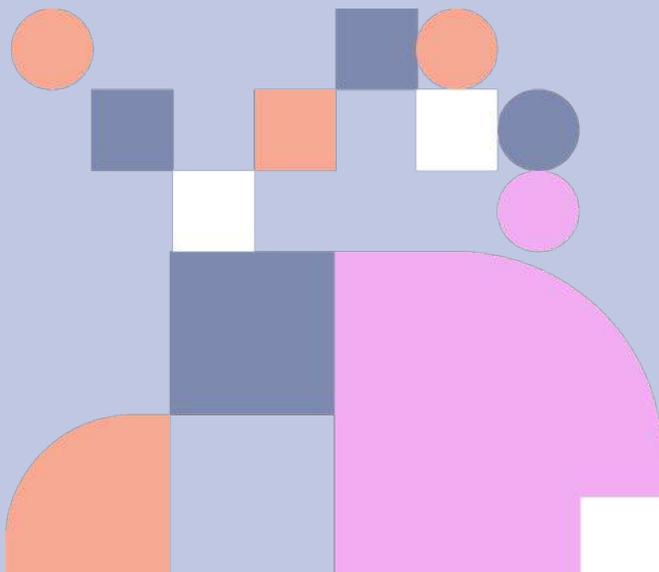
Invertir.  
Fortalecer.  
Reconocer.  
Difundir.



fundación **merced**

# ÍNDICE

<b>2024: un año de desafíos y fortalecimiento para la sociedad civil</b>	<b>03</b>
<b>Somos Fundación Merced</b>	<b>04</b>
<b>60 aniversario: trayectoria, legado y transformación</b>	<b>06</b>
<b>Resultados 2024: resumen general de impacto</b>	<b>08</b>
<b>Inversión social: impacto directo en comunidades</b>	<b>09</b>
<b>Razón de Ser 2024: conexiones que fortalecen</b>	<b>13</b>
<b>Fortalecimiento institucional: creando bases sólidas</b>	<b>15</b>
<b>Formación: potenciando el talento del sector social</b>	<b>18</b>
<b>Merced Digital: facilitando el acceso al conocimiento</b>	<b>19</b>
<b>Voluntariado Corporativo: uniendo manos para transformar</b>	<b>20</b>
<b>Redes y Alianzas: caminando juntos hacia un impacto mayor</b>	<b>22</b>
<b>Formación y desarrollo del talento humano</b>	<b>25</b>
<b>Recursos movilizados e invertidos en el sector</b>	<b>26</b>
<b>Agradecimientos</b>	<b>27</b>
<b>Glosario</b>	<b>28</b>



# 2024:

Un año de desafíos  
y fortalecimiento para  
la sociedad civil



El 2024 fue un año muy significativo, toda vez que tuvimos la gran oportunidad de celebrar los 60 años de Fundación Merced y reconocer en distintos momentos a personas que han dedicado gran parte de su vida y de su talento en beneficio de nuestra organización.

Asimismo, este fue un año desafiante para las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC). A lo largo de este año reforzamos nuestra capacidad de articular redes, consolidar alianzas y generar sinergias que nos permitan seguir cumpliendo con nuestro propósito: vincular agentes de cambio para fortalecer y garantizar la permanencia de las OSC en México.

Gracias al compromiso y esfuerzo del equipo de Fundación Merced, reafirmamos nuestro papel como impulsores del fortalecimiento del sector social. Este año impactamos a 216 OSC y 12 colectivas a través de programas de Fortalecimiento y de Inversión Social, desarrollados tanto en co-creación con aliados financieros como institucionales. Además, capacitamos a 616 personas mediante talleres, webinars, conferencias y un diplomado. Promovimos la participación activa del sector privado en el voluntariado corporativo con la colaboración de 339 personas que dedicaron un total de 42 horas de trabajo comunitario junto con OSC aliadas, abarcando 24 estados del país.

Este Informe Anual 2024 marca un hito en nuestra manera de compartir resultados. En esta edición, queremos presentar una narrativa más accesible y dinámica, enriquecida con testimonios y datos de impacto que evidencian nuestra labor conjunta con OSC, empresas, redes del tercer sector y la sociedad en general. Además, ponemos especial énfasis en cómo nuestras acciones contribuyen a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, reflejando nuestro compromiso con un impacto social duradero.

Nuestros logros y resultados han sido posibles gracias al esfuerzo y la confianza de nuestros aliados financieros, estratégicos y operativos, así como de cada organización, persona voluntaria y colaboradora que se ha sumado con talento y compromiso. A todos ustedes, gracias por ser parte de este puente que une y transforma realidades.

**Gerardo Cándano Conesa,**  
**Presidente de Fundación Merced**

# SOMOS FUNDACIÓN MERCED



## **Misión**

Impulsamos el desarrollo y la transformación sostenible del país a través de alianzas con actores diversos.

## **Visión**

Generamos y fortalecemos espacios de co-creación para la construcción innovadora de comunidades sostenibles.

## **Valores**

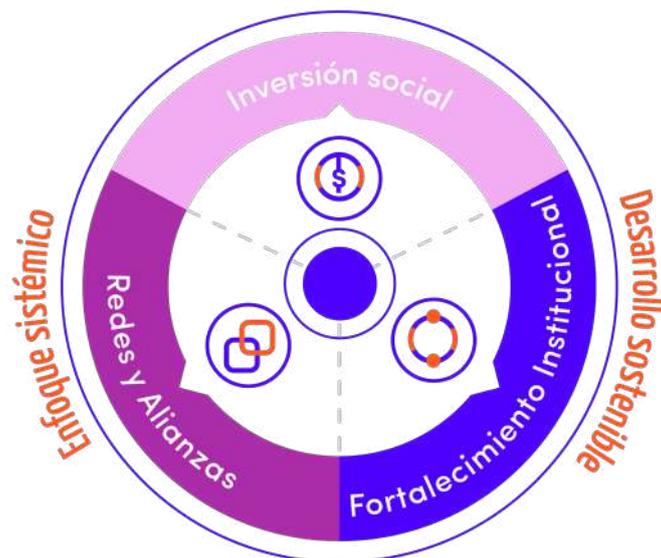
Confianza · Compromiso · Calidad · Calidez



### Nuestro modelo de intervención

Basado en un enfoque sistémico, nuestro modelo es lo suficientemente flexible para participar en diversas esferas de la sociedad civil.

Movilizamos recursos, fortalecemos capacidades, impulsamos procesos de formación y articulamos redes y alianzas, con el objetivo de contribuir a la permanencia de las organizaciones sociales y, con ello, al desarrollo sostenible en México.



# 60 AÑOS

En 2024 celebramos con un evento seis décadas de historia de Fundación Merced. Una trayectoria que ha sido testigo de la evolución del quehacer filantrópico en México y del fortalecimiento institucional del sector social. Esta conmemoración fue una oportunidad para honrar el legado de la familia Munguía, agradecer a quienes han acompañado el camino de la fundación y reconocer a las personas, liderazgos y alianzas que han contribuido a su consolidación como un actor clave en la sociedad civil mexicana.

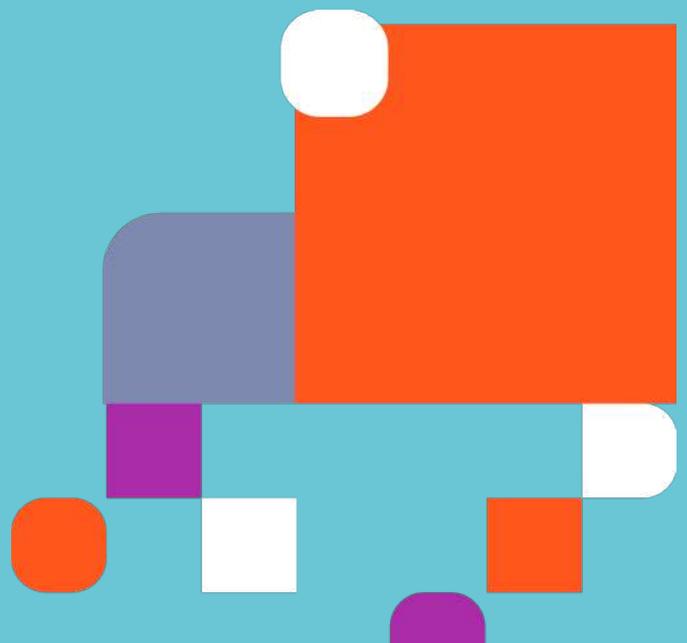
El propósito fue destacar la transformación de Fundación Merced, desde sus raíces en la beneficencia tradicional hasta convertirse en un puente articulador de alianzas y fortalecimiento, impulsando la inversión social responsable y la sostenibilidad del sector.

El programa incluyó intervenciones clave que invitaron a la reflexión sobre la historia y evolución institucional y también se reconoció el liderazgo de los consejos directivos y se agradeció a aliados y colaboradores por su compromiso con la misión de Fundación Merced.



Asimismo se rindió homenaje a expresidentas, expresidentes y consejos que, a lo largo de los años, han guiado el rumbo institucional con liderazgo, visión y compromiso. Su labor fue clave para consolidar un modelo basado en la medición de resultados, la rendición de cuentas y la generación de impacto.

La celebración reafirmó nuestro compromiso con la visibilización del trabajo de la sociedad civil y con la construcción de comunidades más justas, resilientes y sostenibles. Seis décadas de transformar, unir y trascender.



# RESULTADOS 2024

En 2024 en Fundación Merced colaboramos con **216 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)** y **12 colectivas** a través de nuestros programas de Inversión Social, Fortalecimiento y Formación. Las iniciativas tuvieron presencia en **24 estados del país** y contribuyeron al avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en **11 temáticas distintas**.

La inversión total destinada a la ejecución de estos programas fue de **\$17,370,097 MXN**.

A continuación compartimos los aportes más relevantes del año.

# INVERSIÓN SOCIAL: IMPACTO DIRECTO EN COMUNIDADES

Canalizamos recursos para implementar proyectos sociales de alto impacto a través de nueve programas de Inversión Social. Colaboramos con **44 OSC**, destinando un total de **\$13.6 millones de pesos**.

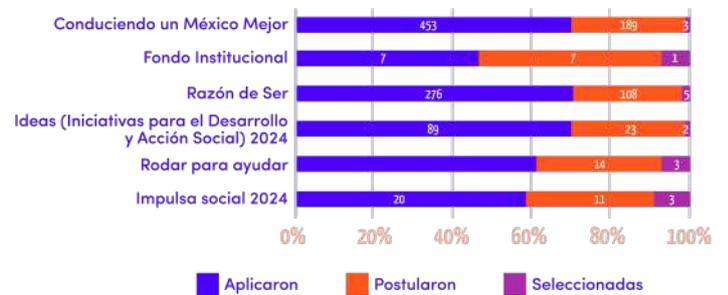
- Las organizaciones participantes fueron seleccionadas mediante convocatorias públicas.
- En 2024 se publicaron **19 convocatorias** que recibieron un total de **872 postulaciones**.
- 17 organizaciones** resultaron seleccionadas para implementar proyectos.

Programa	Aliado
	
	
	
	
<b>FONDO MEMORIAL FAMILIA MUNGUÍA</b>	
<b>FONDO INSTITUCIONAL FUNDACIÓN MERCED</b>	
<b>Rodar para ayudar</b>	
	

### Distribución de OSC seleccionadas por Programa de Inversión Social



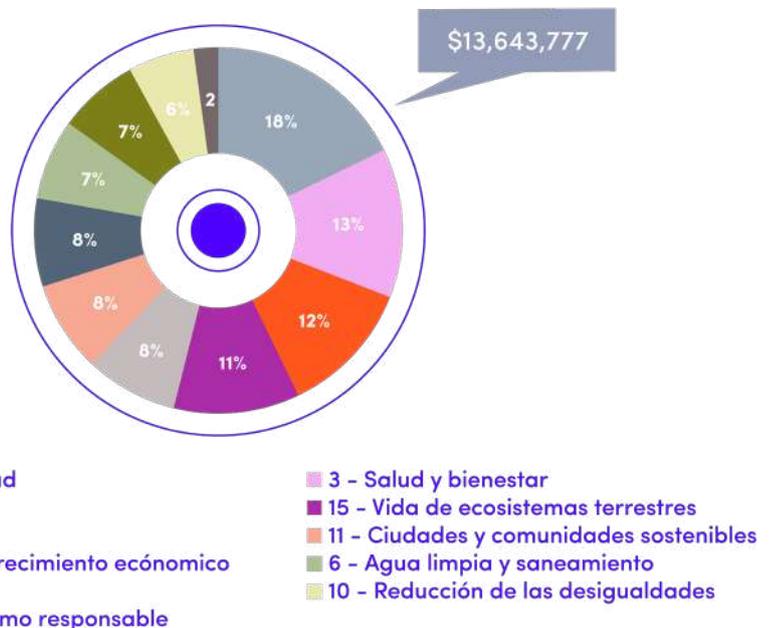
### Distribución de la participación de OSC, por etapa del proceso de Convocatoria



Un hallazgo destacado fue la equidad en la distribución temática y financiera. No obstante, se observaron tendencias específicas:

- ODS 4: Educación de Calidad concentró el 18% de los recursos.
- ODS 3: Salud y Bienestar el 13%.
- ODS 5: Igualdad de Género el 12%.

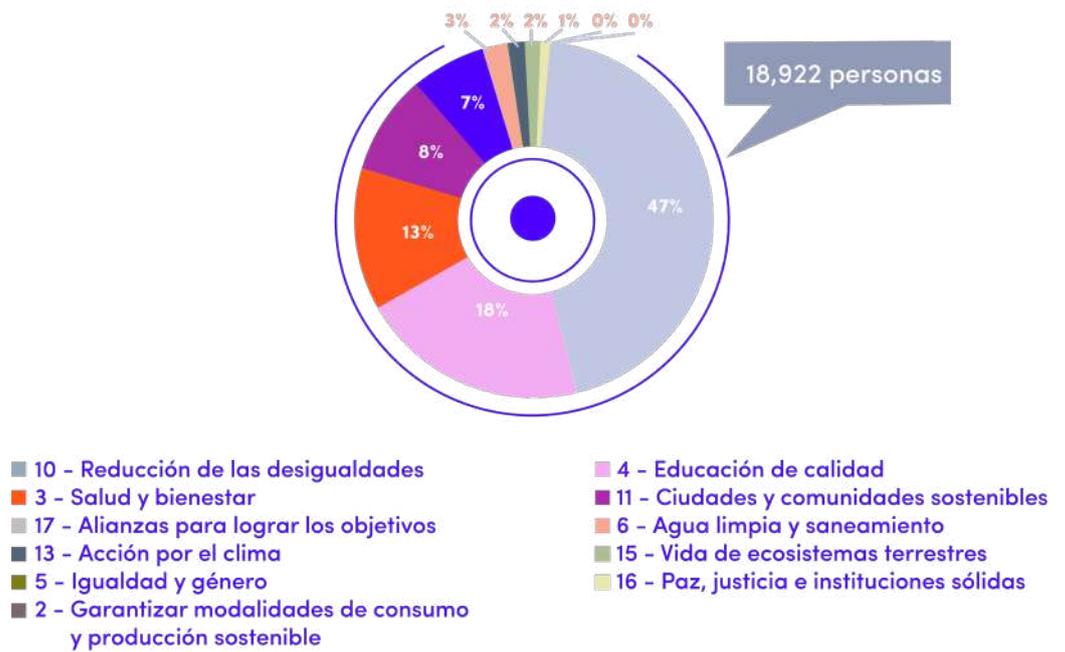
### Distribución de recursos invertidos por ODS



Otro hallazgo relevante fue la desproporción entre recursos asignados y número de beneficiarios. Por ejemplo:

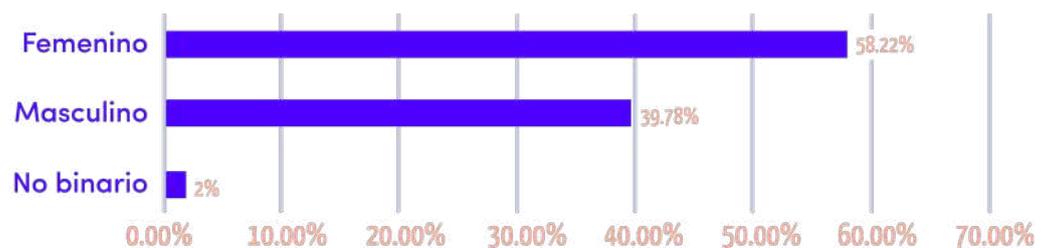
- **ODS 10:** Reducción de Desigualdades recibió solo el **6%** de los recursos pero concentró al **47%** de las personas beneficiarias.
- En contraste los recursos restantes se distribuyeron de manera más equilibrada entre los otros ODS.

### Distribución de personas beneficiadas por ODS



Los proyectos beneficiaron a personas de distintos grupos, principalmente adultos, personas mayores y jóvenes. La mayoría fueron mujeres, aportando así una perspectiva de género significativa.

### Distribución de población beneficiada por recursos de inversión social, por género



De acuerdo con encuestas aplicadas a las OSC seleccionadas, **46% reportó transformaciones significativas en su operación**, principalmente en:

- Cumplimiento de planes estratégicos (47%)
- Mayor visibilidad institucional (47%)
- Movilización de recursos (44%)
- Ampliación de cobertura (44%)
- Mejoras en infraestructura y equipamiento (42%)

Programa: Conduciendo un México Mejor

Aliado: Toyota Motor Sales

**“El seguimiento puntual ha permitido mantener en orden el seguimiento de indicadores y metas, gracias a Fundación Merced podemos continuar un ritmo de trabajo que permita el correcto resultado de las metas y objetivos estratégicos”**

- Fundación Tarahumara, A.B.P.



# RAZÓN DE SER



## Conexiones que fortalecen

En 2024 celebramos la edición número 25 del Reconocimiento Razón de Ser, una iniciativa emblemática de Fundación Merced que visibiliza, reconoce y fortalece el trabajo de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México.

Bajo el lema **Conexiones que fortalecen**, esta edición se realizó en alianza con **Toyota Financial Services México**, **Fundación ADO**, **Fundación Diez Morodo** y **Fundación Grisi**, destacando la importancia de la colaboración intersectorial para generar transformaciones duraderas.

A través de un riguroso proceso de selección —que incluyó **344 postulaciones** y la participación de comités evaluadores especializados—, se reconocieron cinco organizaciones por su profesionalismo, transparencia e impacto en beneficio de comunidades en situación de vulnerabilidad.

Las categorías y organizaciones reconocidas fueron:

### Educación: Innovación educativa para la inclusión laboral de adultos

Aliado:



OSC seleccionada:



**Construyendo a México Crecemos, A.C.:** Con el proyecto Aulas Construyendo y Creciendo que reconoce y potencia los saberes previos de personas trabajadoras de la construcción, promoviendo su inclusión educativa y laboral.

### Mujeres líderes comunitarias: Autonomía económica y desarrollo social

Aliado:



OSC seleccionada:



**Operación Bendición México, A.C.:** Por el proyecto Mujeres Sembrando Vida que impulsa la autonomía económica de



mujeres artesanas en Chiapas mediante el fortalecimiento de capacidades técnicas, organizativas y productivas.

**Salud: Mente sana en movimiento**

Aliado:



OSC seleccionada:



**Vientos Culturales, A.C.:** Con Kuxlejal (“vida”, en Tsotsil), un modelo comunitario que promueve la salud mental de juventudes indígenas de los Altos de Chiapas, reforzando la identidad cultural, las habilidades socioemocionales y las redes de apoyo.

**Medio Ambiente: Comunidades que cuidan la naturaleza**

Aliado:



OSC seleccionada:



**Patronato Amigos de la Sierra de Arteaga, A.C.:** Por su proyecto de restauración de ecosistemas en zonas afectadas, con participación activa de comunidades locales para la conservación ambiental y la resiliencia territorial.

**Institucionalidad: Ampliación del espacio cívico**

Aliado:



OSC seleccionada:



**Alternare, A.C.:** Por su modelo de conservación comunitaria en la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca, que integra sostenibilidad ambiental, fortalecimiento comunitario y ciudadanía activa.

La ceremonia de entrega se llevó a cabo el 17 de octubre de 2024 en el Papalote Museo del Niño con la presencia de representantes de organizaciones, empresas aliadas, personas voluntarias y medios de comunicación. Además del reconocimiento público, cada organización recibió un apoyo económico destinado a la continuidad de sus proyectos.

**Conexiones que fortalecen**

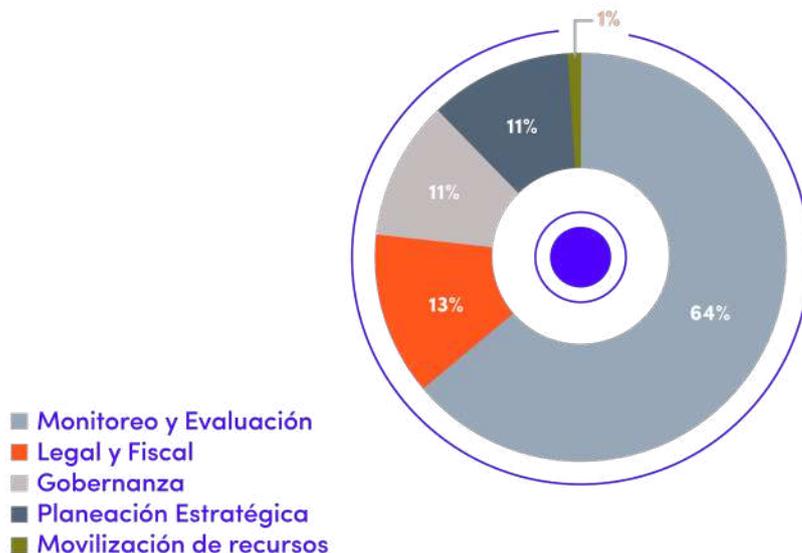


# FORTALECIMIENTO: CREANDO BASES SÓLIDAS

Programa	Aliado
	
<p><b>NÚCLEO SOCIAL</b></p>	
<p><b>ADICIONES 2024</b></p>	
<p><b>AGUA 2024</b></p>	

El 83% de las OSC que colaboraron directamente con Fundación Merced participaron en nuestros seis Programas de Fortalecimiento, diseñados para atender áreas clave del desarrollo organizacional.

## Distribución de OSC fortalecidas, por temática de Fortalecimiento



Estos programas ofrecieron herramientas técnicas y metodológicas, y promovieron la integración de equipos de trabajo. El **67% de las organizaciones** realizaron las actividades con la participación activa de dos o más personas colaboradoras.

Programas implementados en alianza:

### **Fortalecer para Crecer- Aliado: Fundación de Acero**

Contribuimos al fortalecimiento de **25 organizaciones y colectivos** a través de un programa integral que combinó sesiones de formación y asesorías personalizadas de expertos en el ecosistema de la sociedad civil mexicana, en materia contable, fiscal y legal.

Programa: Fortalecer para Crecer

Aliado: Fundación de Acero

**“Nos integramos como grupo de estudio para trabajar los procesos administrativos y regulaciones que deben existir”**

- Centro Cultural Yankuic A.C.



## Núcleo Social: Medir, Decidir y Actuar- Aliado Fideicomiso por los Niños de México – Santander

Impulsamos las capacidades organizacionales en monitoreo y evaluación de resultados de 60 OSC seleccionadas en la convocatoria bianual del Fideicomiso por los Niños de México – Santander.



**“A través del curso de medir, evaluar y actuar se gestionaron diversos documentos que han ayudado a eficientar el trabajo de la organización, mejorar procesos, seleccionar personal y mejorar la toma de desiciones”**

- Fundación TKristen A.C.

## Adicciones 2024 – Aliado: Fundación Gonzalo Río Arronte

Facilitamos que las organizaciones participantes en la convocatoria 2024 del Área de Adicciones formularan propuestas sólidas e integrales, asegurando que su inversión se traduzca en proyectos con impacto positivo en la atención de adicciones, con capacidad de réplica y escalabilidad.

## Agua 2024 – Aliado: Fundación Gonzalo Río Arronte

Desarrollamos y coordinamos sesiones sincrónicas para la resolución de dudas metodológicas en el desarrollo de proyectos utilizando la metodología de Marco Lógico, en el marco de la convocatoria FGRA Agua 2023-2024.

## Transformaciones significativas de las OSC

Según una encuesta aplicada a 74 OSC participantes, el 60% reportó transformaciones significativas en su operación institucional, reflejadas en:

- Rediseño o ajuste del modelo de atención (73%)
- Ejecución de nuevas iniciativas de fortalecimiento (73%)
- Elaboración de documentos institucionales (70%)
- Consolidación de equipos de trabajo (64%)
- Mejoras en movilización de recursos (42%)
- Contratación de nuevo personal (34%)

## Distribución de OSC fortalecidas, por ODS

Principales temáticas abordadas por las OSC fortalecidas:

- ODS 3: Salud y Bienestar
- ODS 17: Alianzas para lograr los ODS
- ODS 1: Fin de la Pobreza
- ODS 4: Educación de Calidad



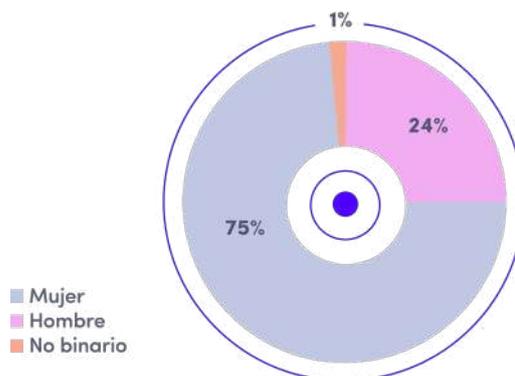
# FORMACIÓN:

## POTENCIANDO EL TALENTO DEL SECTOR SOCIAL

En Fundación Merced creemos en el poder del aprendizaje como motor de transformación. Nuestros Programas de Formación están diseñados para empoderar al talento humano que colabora en las OSC, fundaciones empresariales y áreas de responsabilidad social en empresas.

En 2024, **616 personas** de **29 estados del país** participaron en nuestros programas.

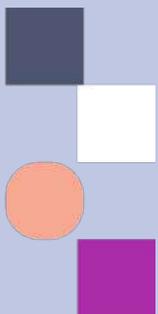
### Distribución de participantes de Programas de Formación, por género



### LAS TEMÁTICAS MÁS DEMANDADAS FUERON:

- Legal y Fiscal (21.13%)
- Gestión del Talento (11.89%)
- Movilización de Recursos (10.61%)

El **30%** de las personas participantes asistieron a más de un programa.



## Formación

### Distribución de participantes por programa



Con base en una encuesta aplicada a **40 personas participantes**, los aprendizajes más aplicados fueron:

- Elaboración de proyectos de movilización de recursos (**58%**)
- Diseño o mejora de modelos de atención (**41%**)
- Elaboración de documentos institucionales (**44%**)
- Colaboración en nuevos equipos de trabajo (**41%**)



## FACILITANDO EL ACCESO AL CONOCIMIENTO

La implementación y el alcance de nuestros programas de Formación y Fortalecimiento no serían posibles sin Merced Digital, la plataforma digital de aprendizaje que creamos con el fin de acercar nuestra oferta formativa a todas las personas que son parte del ecosistema de la sociedad civil.

Durante 2024, a través de esta herramienta, brindamos **39 servicios formativos** —incluyendo talleres, módulos de diplomado y sesiones especializadas— a un total de **1,358 personas usuarias en todo el país**.

# VOLUNTARIADO CORPORATIVO:

## UNIENDO MANOS PARA TRANSFORMAR

En 2024 colaboramos con Toyota Financial Services, Ford, Volkswagen y Novo Nordisk en la implementación de iniciativas de voluntariado corporativo, generando impactos positivos en comunidades y entornos naturales.



42 horas de trabajo voluntario en proyectos de impacto ambiental y comunitario.

339 personas colaboradoras de empresas participaron activamente.

\$335,318.40 recaudados en cuotas de recuperación.

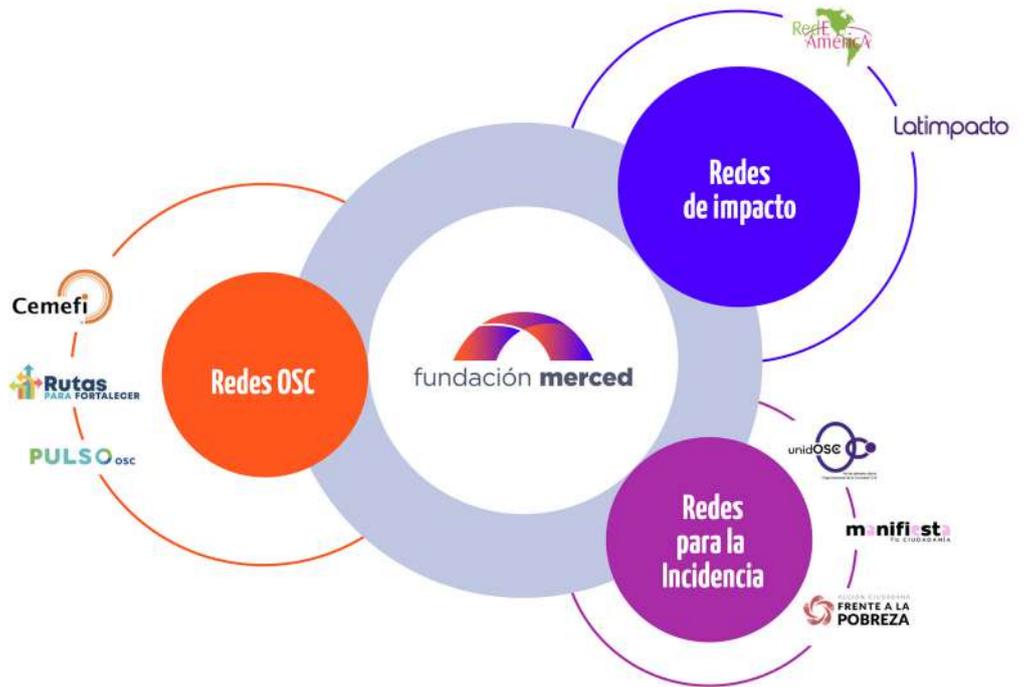
\$1,862,880.69 invertidos por las empresas en las actividades.

Las acciones realizadas incluyeron la rehabilitación de áreas verdes en escuelas, parques y reservas naturales, generando espacios más seguros, accesibles y dignos para las comunidades.



# REDES Y ALIANZAS

● CAMINANDO HACIA  
● UN IMPACTO MAYOR



Ante los desafíos sociales crecientes, la colaboración es clave para lograr un cambio sostenible. En Fundación Merced fortalecemos alianzas estratégicas y redes de trabajo para potenciar el impacto colectivo.

En 2024 redoblamos esfuerzos para consolidar y expandir nuestras colaboraciones, realizando una inversión social por un total de **\$921,000.00 MXN**, con el objetivo de promover el diálogo, la co-creación y la acción conjunta.

### Alianzas: Co-creando soluciones para el futuro

Las alianzas nos permiten unir fuerzas con actores clave y abordar desafíos sociales desde una visión integral. Este año colaboramos con **11 aliados estratégicos** para diseñar e implementar programas de innovación social y fortalecimiento.

#### Apoyo en emergencia: huracán Otis



En 2024 se destinaron **\$500,000.00 MXN** a Cooperación Comunitaria A.C. y **\$500,000.00 MXN** a la Fundación Pro Ayuda a la Mujer Origen A.C. para apoyar en la recuperación de medios de vida de comunidades afectadas por el huracán Otis. Esta intervención se enfocó en acciones sostenibles de atención post-emergencia, con visión de desarrollo a mediano y largo plazo.

## Fondo Resurge Guerrero



En alianza con **Fomento Social Banamex, CEMEFI, Nuup, PNUD y Fundación Merced**, creamos el fondo colaborativo Resurge Guerrero, movilizando **14 millones de pesos** para apoyar a **18 organizaciones de base comunitaria** en zonas afectadas por los huracanes Otis y John.

Los proyectos se enfocaron en agua y saneamiento, así como en prácticas productivas y economía social.

## Redes OSC: Uniendo fuerzas para fortalecer al sector social



Uno de los hitos más significativos del año fue nuestra participación en Rutas para Fortalecer, donde colaboramos en la sesión Co-creación para la colaboración entre fortalecedores, facilitada por Carlos Mota.

Este espacio dio origen a:

- El Laboratorio de Colaboración.
- El fortalecimiento de la Red de Fortalecedoras.
- Nuevos espacios de diálogo y vinculación entre actores clave del tercer sector.
- También participamos con CEMEFI en diversas sesiones estratégicas para explorar formas innovadoras de colaboración y aprendizaje conjunto.

## Redes de Impacto: Compartiendo buenas prácticas



- Formamos parte de redes especializadas que nos permiten compartir experiencias, generar sinergias y contribuir al desarrollo regional.
- Participamos en **FIR Panamá 2024: Sostenibilidad, Ética y Visión de Futuro** organizado por **RedEAmérica**, donde contribuimos en paneles sobre uso de datos en la toma de decisiones.
- Uno de los esfuerzos más representativos fue nuestra participación en la **Iniciativa Común del Nodo Mexicano de RedEAmérica**, una alianza entre diversas fundaciones para cofinanciar proyectos comunitarios enfocados en la generación de ingresos y el cuidado del medio ambiente. Desde 2015 esta iniciativa ha fortalecido a organizaciones de base en siete estados del país, promoviendo su autonomía y bienestar colectivo.
- Estuvimos presentes en **Impact Minds 2024 de Latimpacto**, participando en la mesa La confianza al momento de donar, basada en el documental Uncharitable.

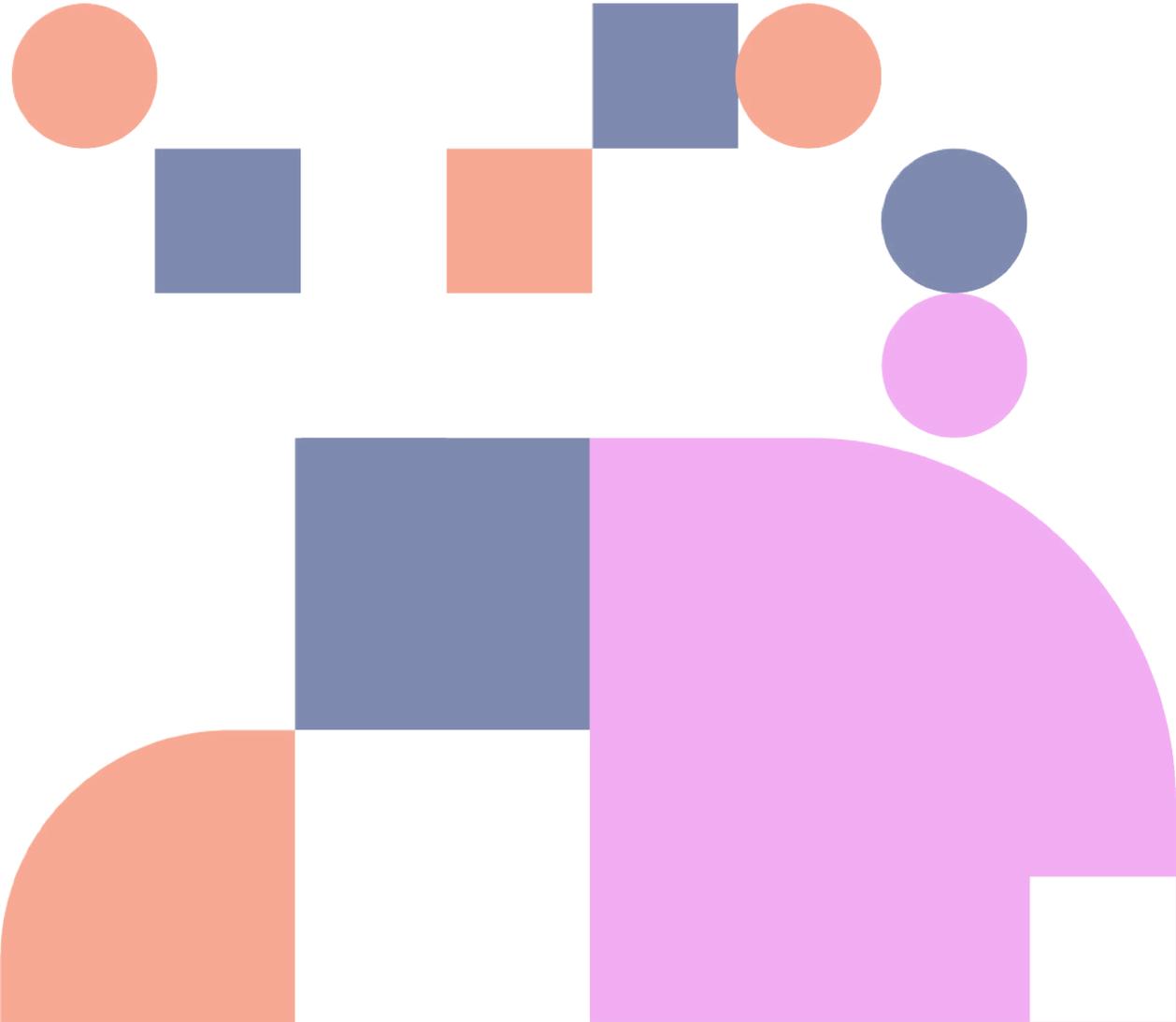
## Redes para la Incidencia: Fortaleciendo el espacio cívico



Creemos en la acción colectiva como medio para defender los derechos humanos y fortalecer el espacio cívico. En 2024 reforzamos nuestra participación en Iniciativa **Manifiesta tu Ciudadanía**, siendo parte activa de su Comité Ejecutivo y del Grupo de Comunicación.

Participamos en:

- La reunión del Nodo Mérida.
- El Encuentro Nacional de Nodos.
- La conferencia El impacto de las reformas constitucionales en el espacio cívico, donde nuestra Directora Ejecutiva, Karla Jiménez, compartió nuestra visión y compromiso.



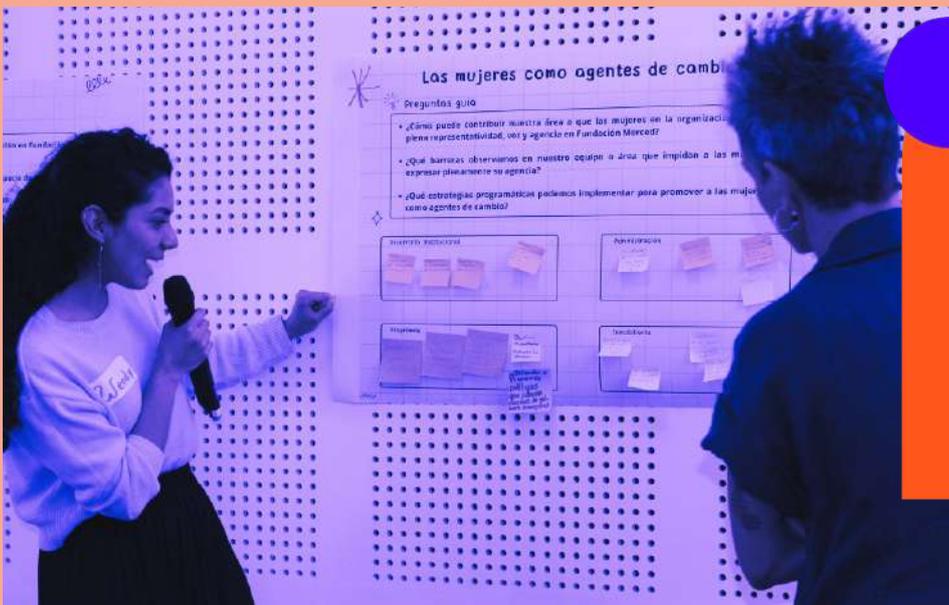
# FORMACIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO

El crecimiento de nuestro equipo es clave para fortalecer nuestra labor. En 2024, promovimos la capacitación interna en temas esenciales, sumando **449 horas de formación**.

Principales temas de capacitación interna:

- Perspectiva de Género
- Protección Civil
- Comunicación No Violenta
- Actualización Fiscal

El taller **Círculo de Hombres** sensibiliza y rompe estereotipos, fortaleciendo la unión y la conciencia en todos los ámbitos.



“El taller **Círculo de Hombres** sensibiliza y rompe estereotipos, fortaleciendo la unión y la conciencia en todos los ámbitos”.

Iván, miembro del equipo de Fundación Merced

## Certificaciones y Cumplimiento Normativo

Capacitamos al equipo de Talento Humano en la NOM 035, enfocada en la identificación y prevención de riesgos psicosociales, asegurando un entorno laboral saludable.

# RECURSOS MOVILIZADOS

Durante 2024, Fundación Merced movilizó recursos financieros y humanos para fortalecer el ecosistema de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en México mediante alianzas con el sector privado, organismos internacionales, fundaciones empresariales y otras organizaciones.

## LOGROS TOTALES 2024

<b>Recursos Movilizados</b>	
Recursos Recibidos de la Operación Inmobiliaria	21,889,073
Recursos invertidos de Aliados Financieros	11,953,580
Ingresos para programas de Formación y Fortalecimiento	14,806,586
Transferencia a Patrimonio Restringido	(25,850,356)
Voluntariado Probono	322,586
<b>Total de Recursos Movilizados</b>	<b>23,121,469</b>
<b>Recursos Invertidos en el Sector</b>	
Donativos Otorgados	17,959,272
Inversión Social/Fortalecimiento	27,597,460
Transferencia de Patrimonio Restringido	(25,780,512)
<b>Total de Recursos Ejercidos</b>	<b>19,776,220</b>

Cifras basadas en los estados financieros combinados 2024 de Fundación Merced A. C. y Hermun A. C., auditados individualmente por:

**Deloitte.**

# AGRADECIMI- MIENTOS

*Queremos expresar nuestro más profundo y sincero agradecimiento a todas las personas asociadas, voluntarias, consejeras, integrantes de los comités, consultores y facilitadores. Su pasión y compromiso son el corazón de nuestra misión. Gracias a su dedicación, podemos seguir avanzando con esperanza y determinación, tocando vidas y generando transformaciones reales.*

*A nuestros valiosos aliados financieros, estratégicos y operativos: su apoyo es un pilar fundamental. Gracias por creer en nuestro trabajo y compartir nuestra visión. Juntos estamos marcando una diferencia significativa en las comunidades que servimos.*

*Un agradecimiento muy especial a Hermun A.C., cuyo respaldo constante impulsa nuestros programas y servicios, haciendo posible que sigamos creciendo con eficacia y pasión.*

*Y, finalmente, a nuestro talentoso equipo humano: su energía, entrega y compromiso diario no solo fortalecen nuestra misión, sino que enriquecen la sociedad civil. Ustedes son inspiración viva.*

*¡Gracias de corazón!*

## Órgano de Gobierno

Consejo directivo de Fundación Merced  
 Presidencia: Gerardo Cándano Conesa  
 Tesorería: Enrique Arturo Nava Escobedo  
 Secretaría: Arturo Perdomo Jiménez

## Consejo directivo

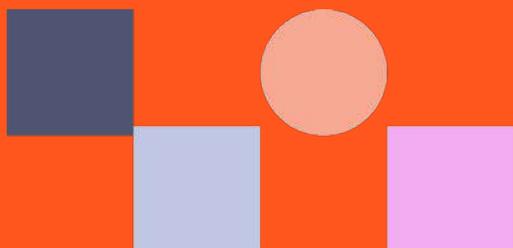
Gerardo Cándano Conesa  
 Enrique Arturo Nava Escobedo  
 Arturo Perdomo Jiménez  
 Alberto de Icaza Bravo  
 Guadalupe Elizabeth Romo Gil  
 Jorge Landa Portilla  
 Natasha Núñez González  
 Pilar Mariscal Servitje  
 Suhayla Bazbaz Kuri  
 Olga Ramírez Campuzano

## Ex-presidencias

Alberto Parás Pages  
 Alberto Núñez Esteva  
 Juan Orozco Gómez Portugal †  
 Olga Ramírez Campuzano  
 Margarita Olmedo Badía  
 María del Pilar Parás García  
 Gabriela Orozco Carrera

## Integrantes honorarios

Abraham Fuentes Leyva  
 Bruno José Newman Flores  
 Constanza Linares Luna Parra  
 Erika Liliana Enríquez Montaut  
 María del Pilar Servitje Montull  
 María Elena Juárez Allende  
 María García Flores-Chapa  
 Rodrigo Villar Gómez  
 Santiago Gil Ramírez  
 Esther Carrera de Orozco  
 Martha González de Núñez



# GLOSARIO

**Aliado estratégico:**

*Persona u organización que contribuye con conocimiento y experiencia al diseño, implementación y evaluación de programas.*

**Aliado financiero:**

*Empresas, fundaciones y organizaciones que aportan recursos económicos y humanos con el objetivo de generar impactos positivos en personas y comunidades.*

**Aliado operativo:**

*Organizaciones de la Sociedad Civil que implementan los proyectos apoyados por los programas de Inversión Social, especializadas en distintas causas sociales.*

**Fortalecimiento institucional:**

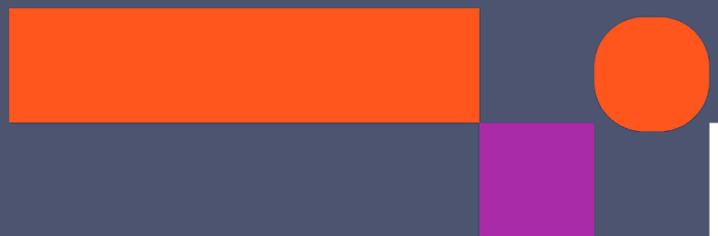
*Uno de los ejes del modelo de intervención de Fundación Merced. Impulsa la sostenibilidad de las OSC a través del desarrollo del talento humano, estructuras organizativas sólidas y mejora de capacidades técnicas.*

**Inversión Social:**

*Alianzas colaborativas y sinérgicas con actores diversos para responder a problemáticas sociales de manera sostenible, mediante la movilización de recursos financieros y humanos.*

**Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):**

*Conjunto de 17 objetivos adoptados por la ONU en 2015 como parte de la Agenda 2030, para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar prosperidad para todas las personas.*



En 2024, acompañamos a cientos de organizaciones, colectivos y personas que, día a día, trabajan por un México más justo y solidario.

Cada alianza, cada capacitación, cada proyecto financiado es una historia de compromiso, resiliencia y cambio.

Gracias por ser parte de este puente que fortalece, une y deja huella.

